

平成25年度決算

～ 参考資料 ～

平成26年4月14日

株式会社 **東武ストア**

～目次～

■連結決算

| | ページ |
|-------------------|-------|
| 1. 連結決算概要 | P1 |
| 2. グループ各社の営業収益の状況 | P1 |
| 3. 売上高の状況 | P2 |
| 4. 連結B/Sについて | P3～P4 |
| 5. 設備投資(キャッシュベース) | P5 |
| 6. 連結キャッシュフロー | P5 |

■単体決算

| | |
|-----------------------------------|---------|
| 7. 単体決算概要 | P6 |
| 8. 既存店売上高・客数・客単価・買上点数・一品単価 前年比の推移 | P6 |
| 9. 地域別店舗数・売上高構成比 | P6 |
| 10. 部門別売上高 | P7 |
| 11. 部門別粗利益率 | P8 |
| 12. 販売費及び一般管理費 | P9 |
| 13. 特別損益の状況 | P10 |
| 14. 坪当たり売上高(全店ベース) | P11 |
| 15. 従業員1人当たり売上高(全店ベース) | P11 |
| 16. 従業員の状況(期末人員) | P11 |
| 17. 商品回転率 | P11 |
| 18. 単体B/Sについて | P12～P13 |
| 19. 設備投資(キャッシュベース) | P14 |
| 20. 減価償却費 | P14 |
| 21. 借入金残高の状況 | P14 |

■連結決算

1. 連結決算概要

(単位:百万円,%)

| | 平成21年度 | 平成22年度 | | 平成23年度 | | 平成24年度 | | 平成25年度 | |
|-------|--------|--------|------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
| | 金額 | 金額 | 前期比 | 金額 | 前期比 | 金額 | 前期比 | 金額 | 前期比 |
| 売上高 | 81,524 | 81,163 | 99.6 | 84,495 | 104.1 | 81,987 | 97.0 | 83,317 | 101.6 |
| 営業利益 | 1,393 | 834 | 59.9 | 1,615 | 193.7 | 809 | 50.1 | 890 | 110.0 |
| 経常利益 | 1,617 | 1,067 | 66.0 | 1,847 | 173.0 | 1,077 | 58.3 | 1,166 | 108.3 |
| 当期純利益 | 2,285 | 767 | 33.6 | 1,237 | 161.2 | 501 | 40.5 | 216 | 43.2 |
| 総資産 | 32,996 | 32,510 | 98.5 | 35,038 | 107.8 | 34,678 | 99.0 | 34,985 | 100.9 |
| 純資産 | 22,695 | 22,517 | 99.2 | 23,190 | 103.0 | 23,195 | 100.0 | 22,987 | 99.1 |
| 有利子負債 | 585 | 340 | 58.1 | 250 | 73.5 | 250 | 100.0 | 250 | 100.0 |

2. グループ各社の営業収益の状況

(単位:百万円,%)

| | 平成21年度 | 平成22年度 | | 平成23年度 | | 平成24年度 | | 平成25年度 | |
|----------|--------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
| | 金額 | 金額 | 前期比 | 金額 | 前期比 | 金額 | 前期比 | 金額 | 前期比 |
| 東武ストア | 79,315 | 78,867 | 99.4 | 82,194 | 104.2 | 79,610 | 96.9 | 80,776 | 101.5 |
| 東武警備サポート | 2,711 | 2,822 | 104.1 | 2,871 | 101.7 | 2,931 | 102.1 | 3,082 | 105.2 |
| 東武フーズ | 938 | 934 | 99.6 | 910 | 97.5 | 869 | 95.5 | 879 | 101.2 |

■連結決算

3. 売上高の状況

(単位: 百万円,%)

| | 平成21年度 | | 平成22年度 | | | | 平成23年度 | | | |
|-------|--------|-------|--------|-------|-------|------|--------|-------|-------|------|
| | 金額 | 構成比 | 金額 | 前年比 | 構成比 | 増減 | 金額 | 前年比 | 構成比 | 増減 |
| | | | | | | | | | | |
| 加工食品 | 30,830 | 37.8 | 31,264 | 101.4 | 38.5 | 0.7 | 33,645 | 107.6 | 39.8 | 1.3 |
| 生鮮食品 | 29,140 | 35.8 | 29,354 | 100.7 | 36.2 | 0.4 | 30,886 | 105.2 | 36.5 | 0.3 |
| 畜産 | 6,770 | 8.3 | 6,642 | 98.1 | 8.2 | ▲0.1 | 7,126 | 107.3 | 8.4 | 0.2 |
| 農産 | 8,911 | 11.0 | 9,159 | 102.8 | 11.3 | 0.3 | 9,376 | 102.4 | 11.1 | ▲0.2 |
| 水産 | 7,016 | 8.6 | 6,875 | 98.0 | 8.5 | ▲0.1 | 6,997 | 101.8 | 8.3 | ▲0.2 |
| 惣菜 | 6,442 | 7.9 | 6,675 | 103.6 | 8.2 | 0.3 | 7,386 | 110.7 | 8.7 | 0.5 |
| 食料品合計 | 59,971 | 73.6 | 60,618 | 101.1 | 74.7 | 1.1 | 64,532 | 106.5 | 76.4 | 1.7 |
| 衣料品 | 3,276 | 4.0 | 3,182 | 97.1 | 3.9 | ▲0.1 | 3,340 | 104.9 | 4.0 | 0.1 |
| 生活用品 | 2,961 | 3.7 | 2,839 | 95.9 | 3.5 | ▲0.2 | 2,854 | 100.5 | 3.4 | ▲0.1 |
| 商事 | 509 | 0.6 | 453 | 88.8 | 0.6 | 0.0 | 188 | 41.5 | 0.2 | ▲0.4 |
| 専門店 | 11,837 | 14.5 | 10,961 | 92.6 | 13.5 | ▲1.0 | 10,190 | 93.0 | 12.1 | ▲1.4 |
| 管理収入等 | 2,967 | 3.6 | 3,107 | 104.7 | 3.8 | 0.2 | 3,390 | 109.1 | 4.0 | 0.2 |
| 合計 | 81,524 | 100.0 | 81,163 | 99.6 | 100.0 | -- | 84,495 | 104.1 | 100.0 | -- |

