

平成27年度決算

～ 参考資料 ～

平成28年4月13日

株式会社 **東武ストア**

～目次～

■連結決算

	ページ
1. 連結決算概要	P1
2. グループ各社の営業収益の状況	P1
3. 売上高の状況	P2
4. 連結B/Sについて	P3～P4
5. 設備投資(キャッシュベース)	P5
6. 連結キャッシュフロー	P5

■単体決算

7. 単体決算概要	P6
8. 既存店売上高・客数・客単価・買上点数・一品単価 前年比の推移	P6
9. 地域別店舗数・売上高構成比	P6
10. 部門別売上高	P7
11. 販売費及び一般管理費	P8
12. 特別損益の状況	P9
13. 坪当たり売上高(全店ベース)	P10
14. 従業員1人当たり売上高(全店ベース)	P10
15. 従業員の状況(期末人員)	P10
16. 商品回転率	P10
17. 単体B/Sについて	P11～P12
18. 設備投資(キャッシュベース)	P13
19. 減価償却費	P13
20. 借入金残高の状況	P13

■連結決算

1. 連結決算概要

(単位:百万円,%)

	平成23年度		平成24年度		平成25年度		平成26年度		平成27年度	
	金額	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比	
売上高	84,687	82,185	97.0	83,535	101.6	85,334	102.2	83,185	97.5	
営業利益	1,807	1,007	55.7	1,108	110.0	1,205	108.8	1,327	110.1	
経常利益	1,847	1,077	58.3	1,166	108.3	1,267	108.6	1,368	108.0	
当期純利益	1,237	501	40.5	216	43.2	179	82.8	489	272.8	
総資産	35,038	34,678	99.0	34,985	100.9	35,724	102.1	33,027	92.4	
純資産	23,190	23,195	100.0	22,987	99.1	22,530	98.0	20,320	90.2	
有利子負債	250	250	100.0	250	100.0	250	100.0	250	100.0	

2. グループ各社の営業収益の状況

(単位:百万円,%)

	平成23年度		平成24年度		平成25年度		平成26年度		平成27年度	
	金額	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比	
東武ストア	82,385	79,808	96.9	80,994	101.5	82,653	102.0	80,406	97.3	
東武警備サポート	2,871	2,931	102.1	3,082	105.2	3,230	104.8	3,339	103.4	
東武フーズ	910	869	95.5	879	101.2	886	100.8	904	102.1	

■連結決算

3. 売上高の状況

(単位: 百万円,%)

	平成23年度		平成24年度				平成25年度			
	金額	構成比	金額	前年比	構成比	増減	金額	前年比	構成比	増減
加工食品	33,645	39.7	32,548	96.7	39.6	▲0.1	33,347	102.5	39.9	0.3
生鮮食品	30,886	36.5	30,126	97.5	36.7	0.2	31,247	103.7	37.4	0.7
畜産	7,126	8.4	6,914	97.0	8.4	0.0	7,388	106.8	8.8	0.4
農産	9,376	11.1	9,252	98.7	11.3	0.2	9,606	103.8	11.5	0.2
水産	6,997	8.3	6,834	97.7	8.3	0.0	7,187	105.2	8.6	0.3
惣菜	7,386	8.7	7,124	96.5	8.7	0.0	7,065	99.2	8.5	▲0.2
食料品合計	64,532	76.2	62,674	97.1	76.3	0.1	64,595	103.1	77.3	1.0
衣料品	3,340	4.0	3,362	100.7	4.1	0.1	3,212	95.5	3.8	▲0.3
生活用品	2,854	3.4	2,586	90.6	3.1	▲0.3	2,640	102.1	3.2	0.1
商事	188	0.2	157	83.5	0.2	0.0	151	96.8	0.2	0.0
専門店	10,190	12.0	9,736	95.5	11.8	▲0.2	9,065	93.1	10.9	▲0.9
管理収入等	3,582	4.2	3,668	102.4	4.5	0.3	3,869	105.5	4.6	0.1
合計	84,687	100.0	82,185	97.0	100.0	--	83,535	101.6	100.0	--

