

平成28年度決算

～ 参 考 資 料 ～

平成29年4月11日

株式会社 **東武ストア**

～目次～

■連結決算

	ページ
1. 連結決算概要	P1
2. グループ各社の営業収益の状況	P1
3. 売上高の状況	P2
4. 連結B/Sについて	P3～P4
5. 設備投資(キャッシュベース)	P5
6. 連結キャッシュフロー	P5

■単体決算

7. 単体決算概要	P6
8. 既存店売上高・客数・客単価・買上点数・一品単価 前年比の推移	P6
9. 地域別店舗数・売上高構成比	P6
10. 部門別売上高	P7
11. 販売費及び一般管理費	P8
12. 特別損益の状況	P9
13. 坪当たり売上高(全店ベース)	P10
14. 従業員1人当たり売上高(全店ベース)	P10
15. 従業員の状況(期末人員)	P10
16. 商品回転率	P10
17. 単体B/Sについて	P11～P12
18. 設備投資(キャッシュベース)	P13
19. 減価償却費	P13
20. 借入金残高の状況	P13

■連結決算

1. 連結決算概要

(単位:百万円,%)

	平成24年度	平成25年度		平成26年度		平成27年度		平成28年度	
	金額	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比
売上高	82,185	83,535	101.6	85,334	102.2	83,185	97.5	83,907	100.9
営業利益	1,007	1,108	110.0	1,205	108.8	1,327	110.1	1,321	99.5
経常利益	1,077	1,166	108.3	1,267	108.6	1,368	108.0	1,354	99.0
当期純利益	501	216	43.2	179	82.8	489	272.8	256	52.4
総資産	34,678	34,985	100.9	35,724	102.1	33,027	92.4	33,302	100.8
純資産	23,195	22,987	99.1	22,530	98.0	20,320	90.2	20,227	99.5
有利子負債	250	250	100.0	250	100.0	250	100.0	250	100.0

2. グループ各社の営業収益の状況

(単位:百万円,%)

	平成24年度	平成25年度		平成26年度		平成27年度		平成28年度	
	金額	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比
東武ストア	79,808	80,994	101.5	82,653	102.0	80,406	97.3	80,914	100.6
東武警備サポート	2,931	3,082	105.2	3,230	104.8	3,339	103.4	3,487	104.4
東武フーズ	869	879	101.2	886	100.8	904	102.1	900	99.5

■連結決算

3. 売上高の状況

(単位: 百万円,%)

	平成24年度		平成25年度				平成26年度			
	金額	構成比	金額	前年比	構成比	増減	金額	前年比	構成比	増減
加工食品	32,548	39.6	33,347	102.5	39.9	0.3	33,477	100.4	39.2	▲0.7
生鮮食品	30,126	36.7	31,247	103.7	37.4	0.7	32,905	105.3	38.6	1.2
畜産	6,914	8.4	7,388	106.8	8.8	0.4	8,034	108.8	9.4	0.6
農産	9,252	11.3	9,606	103.8	11.5	0.2	9,813	102.2	11.5	0.0
水産	6,834	8.3	7,187	105.2	8.6	0.3	7,555	105.1	8.9	0.3
惣菜	7,124	8.7	7,065	99.2	8.5	▲0.2	7,501	106.2	8.8	0.3
食料品合計	62,674	76.3	64,595	103.1	77.3	1.0	66,383	102.8	77.8	0.5
衣料品	3,362	4.1	3,212	95.5	3.8	▲0.3	3,090	96.2	3.6	▲0.2
生活用品	2,586	3.1	2,640	102.1	3.2	0.1	2,669	101.1	3.1	▲0.1
商事	157	0.2	151	96.8	0.2	0.0	136	89.7	0.2	0.0
専門店	9,736	11.8	9,065	93.1	10.9	▲0.9	9,074	100.1	10.6	▲0.3
管理収入等	3,668	4.5	3,869	105.5	4.6	0.1	3,980	102.8	4.7	0.1
合計	82,185	100.0	83,535	101.6	100.0	--	85,334	102.2	100.0	--