| | 平成24年度 | | | | 平成25年度 | | | |
|-------|--------|-------|-------|------|--------|-------|-------|------|
| | 金額 | 前年比 | 構成比 | 増減 | 金額 | 前年比 | 構成比 | 増減 |
| | | | | | | | | |
| 加工食品 | 32,548 | 96.7 | 39.7 | ▲0.1 | 33,347 | 102.5 | 40.0 | 0.3 |
| 生鮮食品 | 30,126 | 97.5 | 36.7 | 0.2 | 31,247 | 103.7 | 37.5 | 0.8 |
| 畜産 | 6,914 | 97.0 | 8.4 | 0.0 | 7,388 | 106.8 | 8.9 | 0.5 |
| 農産 | 9,252 | 98.7 | 11.3 | 0.2 | 9,606 | 103.8 | 11.5 | 0.2 |
| 水産 | 6,834 | 97.7 | 8.3 | 0.0 | 7,187 | 105.2 | 8.6 | 0.3 |
| 惣菜 | 7,124 | 96.5 | 8.7 | 0.0 | 7,065 | 99.2 | 8.5 | ▲0.2 |
| 食料品合計 | 62,674 | 97.1 | 76.4 | 0.0 | 64,595 | 103.1 | 77.5 | 1.1 |
| 衣料品 | 3,362 | 100.7 | 4.1 | 0.1 | 3,212 | 95.5 | 3.8 | ▲0.3 |
| 生活用品 | 2,586 | 90.6 | 3.2 | ▲0.2 | 2,640 | 102.1 | 3.2 | 0.0 |
| 商事 | 157 | 83.5 | 0.2 | 0.0 | 151 | 96.8 | 0.2 | 0.0 |
| 専門店 | 9,736 | 95.5 | 11.9 | ▲0.2 | 9,065 | 93.1 | 10.9 | ▲1.0 |
| 管理収入等 | 3,470 | 102.3 | 4.2 | 0.2 | 3,651 | 105.2 | 4.4 | 0.2 |
| 合計 | 81,987 | 97.0 | 100.0 | -- | 83,317 | 101.6 | 100.0 | -- |

4. 連結B/Sについて

■連結決算

(単位:百万円,%)

| 【資産の部】 | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 | 平成24年度 A | 平成25年度 B | 増減 B-A |
|-----------|--------|--------|--------|-------------|-------------|-----------|
| (資産の部) | | | | | | |
| 流動資産 | | | | | | |
| 現金及び預金 | 1,739 | 1,328 | 1,399 | 1,470 | 1,440 | ▲30 |
| 預け金 | 4,699 | 3,234 | 4,229 | 3,987 | 4,800 | 813 ※1 |
| 売掛金 | 616 | 626 | 686 | 703 | 837 | 134 |
| 商品 | 2,021 | 2,072 | 2,095 | 2,220 | 2,311 | 91 |
| 繰延税金資産 | 297 | 282 | 299 | 254 | 269 | 15 |
| その他 | 1,143 | 1,275 | 1,301 | 1,326 | 1,345 | 19 |
| 流動資産合計 | 10,517 | 8,820 | 10,011 | 9,963 | 11,004 | 1,041 |
| 固定資産 | | | | | | |
| 有形固定資産 | | | | | | |
| 建物及び構築物 | 8,220 | 8,929 | 9,445 | 9,103 | 9,287 | 184 |
| 機器装置及び運搬具 | 10 | 8 | 10 | 8 | 7 | ▲1 |
| 器具備品 | 1,008 | 1,349 | 1,377 | 1,153 | 1,058 | ▲95 |
| 土地 | 3,149 | 3,149 | 3,149 | 3,149 | 3,149 | -- |
| リース資産 | 1,116 | 1,033 | 1,946 | 1,781 | 1,616 | ▲165 |
| 建設仮勘定 | 17 | 13 | -- | 65 | 3 | ▲62 |
| 有形固定資産合計 | 13,524 | 14,484 | 15,929 | 15,261 | 15,121 | ▲140 |
| 無形固定資産 | | | | | | |
| ソフトウェア | 181 | 92 | 132 | 127 | 94 | ▲33 |
| その他 | 62 | 64 | 61 | 58 | 62 | 4 |
| 無形固定資産合計 | 243 | 156 | 194 | 185 | 157 | ▲28 |
| 投資その他の資産 | | | | | | |
| 投資有価証券 | 459 | 192 | 219 | 336 | 11 | ▲325 ※2 |
| 差入保証金 | 2,617 | 2,553 | 2,969 | 2,769 | 2,710 | ▲59 |
| 差入敷金 | 3,665 | 3,690 | 3,884 | 3,914 | 3,980 | 66 |
| 前払年金費用 | 800 | 782 | 710 | 646 | 664 | 18 |
| 繰延税金資産 | 968 | 1,004 | 939 | 1,064 | 1,198 | 134 |
| その他 | 199 | 825 | 180 | 536 | 137 | ▲399 ※3 |
| 投資その他の資産計 | 8,710 | 9,049 | 8,904 | 9,268 | 8,702 | ▲566 |
| 固定資産合計 | 22,478 | 23,690 | 25,027 | 24,715 | 23,980 | ▲735 |
| 資産合計 | 32,996 | 32,510 | 35,038 | 34,678 | 34,985 | 307 |