	平成26年度				平成27年度			
	金額	前年比	構成比	増減	金額	前年比	構成比	増減
加工食品	33,477	100.4	39.2	▲0.7	32,816	98.0	39.4	0.2
生鮮食品	32,905	105.3	38.6	1.2	32,574	99.0	39.2	0.6
畜産	8,034	108.8	9.4	0.6	7,996	99.5	9.6	0.2
農産	9,813	102.2	11.5	0.0	9,556	97.4	11.5	0.0
水産	7,555	105.1	8.9	0.3	7,363	97.5	8.9	0.0
惣菜	7,501	106.2	8.8	0.3	7,657	102.1	9.2	0.4
食料品合計	66,383	102.8	77.8	0.5	65,391	98.5	78.6	0.8
衣料品	3,090	96.2	3.6	▲0.2	2,662	86.1	3.2	▲0.4
生活用品	2,669	101.1	3.1	▲0.1	2,455	92.0	3.0	▲0.1
商事	136	89.7	0.2	0.0	114	84.3	0.1	▲0.1
専門店	9,074	100.1	10.6	▲0.3	8,383	92.4	10.1	▲0.5
管理収入等	3,980	102.8	4.7	0.1	4,178	105.0	5.0	0.3
合計	85,334	102.2	100.0	--	83,185	97.5	100.0	--

4. 連結B/Sについて

■連結決算

(単位:百万円,%)

【資産の部】	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度 A	平成27年度 B	増 減 B-A	
(資産の部)							
流動資産							
現金及び預金	1,399	1,470	1,440	1,888	1,539	▲349	※1
預け金	4,229	3,987	4,800	6,200	4,558	▲1,642	※2
売掛金	686	703	837	911	934	23	
商品	2,095	2,220	2,311	2,045	2,006	▲39	
繰延税金資産	299	254	269	311	123	▲188	
その他	1,301	1,326	1,345	1,306	1,287	▲19	
流動資産合計	10,011	9,963	11,004	12,664	10,449	▲2,215	
固定資産							
有形固定資産							
建物及び構築物	9,445	9,103	9,287	8,561	8,273	▲288	※3
機器装置及び運搬具	10	8	7	5	2	▲3	
器具備品	1,377	1,153	1,058	1,238	1,175	▲63	
土地	3,149	3,149	3,149	3,149	3,149	--	
リース資産	1,946	1,781	1,616	1,276	1,140	▲136	
建設仮勘定	--	65	3	--	24	24	
有形固定資産合計	15,929	15,261	15,121	14,230	13,766	▲464	
無形固定資産							
ソフトウェア	132	127	94	125	147	22	
その他	61	58	62	50	49	▲1	
無形固定資産合計	194	185	157	176	197	21	
投資その他の資産							
投資有価証券	219	336	11	246	169	▲77	
差入保証金	2,969	2,769	2,710	2,460	2,288	▲172	
差入敷金	3,884	3,914	3,980	3,806	3,809	3	
前払年金費用	710	646	664	--	--	--	
退職給付に係る資産	--	--	--	566	287	▲279	※4
繰延税金資産	939	1,064	1,198	1,459	1,857	398	※5
その他	180	536	137	112	200	88	
投資その他の資産計	8,904	9,268	8,702	8,652	8,613	▲39	
固定資産合計	25,027	24,715	23,980	23,060	22,577	▲483	
資産合計	35,038	34,678	34,985	35,724	33,027	▲2,697	

主な増減の理由: ※1 前年度2月末日、金融機関休業のため、※2 東武鉄道(株)によるキャッシュ・マネジメント・システムへの預け金の減、
 ※3 減価償却及び減損損失計上、※4 退職給付に係る会計基準変更のため、※5 税務上の一時差異の増加

■連結決算

(単位:百万円,%)

