

平成28年度 第2四半期決算説明会

平成28年10月11日

株式会社 **東武ストア**

< I > 平成28年度 第2四半期決算の概要、及び通期業績予想

ページ

- | | |
|--|----|
| 1. 平成28年度 第2四半期 連結決算概要 | P1 |
| 2. 平成28年度 第2四半期 単体決算概要 | |
| 2-1. 平成28年度 第2四半期 単体決算概要 | P2 |
| 2-2. 平成28年度 第2四半期 月別既存店売上高・客数・客単価・買上点数・一品単価 前年比の推移 | P3 |
| 2-3. 平成28年度 第2四半期 部門別売上高・粗利益率 | P4 |
| 2-4. 連結対象子会社について | P5 |
| 3. 平成28年度通期 業績予想 | |
| 3-1. 平成28年度通期 連結業績予想 | P6 |
| 3-2. 平成28年度通期 単体業績予想 | P7 |
| 4. 平成28年度通期 連結対象子会社の業績予想 | P8 |

< II > 平成26～28年度 中期経営計画レビュー

- | | |
|--|----|
| 5. 平成26～27年度営業収支実績 及び 28年度業績予想（中期経営計画との差額） | P9 |
|--|----|

<Ⅲ> 平成28年度 経営施策

ページ

<1>平成28年度 営業目標

P10

<2>平成28年度 第2四半期実施事項

1. 健康関連商品の販売強化
2. 店舗内販売促進策の強化
3. サービス向上施策
4. 人手不足対策
5. 新店

P11

P11

P12

P12

P13

<3>平成28年度 下期経営施策

1. 攻めの営業
2. 食品衛生、施設・設備、労務の安全確保
3. 人時生産性の向上
4. 改装及び設備投資

P14 ~ P15

P16

P17

P18

平成28年度 第2四半期決算の概要

1. 平成28年度 第2四半期 連結決算概要

単位:百万円,%	平成26年度 第2四半期 金額	平成27年度 第2四半期				平成28年度 第2四半期				4/11発表 平成28年度 第2Q予想	
		金額	売上比	前年同期比	増減額	金額	売上比	前年同期比	増減額	金額	増減率
売上高	42,739	42,115	100.0	98.5	▲624	41,967	100.0	99.6	▲148	42,900	97.8
売上総利益	12,232	11,992	28.5	98.0	▲240	11,958	28.5	99.7	▲34		
販売費及び 一般管理費	11,586	11,369	27.0	98.1	▲217	11,271	26.9	99.1	▲98		
営業利益	645	622	1.5	96.4	▲23	687	1.6	110.4	65	730	94.2
経常利益	672	662	1.6	98.6	▲10	712	1.7	107.5	50	730	97.6
四半期純利益	347	134	0.3	38.6	▲213	106	0.3	79.0	▲28	130	81.6
店舗数	62店舗	60店舗(期末58店舗)				60店舗					