	平成27年度				平成28年度			
	金額	前年比	構成比	増減	金額	前年比	構成比	増減
加工食品	32,816	98.0	39.4	0.2	33,176	101.1	39.6	0.2
生鮮食品	32,574	99.0	39.2	0.6	33,557	103.0	40.0	0.8
畜産	7,996	99.5	9.6	0.2	8,122	101.6	9.7	0.1
農産	9,556	97.4	11.5	0.0	10,424	109.1	12.4	0.9
水産	7,363	97.5	8.9	0.0	7,300	99.1	8.7	▲0.2
惣菜	7,657	102.1	9.2	0.4	7,709	100.7	9.2	0.0
食料品合計	65,391	98.5	78.6	0.8	66,733	102.1	79.6	1.0
衣料品	2,662	86.1	3.2	▲0.4	2,537	95.3	3.0	▲0.2
生活用品	2,455	92.0	3.0	▲0.1	2,433	99.1	2.9	▲0.1
商事	114	84.3	0.1	▲0.1	113	98.4	0.1	0.0
専門店	8,383	92.4	10.1	▲0.5	7,619	90.9	9.1	▲1.0
管理収入等	4,178	105.0	5.0	0.3	4,470	107.0	5.3	0.3
合計	83,185	97.5	100.0	--	83,907	100.9	100.0	--

4. 連結B/Sについて

■連結決算

(単位:百万円,%)

【資産の部】	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度 A	平成28年度 B	増 減 B-A
(資産の部)						
流動資産						
現金及び預金	1,470	1,440	1,888	1,539	1,640	101
預け金	3,987	4,800	6,200	4,558	6,076	1,518 ※1
売掛金	703	837	911	934	993	59
商品	2,220	2,311	2,045	2,006	1,863	▲143
繰延税金資産	254	269	311	123	147	24
その他	1,326	1,345	1,306	1,287	1,266	▲21
流動資産合計	9,963	11,004	12,664	10,449	11,987	1,538
固定資産						
有形固定資産						
建物及び構築物	9,103	9,287	8,561	8,273	7,528	▲745 ※2
機器装置及び運搬具	8	7	5	2	1	▲1
器具備品	1,153	1,058	1,238	1,175	1,037	▲138
土地	3,149	3,149	3,149	3,149	3,149	--
リース資産	1,781	1,616	1,276	1,140	1,003	▲137
建設仮勘定	65	3	--	24	4	▲20
有形固定資産合計	15,261	15,121	14,230	13,766	12,724	▲1,042
無形固定資産						
ソフトウェア	127	94	125	147	148	1
その他	58	62	50	49	48	▲1
無形固定資産合計	185	157	176	197	196	▲1
投資その他の資産						
投資有価証券	336	11	246	169	225	56
差入保証金	2,769	2,710	2,460	2,288	2,043	▲245
差入敷金	3,914	3,980	3,806	3,809	3,816	7
前払年金費用	646	664	--	--	--	--
退職給付に係る資産	--	--	566	287	141	▲146
繰延税金資産	1,064	1,198	1,459	1,857	1,980	123
その他	536	137	112	200	185	▲15
投資その他の資産計	9,268	8,702	8,652	8,613	8,393	▲220
固定資産合計	24,715	23,980	23,060	22,577	21,314	▲1,263
資産合計	34,678	34,985	35,724	33,027	33,302	275

主な増減の理由: ※1 利益及び減価償却費等自己資金の積み上げ、※2 減価償却及び減損損失計上

■連結決算

(単位:百万円,%)