【負債及び純資産合計】	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度 A	平成27年度 B	増 減 B-A
(負債の部)						
流動負債						
買掛金	3,069	2,869	3,134	3,202	3,256	54
短期借入金	250	250	250	250	250	---
一年以内に返済する長期借入金	---	---	---	---	---	---
リース債務	163	165	167	169	172	3
未払法人税等	244	234	365	273	80	▲193
未払消費税等	233	196	192	663	327	▲336
賞与引当金	206	206	197	209	221	12
ポイント引当金	136	139	144	149	2	▲147
その他	1,904	1,819	1,871	2,305	1,847	▲458
流動負債合計	6,208	5,883	6,323	7,222	6,157	▲1,065
固定負債						
リース債務	1,911	1,746	1,578	1,409	1,236	▲173
退職給付引当金	2,999	3,133	3,233	---	---	---
役員退職慰労引当金	105	87	115	80	112	32
退職給付に係る負債	---	---	---	3,777	4,527	750
資産除去債務	306	311	377	383	329	▲54
その他	317	319	368	320	341	21
固定負債合計	5,640	5,599	5,674	5,971	6,548	577
負債合計	11,848	11,482	11,997	13,194	12,706	▲488
(純資産の部)						
株主資本						
資本金	9,022	9,022	9,022	9,022	9,022	---
資本剰余金	7,647	7,442	7,442	7,442	5,956	▲1,486
利益剰余金	10,004	10,162	10,039	9,879	9,508	▲371
自己株式	▲69	▲72	▲73	▲75	▲92	▲17
株主資本 合計	26,604	26,553	26,429	26,267	24,394	▲1,873
その他の包括利益累計額						
その他の有価証券評価差額金	29	85	2	19	▲48	▲67
土地再評価差額金	▲3,444	▲3,444	▲3,444	▲3,444	▲3,444	---
退職給付に係る調整累計額	---	---	---	▲312	▲580	▲268
その他の包括利益累計額 合計	▲3,414	▲3,358	▲3,442	▲3,737	▲4,073	▲336
純資産合計	23,190	23,195	22,987	22,530	20,320	▲2,210
負債及び純資産合計	35,038	34,678	34,985	35,724	33,027	▲2,697

主な増減の理由: ※6 消費税増税分、納税、 ※7 退職給付に係る会計基準変更のため、※8 自己株式消却、※9 当期純利益による増加及び配当金支払による減少

■連結決算

5. 設備投資(キャッシュベース)

(単位:百万円)

		平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	
						金額	増減
内 訳	新店・計画店投資	1,123	1,021	623	0	191	191
	改装投資	720	527	1,027	17	728	711
	設備維持更新	379	254	258	699	776	77
	システム	97	42	19	232	74	▲158
	総投資計	2,320	1,845	1,928	948	1,769	821
新 店		逆井、西池袋、 練馬豊玉	津田沼	下丸子、新小岩		※「新店・計画店投資」は 28年度新店分	

6. 連結キャッシュフロー

(単位:百万円)

	平成23年度	平成24年度		平成25年度		平成26年度		平成26年度	
	金額	金額	増減	金額	増減	金額	増減	金額	増減
営業活動によるキャッシュフロー	3,922	2,157	▲1,765	2,352	195	3,240	888	1,861	▲1,379
投資活動によるキャッシュフロー	▲2,068	▲1,621	447	▲1,073	548	▲893	180	▲1,692	▲799
財務活動によるキャッシュフロー	▲789	▲705	84	▲496	209	▲498	▲2	▲2,159	▲1,661
現金及び現金同等物の増減額	1,064	▲170	▲1,234	782	952	1,848	1,066	▲1,990	▲3,838
現金及び現金同等物期首残高	4,563	5,628	1,065	5,458	▲170	6,240	782	8,089	1,849
現金及び現金同等物年度末残高	5,628	5,458	▲170	6,240	782	8,089	1,849	6,098	▲1,991

■ 単体決算

7. 単体決算概要

(単位:百万円,%)

	平成23年度	平成24年度		平成25年度		平成26年度		平成27年度	
		金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比
営業収益	82,385	79,808	96.9	80,994	101.5	82,653	102.0	80,406	97.3
営業利益	1,835	1,030	56.2	1,111	107.9	1,166	104.9	1,240	106.3
経常利益	1,846	1,066	57.8	1,150	107.8	1,192	103.7	1,235	103.6
当期純利益	1,259	500	39.8	216	43.2	143	66.2	416	291.2
総資産	34,510	34,100	98.8	34,357	100.8	34,995	101.9	32,167	91.9
純資産	23,110	23,115	100.0	22,907	99.1	22,725	99.2	20,732	91.2
有利子負債	250	250	100.0	250	100.0	250	100.0	250	100.0

8. 既存店売上高・客数・客単価・買上点数・一品単価 前年比の推移

(単位:%)

	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度
売上高	98.2	96.2	99.3	103.1	101.2
客数	96.4	96.9	99.0	100.9	99.6
客単価	101.8	99.3	100.3	102.1	101.6
買上点数	96.7	97.2	99.2	102.6	99.0
一品単価	101.5	98.9	100.1	100.5	102.2

9. 地域別店舗数・売上高構成比

(単位:百万円,%)