平成28年度 第2四半期決算の概要

2-1. 平成28年度 第2四半期 単体決算概要

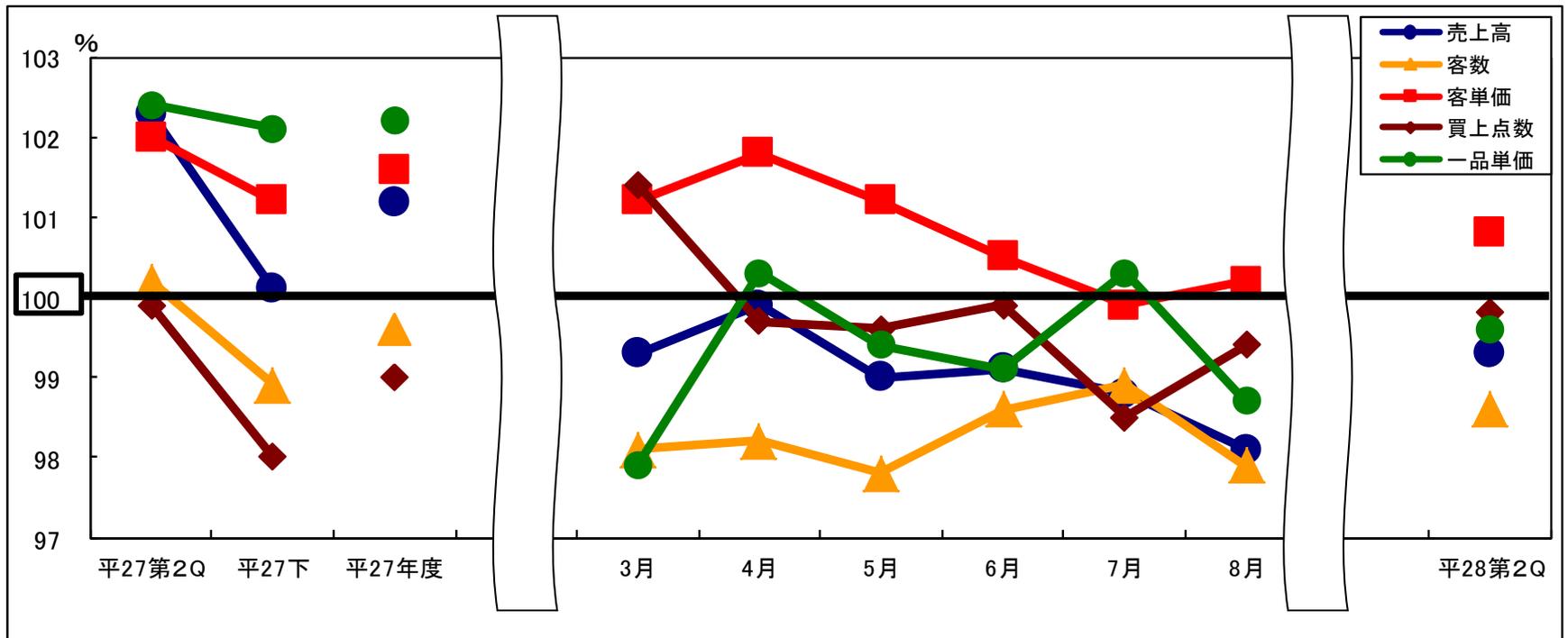
単位:百万円,%	平成26年度 第2四半期		平成27年度 第2四半期				平成28年度 第2四半期			
	金額	売上比	金額	売上比	前年同期比	増減額	金額	売上比	前年同期比	増減額
営業収益	41,443		40,769		98.4	▲674	40,511		99.4	▲258
売上高	40,576	100.0	39,881	100.0	98.3	▲695	39,566	100.0	99.2	▲315
売上総利益	11,077	27.3	10,823	27.1	97.7	▲254	10,726	27.1	99.1	▲97
販売費及び 一般管理費	11,348	28.0	11,097	27.9	97.8	▲251	11,000	27.8	99.1	▲97
営業利益	595	1.5	613	1.5	103.0	18	670	1.7	109.2	57
経常利益	607	1.5	630	1.6	103.7	23	678	1.7	107.7	48
四半期純利益	312	0.8	113	0.3	36.4	▲199	92	0.2	81.5	▲21

平成28年度 第2四半期決算の概要

2-2. 平成28年度 第2四半期 月別既存店売上高・客数・客単価・買上点数・一品単価 前年比の推移

単位: %	平27第2Q	平27下	平27年度
売上高	102.3	100.1	101.2
客数	100.2	98.9	99.6
客単価	102.0	101.2	101.6
買上点数	99.9	98.0	99.0
一品単価	102.4	102.1	102.2

3月	4月	5月	6月	7月	8月	平28第2Q
99.3	99.9	99.0	99.1	98.8	98.1	99.3
98.1	98.2	97.8	98.6	98.9	97.9	98.6
101.2	101.8	101.2	100.5	99.9	100.2	100.8
101.4	99.7	99.6	99.9	98.5	99.4	99.8
97.9	100.3	99.4	99.1	100.3	98.7	99.6