【負債及び純資産合計】	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度 A	平成28年度 B	増減 B-A
(負債の部)						
流動負債						
買掛金	2,869	3,134	3,202	3,256	3,094	▲162
短期借入金	250	250	250	250	250	--
リース債務	165	167	169	172	174	2
未払法人税等	234	365	273	80	507	427 ※3
未払消費税等	196	192	663	327	368	41
賞与引当金	206	197	209	221	210	▲11
ポイント引当金	139	144	149	2	--	▲2
その他	1,819	1,871	2,305	1,847	1,829	▲18
流動負債合計	5,883	6,323	7,222	6,157	6,434	277
固定負債						
リース債務	1,746	1,578	1,409	1,236	1,062	▲174
退職給付引当金	3,133	3,233	--	--	--	--
役員退職慰労引当金	87	115	80	112	120	8
退職給付に係る負債	--	--	3,777	4,527	4,723	196
資産除去債務	311	377	383	329	370	41
その他	319	368	320	341	362	21
固定負債合計	5,599	5,674	5,971	6,548	6,639	91
負債合計	11,482	11,997	13,194	12,706	13,074	368
(純資産の部)						
株主資本						
資本金	9,022	9,022	9,022	9,022	9,022	--
資本剰余金	7,442	7,442	7,442	5,956	5,956	--
利益剰余金	10,162	10,039	9,879	9,508	9,448	▲60 ※4
自己株式	▲72	▲73	▲75	▲92	▲94	▲2
株主資本 合計	26,553	26,429	26,267	24,394	24,332	▲62
その他の包括利益累計額						
その他の有価証券評価差額金	85	2	19	▲48	5	53
土地再評価差額金	▲3,444	▲3,444	▲3,444	▲3,444	▲3,444	--
退職給付に係る調整累計額	--	--	▲312	▲580	▲666	▲86
その他の包括利益累計額 合計	▲3,358	▲3,442	▲3,737	▲4,073	▲4,105	▲32
純資産合計	23,195	22,987	22,530	20,320	20,227	▲93
負債及び純資産合計	34,678	34,985	35,724	33,027	33,302	275

主な増減の理由: ※3 課税所得増加による法人税額増、※4 配当金支払及び当期純利益

■連結決算

5. 設備投資(キャッシュベース)

(単位:百万円)

		平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	
						金額	増減
内 訳	新店・計画店投資	1,021	623	0	191	379	188
	改装投資	527	1,027	17	728	51	▲677
	設備維持更新	254	258	699	776	373	▲403
	システム	42	19	232	74	59	▲15
	総投資計	1,845	1,928	948	1,769	862	▲907
新店		津田沼	下丸子、新小岩		※「新店・計画店投資」は 28年度新店分	梅島、東浅草一丁目	

6. 連結キャッシュフロー

(単位:百万円)

	平成24年度		平成25年度		平成26年度		平成27年度		平成28年度	
	金額	金額	増減	金額	増減	金額	増減	金額	増減	
営業活動によるキャッシュフロー	2,157	2,352	195	3,240	888	1,861	▲1,379	2,805	944	
投資活動によるキャッシュフロー	▲1,621	▲1,073	548	▲893	180	▲1,692	▲799	▲706	986	
財務活動によるキャッシュフロー	▲705	▲496	209	▲498	▲2	▲2,159	▲1,661	▲480	1,679	
現金及び現金同等物の増減額	▲170	782	952	1,848	1,066	▲1,990	▲3,838	1,618	3,608	
現金及び現金同等物期首残高	5,628	5,458	▲170	6,240	782	8,089	1,849	6,098	▲1,991	
現金及び現金同等物年度末残高	5,458	6,240	782	8,089	1,849	6,098	▲1,991	7,717	1,619	

■ 単体決算

7. 単体決算概要

(単位:百万円,%)

	平成24年度	平成25年度		平成26年度		平成27年度		平成28年度	
		金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比
営業収益	79,808	80,994	101.5	82,653	102.0	80,406	97.3	80,914	100.6
営業利益	1,030	1,111	107.9	1,166	104.9	1,240	106.3	1,291	104.1
経常利益	1,066	1,150	107.8	1,192	103.7	1,235	103.6	1,296	104.9
当期純利益	500	216	43.2	143	66.2	416	291.2	178	42.8
総資産	34,100	34,357	100.8	34,995	101.9	32,167	91.9	32,484	101.0
純資産	23,115	22,907	99.1	22,725	99.2	20,732	91.2	20,646	99.6
有利子負債	250	250	100.0	250	100.0	250	100.0	250	100.0

8. 既存店売上高・客数・客単価・買上点数・一品単価 前年比の推移

(単位:%)

	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度
売上高	96.2	99.3	103.1	101.2	99.9
客数	96.9	99.0	100.9	99.6	99.0
客単価	99.3	100.3	102.1	101.6	100.9
買上点数	97.2	99.2	102.6	99.0	100.2
一品単価	98.9	100.1	100.5	102.2	99.7

9. 地域別店舗数・売上高構成比

(単位:百万円,%)