地域	平成23年度		平成24年度		平成25年度		平成26年度		平成27年度	
	店舗数	売上高構成比	店舗数	売上高構成比	店舗数	売上高構成比	店舗数	売上高構成比	店舗数	売上高構成比
東京都	22	33.8	22	33.9	22	34.8	22	34.7	20	35.1
埼玉県	28	44.6	28	44.6	28	43.4	28	43.7	27	42.5
千葉県	12	21.6	13	21.5	13	21.8	13	21.6	13	22.4
合計	62	100.0	63	100.0	63	100.0	63	100.0	60	100.0

■ 単体決算

10. 部門別売上高

(単位:百万円,%)

	平成23年度		平成24年度				平成25年度			
	金額	構成比	金額	前年比	構成比		金額	前年比	構成比	
					増減	増減				
加工食品	33,645	41.7	32,548	96.7	41.7	0.0	33,347	102.5	42.1	0.4
生鮮食品	30,886	38.3	30,126	97.5	38.5	0.2	31,247	103.7	39.4	0.9
畜産	7,126	8.8	6,914	97.0	8.9	0.1	7,388	106.8	9.3	0.4
農産	9,376	11.6	9,252	98.7	11.8	0.2	9,606	103.8	12.1	0.3
水産	6,997	8.7	6,834	97.7	8.7	0.0	7,187	105.2	9.1	0.4
惣菜	7,386	9.2	7,124	96.5	9.1	▲0.1	7,065	99.2	8.9	▲0.2
食料品合計	64,532	80.0	62,674	97.1	80.2	0.2	64,595	103.1	81.5	1.3
衣料品	3,340	4.1	3,362	100.7	4.3	0.2	3,212	95.5	4.1	▲0.2
生活用品	2,854	3.5	2,586	90.6	3.3	▲0.2	2,640	102.1	3.3	0.0
商 事	166	0.2	137	82.9	0.2	0.0	132	96.4	0.2	0.0
専 門 店	9,800	12.2	9,350	95.4	12.0	▲0.2	8,672	92.8	10.9	▲1.1
合計	80,693	100.0	78,111	96.8	100.0	--	79,253	101.5	100.0	--

	平成26年度				平成27年度			
	金額	前年比	構成比		金額	前年比	構成比	
			増減	増減				
加工食品	33,477	100.4	41.4	▲0.7	32,816	98.0	41.7	0.3
生鮮食品	32,905	105.3	40.6	1.2	32,574	99.0	41.5	0.9
畜産	8,034	108.8	9.9	0.6	7,996	99.5	10.2	0.3
農産	9,813	102.2	12.1	0.0	9,556	97.4	12.2	0.1
水産	7,555	105.1	9.3	0.2	7,363	97.5	9.4	0.1
惣菜	7,501	106.2	9.3	0.4	7,657	102.1	9.7	0.4
食料品合計	66,383	102.8	82.0	0.5	65,391	98.5	83.2	1.2
衣料品	3,090	96.2	3.8	▲0.3	2,662	86.1	3.4	▲0.4
生活用品	2,669	101.1	3.3	0.0	2,455	92.0	3.1	▲0.2
商 事	117	88.2	0.2	0.0	95	81.4	0.1	▲0.1
専 門 店	8,680	100.1	10.7	▲0.2	8,000	92.2	10.2	▲0.5
合計	80,941	102.1	100.0	--	78,604	97.1	100.0	--

■ 単体決算

11. 販売費及び一般管理費

(単位:百万円,%)

	平成23年度		平成24年度			平成25年度		
	金額	売上比	金額	前期比	売上比	金額	前期比	売上比
人件費	9,613	11.9	9,559	99.4	12.2	9,495	99.3	12.0
不動産賃借料	4,731	5.9	4,743	100.3	6.1	4,760	100.4	6.0
減価償却費	1,544	1.9	1,525	98.8	2.0	1,440	94.4	1.8
その他	6,437	8.0	6,529	101.4	8.3	6,836	104.7	8.7
合計	22,325	27.7	22,357	100.1	28.6	22,531	100.8	28.5

	平成26年度			平成27年度		
	金額	前期比	売上比	金額	前期比	売上比
人件費	9,701	102.2	12.0	9,681	99.8	12.3
不動産賃借料	4,721	99.2	5.8	4,534	96.0	5.8
減価償却費	1,383	96.1	1.7	1,382	99.9	1.8
その他	6,777	99.1	8.4	6,418	94.7	8.1
合計	22,582	100.2	27.9	22,015	97.5	28.0