平成28年度 第2四半期決算の概要

2-3. 平成28年度 第2四半期 部門別売上高・粗利益率

単位:百万円,%		平成26年度 第2四半期		平成27年度 第2四半期				平成28年度 第2四半期			
		売上		売上		粗利益率		売上		粗利益率	
		金額	前年同期比	金額	前年同期比		前年同期増減	金額	前年同期比		前年同期増減
部門別	加工食品	16,857	101.3	16,554	98.2	27.6	0.0	16,633	100.5	27.1	▲0.5
	生鮮食品	16,320	106.7	16,634	101.9	30.3	▲0.5	16,698	100.4	30.2	▲0.1
	衣料品	1,596	98.3	1,410	88.4	34.8	▲1.7	1,294	91.7	36.6	1.8
	生活用品	1,298	102.2	1,234	95.1	29.3	▲0.3	1,179	95.6	30.4	1.1
	商事	61	97.0	43	71.2	13.0	1.1	43	99.3	12.0	▲1.0
	専門店	4,443	101.8	4,003	90.1	8.9	▲0.6	3,717	92.9	8.8	▲0.1
全店合計		40,576	103.4	39,881	98.3	27.1	▲0.2	39,566	99.2	27.1	0.0
(内、食品計)		33,177	103.9	33,189	100.0	28.9	▲0.3	33,331	100.4	28.7	▲0.2
		(全売上比 81.8%)	(全売上比 83.2%)					(全売上比 84.2%)			
既存店計		37,592	102.1	37,272	102.3	27.7	▲0.2	37,029	99.3	27.4	▲0.3
(内、食品計)		31,188	[前年同期比] [103.0%]	31,411	[前年同期比] [103.4%]	29.4	▲0.2	31,306	[前年同期比] [99.7%]	29.1	▲0.3

平成28年度 第2四半期決算の概要

2-4. 連結対象子会社について

単位:百万円,%	(株)東武警備サポート						(株)東武フーズ					
	平成27年度 第2四半期		平成28年度 第2四半期				平成27年度 第2四半期		平成28年度 第2四半期			
	金額	売上比	金額	売上比	前年同期比	増減額	金額	売上比	金額	売上比	前年同期比	増減額
売上高	1,617	100.0	1,715	100.0	106.0	98	454	100.0	442	100.0	97.4	▲12
売上総利益	95	5.9	110	6.4	115.5	15	244	53.7	236	53.5	97.0	▲8
販売費及び一般管理費	90	5.6	83	4.8	92.2	▲7	233	51.4	244	55.3	104.7	11
営業利益	5	0.3	27	1.6	521.6	22	10	2.2	▲8	▲1.8	--	▲18
経常利益	29	1.8	43	2.5	148.9	14	10	2.2	▲8	▲1.9	--	▲18
四半期純利益	18	1.1	27	1.6	153.0	9	8	1.8	▲9	▲2.2	--	▲17

平成28年度通期業績予想

3-1. 平成28年度通期 連結業績予想

単位:百万円,%	平成26年度 実績 金額	平成27年度実績			平成28年度予想		
		金額	前期比	増減額	金額	前期比	増減額
売上高	85,334	83,185	97.5	▲2,149	85,500	102.8	2,315
売上総利益	24,311	23,828	98.0	▲483	24,529	102.9	701
営業利益	1,205	1,327	110.1	122	1,200	90.4	▲127
経常利益	1,267	1,368	108.0	101	1,200	87.7	▲168
当期純利益	179	489	272.8	310	350	71.6	▲139
総資産	35,724	33,027		▲2,697	33,037		10
資本金	9,022	9,022		--	9,022		--
純資産	22,530	20,320		▲2,210	20,330		10
借入金残高	250	250		--	250		--
1株当たり 配当金	期末 5円	5円	中間	2円50銭	中間 *期末	2円50銭	
			期末	2円50銭		25円00銭	

*平成28年9月1日付で普通株式10株につき1株の割合で株式併合を実施

平成28年度通期業績予想

3-2. 平成28年度通期 単体業績予想

単位:百万円,%	平成26年度実績		平成27年度実績				平成28年度予想			
	金額	売上比	金額	売上比	前期比	増減額	金額	売上比	前期比	増減額
営業収益	82,653		80,406		97.3	▲2,247	81,800		101.7	1,394
売上高	80,941	100.0	78,604	100.0	97.1	▲2,337	79,900	100.0	101.6	1,296
売上総利益	22,036	27.2	21,453	27.3	97.4	▲583	21,700	27.2	101.1	247
営業利益	1,166	1.4	1,240	1.6	106.3	74	1,170	1.5	94.4	▲70
経常利益	1,192	1.5	1,235	1.6	102.3	43	1,100	1.4	89.1	▲135
当期純利益	143	0.2	416	0.5	291.2	273	320	0.4	76.9	▲96
総資産	34,995		32,167			▲2,828	32,147			▲20
資本金	9,022		9,022			--	9,022			--
純資産	22,725		20,732			▲1,993	20,712			▲20
借入金残高	250		250			--	250			--