地域	平成24年度		平成25年度		平成26年度		平成27年度		平成28年度	
	店舗数	売上高構成比	店舗数	売上高構成比	店舗数	売上高構成比	店舗数	売上高構成比	店舗数	売上高構成比
東京都	22	33.9	22	34.8	22	34.7	20	34.7	21	35.5
埼玉県	28	44.6	28	43.4	28	43.7	27	43.7	26	42.1
千葉県	13	21.5	13	21.8	13	21.6	13	21.6	13	22.4
合計	63	100.0	63	100.0	63	100.0	60	100.0	60	100.0

■ 単体決算

10. 部門別売上高

(単位:百万円,%)

	平成24年度		平成25年度				平成26年度			
	金額	構成比	金額	前年比	構成比		金額	前年比	構成比	
					増減	増減				
加工食品	32,548	41.7	33,347	102.5	42.1	0.4	33,477	100.4	41.4	▲0.7
生鮮食品	30,126	38.5	31,247	103.7	39.4	0.9	32,905	105.3	40.6	1.2
畜産	6,914	8.9	7,388	106.8	9.3	0.4	8,034	108.8	9.9	0.6
農産	9,252	11.8	9,606	103.8	12.1	0.3	9,813	102.2	12.1	0.0
水産	6,834	8.7	7,187	105.2	9.1	0.4	7,555	105.1	9.3	0.2
惣菜	7,124	9.1	7,065	99.2	8.9	▲0.2	7,501	106.2	9.3	0.4
食料品合計	62,674	80.2	64,595	103.1	81.5	1.3	66,383	102.8	82.0	0.5
衣料品	3,362	4.3	3,212	95.5	4.1	▲0.2	3,090	96.2	3.8	▲0.3
生活用品	2,586	3.3	2,640	102.1	3.3	0.0	2,669	101.1	3.3	0.0
商 事	137	0.2	132	96.4	0.2	0.0	117	88.2	0.2	0.0
専 門 店	9,350	12.0	8,672	92.8	10.9	▲1.1	8,680	100.1	10.7	▲0.2
合計	78,111	100.0	79,253	101.5	100.0	--	80,941	102.1	100.0	--

	平成27年度				平成28年度			
	金額	前年比	構成比		金額	前年比	構成比	
			増減	増減				
加工食品	32,816	98.0	41.7	0.3	33,176	101.1	42.0	0.3
生鮮食品	32,574	99.0	41.5	0.9	33,557	103.0	42.5	1.0
畜産	7,996	99.5	10.2	0.3	8,122	101.6	10.3	0.1
農産	9,556	97.4	12.2	0.1	10,424	109.1	13.2	1.0
水産	7,363	97.5	9.4	0.1	7,300	99.1	9.2	▲0.2
惣菜	7,657	102.1	9.7	0.4	7,709	100.7	9.8	0.1
食料品合計	65,391	98.5	83.2	1.2	66,733	102.1	84.5	1.3
衣料品	2,662	86.1	3.4	▲0.4	2,537	95.3	3.2	▲0.2
生活用品	2,455	92.0	3.1	▲0.2	2,433	99.1	3.1	0.0
商 事	95	81.4	0.1	▲0.1	94	99.0	0.1	0.0
専 門 店	8,000	92.2	10.2	▲0.5	7,214	90.2	9.1	▲1.1
合計	78,604	97.1	100.0	--	79,013	100.5	100.0	--

■ 単体決算

11. 販売費及び一般管理費

(単位:百万円,%)

	平成24年度		平成25年度			平成26年度		
	金額	売上比	金額	前期比	売上比	金額	前期比	売上比
人件費	9,559	12.2	9,495	99.3	12.0	9,701	102.2	12.0
不動産賃借料	4,743	6.1	4,760	100.4	6.0	4,721	99.2	5.8
減価償却費	1,525	2.0	1,440	94.4	1.8	1,383	96.1	1.7
その他	6,529	8.3	6,836	104.7	8.7	6,777	99.1	8.4
合計	22,357	28.6	22,531	100.8	28.5	22,582	100.2	27.9