■ 単体決算

12. 特別損益の状況

(単位:百万円,%)

	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度
特別利益					
投資有価証券売却益	--	--	154	--	--
その他	11	--	--	45	56
計	11	--	154	45	56
特別損失					
固定資産除却損	167	87	156	57	160
減損損失	148	295	566	689	433
投資有価証券評価損	1	0	--	--	--
投資有価証券売却損	9	--	--	--	--
資産除去債務会計基準適用に伴う影響額	84	--	--	--	--
災害による影響額	30	--	--	--	--
その他	--	6	45	59	--
計	442	389	768	806	593

■ 単体決算

13. 坪当たり売上高(全店ベース)

	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	増減
売上高(単位:百万円)	80,693	78,111	79,253	80,941	78,604	▲2,337
年度平均売場面積(単位:坪)	34,031	34,031	34,526	34,170	31,528	▲2,642
1坪当たり売上高(単位:千円)	2,371	2,295	2,295	2,369	2,493	124

14. 従業員1人当たり売上高(全店ベース)

	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	増減
売上高(単位:百万円)	80,693	78,111	79,253	80,941	78,604	▲2,337
年度平均従業員数(人)	3,292	3,222	3,228	3,207	3,123	▲84
一人当たり売上高(単位:千円)	24,511	24,246	24,552	25,236	25,170	▲66

15. 従業員の状況(期末人員)

(単位:人,%)	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	増減
社員数	771	775	767	762	760	▲2
パートタイマー	2,401	2,185	2,206	2,195	2,190	▲5
社員+パートタイマー合計	3,172	2,960	2,973	2,957	2,950	▲7
パート比率(%)	75.7	73.8	74.2	74.2	74.2	0.0
労働分配率(%)	39.8	40.9	40.2	40.9	41.6	0.7

※パートタイマーは、月170時間換算

16. 商品回転率

(単位:百万円)	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	増減
売上原価	58,225	56,420	57,351	58,904	57,151	▲1,753
商品棚卸高※	2,077	2,152	2,260	2,172	2,020	▲152
商品回転率(回)	28.0	26.2	25.4	27.1	28.3	1.2

※商品棚卸高は各年度の期首と期末の平均値を使用しております。

17. 単体B/Sについて

■ 単体決算

(単位:百万円,%)

【資産の部】	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度 A	平成27年度 B	増減 B-A
(資産の部)						
流動資産						
現金及び預金	1,217	1,267	1,220	1,621	1,255	▲366 ※1
預け金	4,229	3,987	4,798	6,200	4,558	▲1,642 ※2
売掛金	440	443	552	654	660	6
商品	2,089	2,215	2,305	2,039	2,000	▲39
貯蔵品	28	24	24	22	24	2
前払費用	291	288	319	318	284	▲34
短期貸付金	18	11	6	—	—	—
未収入金	571	586	600	600	665	65
一年以内に償還される差入保証金	383	397	367	337	279	▲58
繰延税金資産	294	248	264	304	118	▲186
その他	6	8	8	8	9	1
流動資産合計	9,570	9,477	10,468	12,108	9,857	▲2,251
固定資産						
有形固定資産						
建物	9,148	8,846	9,069	8,359	8,089	▲270 ※3
構築物	254	215	180	169	163	▲6
機械装置及び運搬具	10	8	7	5	2	▲3
器具備品	1,363	1,141	1,046	1,229	1,169	▲60
土地	3,149	3,149	3,149	3,149	3,149	—
リース資産	1,946	1,781	1,616	1,276	1,140	▲136
建設仮勘定	—	65	3	—	24	24
有形固定資産合計	15,873	15,208	15,072	14,188	13,738	▲450
無形固定資産						
ソフトウェア	132	127	94	125	147	22
電話加入権	46	44	40	39	39	—
その他	12	11	19	9	8	▲1
無形固定資産合計	191	182	154	174	195	21
投資その他の資産						
投資有価証券	219	336	11	246	169	▲77
関係会社株式	50	50	50	50	50	—
長期貸付金	—	—	—	—	—	—
差入保証金	2,942	2,742	2,683	2,433	2,261	▲172
差入敷金	3,863	3,893	3,959	3,785	3,791	6
前払年金費用	710	646	664	659	369	▲290 ※4
繰延税金資産	908	1,025	1,156	1,236	1,535	299 ※5
その他	180	536	136	112	200	88
投資その他の資産計	8,875	9,231	8,662	8,523	8,377	▲146
固定資産合計	24,940	24,622	23,889	22,886	22,310	▲576
資産合計	34,510	34,100	34,357	34,995	32,167	▲2,828