平成28年度通期業績予想

4. 平成28年度通期 連結対象子会社の業績予想

単位:百万円,%	(株)東武警備サポート										(株)東武フーズ									
	平成26年度実績		平成27年度実績				平成28年度予想				平成26年度実績		平成27年度実績				平成28年度予想			
	金額	売上比	金額	売上比	前期比	増減額	金額	売上比	前期比	増減額	金額	売上比	金額	売上比	前期比	増減額	金額	売上比	前期比	増減額
売上高	3,230	100.0	3,339	100.0	103.4	109	3,493	100.0	104.6	154	886	100.0	904	100.0	102.1	18	925	100.0	102.3	21
売上総利益	212	6.6	206	6.2	97.4	▲6	224	6.4	108.6	18	470	53.1	486	53.7	103.2	16	498	53.9	102.6	12
販売費及び一般管理費	142	4.4	180	5.4	126.5	38	181	5.2	100.8	1	475	53.6	465	51.5	98.0	▲10	495	53.6	106.4	30
営業利益	69	2.2	26	0.8	38.0	▲43	42	1.2	161.6	16	▲4	▲0.5	20	2.2	--	24	2	0.3	12.6	▲18
経常利益	108	3.3	72	2.2	67.1	▲36	75	2.1	103.6	3	▲4	▲0.5	19	2.2	--	23	1	0.2	9.6	▲18
当期純利益	62	1.9	44	1.3	70.9	▲18	48	1.4	109.3	4	▲5	▲0.7	▲0	▲0.0	--	5	0	0.0	--	0

平成26～28年度 中期経営計画レビュー

5. 平成26～27年度営業収支実績 及び 28年度業績予想（中期経営計画との差額）

単位：百万円,%	平成26年度				平成27年度				平成28年度			
	実績	中期計画	対中計比	対中計増減額	実績	中期計画	対中計比	対中計増減額	予想	中期計画	対中計比	対中計増減額
売上高	85,334	85,900	99.3	▲566	83,185	88,000	94.5	▲4,815	85,500	90,200	94.8	▲4,700
営業利益	1,205	980	123.0	225	1,327	1,400	94.8	▲73	1,200	1,920	62.5	▲720
(営業利益率)	(1.4%)	(1.1%)			(1.6%)	(1.6%)			(1.4%)	(2.1%)		
当期純利益	179	150	119.3	29	489	510	96.0	▲21	350	840	41.7	▲490
新店投資額	0	0		0	0	400		▲400	400	700		▲300
改装投資額	45	800		▲755	888	800		88	200	500		▲300
新店出店数	0店舗	0店舗		0店舗	0店舗	1～2店舗		▲2～▲1店舗	2店舗	3～4店舗		▲2～▲1店舗
閉鎖・休業	3店舗	3店舗		0店舗	2店舗	0店舗		2店舗	0店舗	0店舗		0店舗
期末店舗数	60店舗	60店舗		0店舗	58店舗	61～62店舗		▲4～▲3店舗	60店舗	64～66店舗		▲6～▲4店舗

平成28年度 経営施策

<1>平成28年度 営業目標

「営業利益重視」「お客様の目線と立場で」「決めたことは必ずやり遂げよ」
「コンプライアンス重視、利益よりも正義」の経営方針のもと、下記の諸施策に取り組む

【下期 経営施策】

1. 攻めの営業
2. 食品衛生、施設・設備、
労務の安全確保
3. 人時生産性の向上
4. 改装及び設備投資

【平成28年度 営業目標】

連結売上高 855億円

経常利益 12億円

当期純利益 3.5億円

を達成する

平成28年度 経営施策

<2>平成28年度 第2四半期実施事項

1. 健康関連商品の販売強化

- ◎「健康に係わるブランドイメージのアップ」を図る
 - ⇒ ・健康寿命延伸への取り組み
カロリー表示、低塩・低糖等の食材を使用した商品開発、
健康食品コーナーの売場拡大等
 - ・チラシやホームページへの掲載等、媒体と連動

2. 店舗内販売促進策の強化

- ◎メニューや食卓をイメージした売場を企画
 - ⇒ ・生鮮、日配、加工食品等の部門横断型の販促強化に取り組む。
 - ・本年6月より、チラシ掲載商品を売場でお客様に試食していただく
「大試食市」を開催。



平成28年度 経営施策

3. サービス向上施策

◎お客様への利便性の向上

- ⇒ ・「買物当日宅配サービス」の認知度を高めるため無料宅配企画を実施
- ・セミセルフレジ(お支払セルフレジ)を3店舗導入
(西国分寺店 7/25導入、新柏店 8/22導入、白井店 8/29導入)