	平成27年度			平成28年度		
	金額	前期比	売上比	金額	前期比	売上比
人件費	9,681	99.8	12.3	9,971	103.0	12.6
不動産賃借料	4,534	96.0	5.8	4,570	100.8	5.8
減価償却費	1,382	99.9	1.8	1,314	95.1	1.7
その他	6,418	94.7	8.1	6,267	97.6	7.9
合計	22,015	97.5	28.0	22,122	100.5	28.0

■ 単体決算

12. 特別損益の状況

(単位:百万円,%)

	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度
特別利益					
投資有価証券売却益	--	154	--	--	0
その他	--	--	45	56	--
計	--	154	45	56	0
特別損失					
固定資産除却損	87	156	57	160	0
減損損失	295	566	689	433	686
投資有価証券評価損	0	--	--	--	--
その他	6	45	59	--	60
計	389	768	806	593	747

■ 単体決算

13. 坪当たり売上高(全店ベース)

	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	増 減
売上高(単位:百万円)	78,111	79,253	80,941	78,604	79,013	409
年度平均売場面積(単位:坪)	34,031	34,526	34,170	31,528	30,378	▲1,150
1坪当たり売上高(単位:千円)	2,295	2,295	2,369	2,493	2,601	108

14. 従業員1人当たり売上高(全店ベース)

	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	増 減
売上高(単位:百万円)	78,111	79,253	80,941	78,604	79,013	409
年度平均従業員数(人)	3,222	3,228	3,207	3,123	3,138	15
一人当たり売上高(単位:千円)	24,246	24,552	25,236	25,170	25,178	8

15. 従業員の状況(期末人員)

(単位:人,%)	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	増 減
社員数	775	767	762	760	777	17
パートタイマー	2,185	2,206	2,195	2,190	2,193	3
社員+パートタイマー合計	2,960	2,973	2,957	2,950	2,970	20
パート比率(%)	73.8	74.2	74.2	74.2	73.8	▲0.4
労働分配率(%)	40.9	40.2	40.9	41.6	42.6	1.0

※パートタイマーは、月170時間換算

16. 商品回転率

(単位:百万円)	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	増 減
売上原価	56,420	57,351	58,904	57,151	57,500	349
商品棚卸高※	2,152	2,260	2,172	2,020	1,928	▲92
商品回転率(回)	26.2	25.4	27.1	28.3	29.8	1.5

※商品棚卸高は各年度の期首と期末の平均値を使用しております。

17. 単体B/Sについて

■ 単体決算

(単位: 百万円,%)

【資産の部】	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度 A	平成28年度 B	増減 B-A
(資産の部)						
流動資産						
現金及び預金	1,267	1,220	1,621	1,255	1,324	69
預け金	3,987	4,798	6,200	4,558	6,076	1,518 ※1
売掛金	443	552	654	660	713	53
商品	2,215	2,305	2,039	2,000	1,856	▲144
貯蔵品	24	24	22	24	23	▲1
前払費用	288	319	318	284	278	▲6
短期貸付金	11	6	—	—	24	24
未収入金	586	600	600	665	683	18
一年以内に償還される差入保証金	397	367	337	279	248	▲31
繰延税金資産	248	264	304	118	143	25
その他	8	8	8	9	8	▲1
流動資産合計	9,477	10,468	12,108	9,857	11,381	1,524
固定資産						
有形固定資産						
建物	8,846	9,069	8,359	8,089	7,337	▲752 ※2
構築物	215	180	169	163	138	▲25
機械装置及び運搬具	8	7	5	2	1	▲1
器具備品	1,141	1,046	1,229	1,169	1,019	▲150
土地	3,149	3,149	3,149	3,149	3,149	—
リース資産	1,781	1,616	1,276	1,140	1,003	▲137
建設仮勘定	65	3	—	24	4	▲20
有形固定資産合計	15,208	15,072	14,188	13,738	12,654	▲1,084
無形固定資産						
ソフトウェア	127	94	125	147	148	1
電話加入権	44	40	39	39	39	—
その他	11	19	9	8	7	▲1
無形固定資産合計	182	154	174	195	194	▲1
投資その他の資産						
投資有価証券	336	11	246	169	225	56
関係会社株式	50	50	50	50	20	▲30
長期貸付金	—	—	—	—	9	9
差入保証金	2,742	2,683	2,433	2,261	2,016	▲245
差入敷金	3,893	3,959	3,785	3,791	3,792	1
前払年金費用	646	664	659	369	351	▲18
繰延税金資産	1,025	1,156	1,236	1,535	1,653	118
その他	536	136	112	200	184	▲16
投資その他の資産計	9,231	8,662	8,523	8,377	8,254	▲123
固定資産合計	24,622	23,889	22,886	22,310	21,103	▲1,207
資産合計	34,100	34,357	34,995	32,167	32,484	317