主な増減の理由: ※1 前年度2月末日、金融機関休業のため、※2 東武鉄道(株)によるキャッシュ・マネジメント・システムへの預け金の減、

※3 減価償却及び減損損失計上、※4 退職給付会計基準変更、※5 税務上一時差異の増加

■ 単体決算

(単位:百万円,%)

【負債及び純資産合計】	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度 A	平成27年度 B	増減 B-A
(負債の部)						
流動負債						
買掛金	3,034	2,834	3,099	3,165	3,224	59
短期借入金	250	250	250	250	250	--
一年以内に返済する長期借入金	--	--	--	--	--	--
リース債務	163	165	167	169	172	3
未払金	422	325	261	438	314	▲124
未払法人税等	231	224	356	251	64	▲187
未払事業所税	50	50	52	53	51	▲2
未払消費税	205	169	162	565	257	▲308
未払費用	861	848	849	981	880	▲101
預り金	197	217	224	313	312	▲1
前受収益	47	47	49	50	52	2
賞与引当金	198	198	189	200	213	13
役員賞与引当金	20	15	7	13	13	--
商品券等回収損失引当金	33	31	29	27	24	▲3
ポイント引当金	136	139	144	149	2	▲147
その他	14	--	87	245	1	▲244
流動負債合計	5,868	5,521	5,932	6,875	5,834	▲1,041
固定負債						
リース債務(固定)	1,911	1,746	1,578	1,409	1,236	▲173
長期預り保証金	93	89	79	69	68	▲1
長期預り敷金	223	229	241	249	272	23
退職給付引当金	2,890	2,997	3,077	3,200	3,580	380
役員退職慰労引当金	105	87	115	80	112	32
資産除去債務(固定)	306	311	377	383	329	▲54
その他	0	1	47	1	0	▲1
固定負債合計	5,531	5,463	5,518	5,394	5,601	207
負債合計	11,400	10,985	11,450	12,269	11,435	▲834
(純資産の部)						
株主資本						
資本金	9,022	9,022	9,022	9,022	9,022	--
資本剰余金	7,647	7,442	7,442	7,442	5,956	▲1,486
利益剰余金	9,924	10,082	9,958	9,762	9,338	▲424
自己株式	▲69	▲72	▲73	▲75	▲92	▲17
株主資本 合計	26,524	26,473	26,349	26,150	24,225	▲1,925
評価・換算差額等						
その他有価証券評価差額金	29	85	2	19	▲48	▲67
土地再評価差額金	▲3,444	▲3,444	▲3,444	▲3,444	▲3,444	--
評価・換算差額等 合計	▲3,414	▲3,358	▲3,442	▲3,424	▲3,492	▲68
純資産合計	23,110	23,115	22,907	22,725	20,732	▲1,993
負債及び純資産合計	34,510	34,100	34,357	34,995	32,167	▲2,828

主な増減の理由: ※6 消費税増税分、納付、※7 退職給付会計基準変更、※8 自己株式消却、※9 当期純利益による増加及び配当金支払による減少

■ 単体決算

18. 設備投資(キャッシュベース)

(単位:百万円)

		平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	
						金額	増減
内 訳	新店・計画店投資	1,123	1,021	623	--	191	191
	改装投資	720	521	1,022	17	728	711
	設備維持更新	377	254	258	697	774	77
	システム	97	42	19	232	74	▲158
	総投資計	2,318	1,839	1,923	946	1,767	821
新 店	逆井、西池袋、 練馬豊玉	津田沼	下丸子、新小岩		※「新店・計画店投資」は 28年度新店分		

19. 減価償却費

(単位:百万円)

		平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	
						金額	増減
減価償却		1,544	1,525	1,440	1,383	1,382	▲1
内、有形固定資産		1,305	1,293	1,213	1,173	1,173	▲0
無形固定資産		57	48	43	56	55	▲1
リース資産		163	165	165	136	136	—
除去費用資産		17	17	17	17	16	▲1

20. 借入金残高の状況

(単位:百万円)

		平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	
						金額	増減
短期借入金		250	250	250	250	250	--
合 計		250	250	250	250	250	--