4. 人手不足対策

◎人員の確保、人時生産性の向上

- ⇒ ・人員確保のため、全店統一の採用ポスターの作成等採用強化を図る。
- ・人時生産性の向上のため、効率的な作業オペレーションの構築を目的とするLSP(レイバー・スケジューリング・プログラム)の推進に取り組む。

平成28年度 経営施策

5. 新店

◎梅島店、東浅草一丁目店の開店

- ⇒ ・鉄道高架橋耐震補強工事のため、平成27年1月より休業していた「梅島店」を全面改装し、平成28年3月28日に開店。
- ・平成28年4月7日に「東浅草一丁目店」を新たに開店。
- ・設備投資とそれに係る費用の総額
梅島店 2億円、東浅草一丁目店 4億円(既支払2億円を含む総額)



平成28年度 経営施策

<3>平成28年度 下期経営施策

1. 攻めの営業 …… 「売りにこだわる」、「収益(粗利高と営業利益)にこだわる」

① 業務執行力の向上

○社員のスキルアップ

- ・目標達成のため「計画の立案」「実行」「結果評価」「改善」を繰り返す
⇒決めたことはやり遂げる

○業務の改善

- ・業務の適正化と効率化を図り、「必ず出来る仕組み」を取り入れる

② 店舗特性格別販売戦略

○店舗を特性により大別 ⇒ 「駅前立地」「住宅立地」「郊外立地」

- 立地別商品構成分析を行い、それぞれの立地特性に合わせた売場面積の割り付け(スペース・アロケーション)や 売り込み、チラシの作成に取り組む。

平成28年度 経営施策

1. 攻めの営業 …… 「売りにこだわる」、「収益(粗利高と営業利益)にこだわる」

③ 注目すべき市場、志向

- 高齢者市場 ⇒ 買物当日お届けサービスの拡大
- 消費者志向
 - ・経済性と健康、環境保全の両立 ⇒ 「LOHAS」志向
 - ・自宅で気軽に食事を楽しみたい ⇒ 「即食性」「簡便性」の深耕

④ 商品戦略のポイント

- 健康・環境(LOHAS)にこだわる(産直野菜拡大等)
- 食卓シーン提案にこだわる(食材から料理 ⇒ 料理から食卓シーンへ)
- 食品に占める惣菜部門比率を13%に引き上げる(28年度第2四半期は11.8%)

⑤ 販売本部組織改編

- 9月1日付で店舗グループを4グループから7グループへ改編し、店舗支援体制を強化する組織変更を行う。

平成28年度 経営施策

2. 食品衛生、施設・設備、労務の安全確保

① 食品衛生安全

⇒ 食品表示、衛生管理などの品質管理体制の強化

② 施設・設備の安全

⇒ 店舗設備の安全管理の強化

③ 労務の安全

⇒ 労働環境の整備、適正時間勤務、ハラスメント防止、差別の禁止など

平成28年度 経営施策

3. 人時生産性の向上

① 人材の確保、定着、育成

- 新卒、通年採用の強化を行うとともに、パートナー採用支援として部門別に曜日・時間帯別加給が出来るシステムを今年度下期より追加。
- 店長研修や通年採用者フォロー研修等、人材の定着、育成のための教育を推進。

② LSP(レイバー・スケジューリング・プログラム)の推進

- 作業のムリ、ムラ、ムダを削減、人時効率を改善

③ 業務、作業の見直し

- 一部の生鮮、デリカ商品のアウトパック化により店内作業を軽減
- 社員とパートナーの業務・作業区分、物流頻度・店着時刻などの見直し

④ 設備、装備の導入

- 上期導入のセミセルフレジを拡大、軽量化した什器・厨房機器、物流器具の導入など

平成28年度 経営施策

4. 改装及び設備投資

①平成28年度上期実績

設備投資とそれに係る費用の総額 9億円

【内訳】	金額
新店(梅島店)	2億円
新店(東浅草一丁目店)	2億円
システム	1億円
一般修繕他	4億円
計	9億円

②平成28年度下期計画

設備投資とそれに係る費用の総額 8億円

【内訳】	金額
MD改装	1億円
システム	2億円
一般修繕他	5億円
計	8億円

平成28年度見込 ①+②=17億円

○平成28年度下期計画の改装は、5店舗程度実施予定