主な増減の理由: ※1 利益及び減価償却費等自己資金の積み上げ、※2 減価償却及び減損損失計上

■ 単体決算

(単位:百万円,%)

【負債及び純資産合計】	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度 A	平成28年度 B	増減 B-A
(負債の部)						
流動負債						
買掛金	2,834	3,099	3,165	3,224	3,057	▲167
短期借入金	250	250	250	250	250	--
リース債務	165	167	169	172	174	2
未払金	325	261	438	314	289	▲25
未払法人税等	224	356	251	64	494	430
未払事業税	50	52	53	51	51	0
未払消費税	169	162	565	257	316	59
未払費用	848	849	981	880	883	3
預り金	217	224	313	312	315	3
前受収益	47	49	50	52	54	2
賞与引当金	198	189	200	213	202	▲11
役員賞与引当金	15	7	13	--	--	▲13
商品券等回収損失引当金	31	29	27	13	23	▲1
ポイント引当金	139	144	149	2	--	▲2
その他	--	87	245	1	0	▲1
流動負債合計	5,521	5,932	6,875	5,834	6,113	279
固定負債						
リース債務(固定)	1,746	1,578	1,409	1,236	1,062	▲174
長期預り保証金	89	79	69	68	69	1
長期預り敷金	229	241	249	272	292	20
退職給付引当金	2,997	3,077	3,200	3,580	3,809	229
役員退職慰労引当金	87	115	80	112	120	8
資産除去債務(固定)	311	377	383	329	370	41
その他	1	47	1	0	0	▲0
固定負債合計	5,463	5,518	5,394	5,601	5,725	124
負債合計	10,985	11,450	12,269	11,435	11,838	403
(純資産の部)						
株主資本						
資本金	9,022	9,022	9,022	9,022	9,022	--
資本剰余金	7,442	7,442	7,442	5,956	5,956	--
利益剰余金	10,082	9,958	9,762	9,338	9,200	▲138
自己株式	▲72	▲73	▲75	▲92	▲94	▲2
株主資本 合計	26,473	26,349	26,150	24,225	24,085	▲140
評価・換算差額等						
その他有価証券評価差額金	85	2	19	▲48	5	53
土地再評価差額金	▲3,444	▲3,444	▲3,444	▲3,444	▲3,444	--
評価・換算差額等 合計	▲3,358	▲3,442	▲3,424	▲3,492	▲3,438	54
純資産合計	23,115	22,907	22,725	20,732	20,646	▲86
負債及び純資産合計	34,100	34,357	34,995	32,167	32,484	317

主な増減の理由: ※3 課税所得増加による法人税額増、※4 配当金支払及び当期純利益

18. 設備投資(キャッシュベース)

■ 単体決算

(単位:百万円)

		平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	
						金額	増減
内 訳	新店・計画店投資	1,021	623	0	191	379	188
	改装投資	521	1,022	17	728	51	▲677
	設備維持更新	254	258	697	774	322	▲452
	システム	42	19	232	74	59	▲15
	総投資計	1,839	1,923	946	1,767	811	▲956
新 店	津田沼	下丸子、新小岩		※「新店・計画店投資」は 28年度新店分	梅島、東浅草一丁目		

19. 減価償却費

(単位:百万円)

		平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	
						金額	増減
減価償却		1,525	1,440	1,383	1,382	1,314	▲68
内、有形固定資産		1,293	1,213	1,173	1,173	1,108	▲65
無形固定資産		48	43	56	55	58	3
リース資産		165	165	136	136	136	—
除去費用資産		17	17	17	16	12	▲4

20. 借入金残高の状況

(単位:百万円)

		平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	
						金額	増減
短期借入金		250	250	250	250	250	--
合 計		250	250	250	250	250	--