主な増減の理由: ※1 東武鉄道(株)によるキャッシュ・マネジメント・システムへの預け金の増、※2 株式売却、※3 新店開店につき差入保証金、敷金へ振替

■連結決算

(単位:百万円,%)

| 【負債及び純資産合計】 | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 | 平成24年度 A | 平成25年度 B | 増減 B-A |
|------------------|--------|--------|--------|-------------|-------------|-----------|
| (負債の部) | | | | | | |
| 流動負債 | | | | | | |
| 買掛金 | 2,796 | 2,819 | 3,069 | 2,869 | 3,134 | 265 ※4 |
| 短期借入金 | 260 | 250 | 250 | 250 | 250 | --- |
| 一年以内に返済する長期借入金 | 235 | 90 | --- | --- | --- | --- |
| リース債務 | 83 | 84 | 163 | 165 | 167 | 2 |
| 未払法人税等 | 161 | 155 | 244 | 234 | 365 | 131 ※5 |
| 未払消費税等 | 140 | 173 | 233 | 196 | 192 | ▲4 |
| 賞与引当金 | 187 | 243 | 206 | 206 | 197 | ▲9 |
| ポイント引当金 | 124 | 127 | 136 | 139 | 144 | 5 |
| その他 | 1,984 | 1,749 | 1,904 | 1,819 | 1,871 | 52 |
| 流動負債合計 | 5,973 | 5,692 | 6,208 | 5,883 | 6,323 | 440 |
| 固定負債 | | | | | | |
| リース債務 | 1,094 | 1,009 | 1,911 | 1,746 | 1,578 | ▲168 |
| 退職給付引当金 | 2,750 | 2,888 | 2,999 | 3,133 | 3,233 | 100 |
| 役員退職慰労引当金 | 128 | 115 | 105 | 87 | 115 | 28 |
| 資産除去債務 | --- | --- | 306 | 311 | 377 | 66 |
| 長期借入金 | 90 | --- | --- | --- | --- | --- |
| その他 | 263 | 286 | 317 | 319 | 368 | 49 |
| 固定負債合計 | 4,326 | 4,300 | 5,640 | 5,599 | 5,674 | 75 |
| 負債合計 | 10,300 | 9,992 | 11,848 | 11,482 | 11,997 | 515 |
| (純資産の部) | | | | | | |
| 株主資本 | | | | | | |
| 資本金 | 9,022 | 9,022 | 9,022 | 9,022 | 9,022 | --- |
| 資本剰余金 | 8,061 | 7,847 | 7,647 | 7,442 | 7,442 | ▲0 |
| 利益剰余金 | 9,056 | 9,113 | 10,004 | 10,162 | 10,039 | ▲123 ※6 |
| 自己株式 | ▲61 | ▲67 | ▲69 | ▲72 | ▲73 | ▲1 |
| 株主資本 合計 | 26,078 | 25,915 | 26,604 | 26,553 | 26,429 | ▲124 |
| 評価・換算差額等 | | | | | | |
| その他有価証券評価差額金 | 68 | 46 | 29 | 85 | 2 | ▲83 |
| 土地再評価差額金 | ▲3,451 | ▲3,444 | ▲3,444 | ▲3,444 | ▲3,444 | --- |
| 評価・換算差額等 合計 | ▲3,382 | ▲3,398 | ▲3,414 | ▲3,358 | ▲3,442 | ▲84 |
| 純資産合計 | 22,695 | 22,517 | 23,190 | 23,195 | 22,987 | ▲208 |
| 負債、少数株主持分及び純資産合計 | 32,996 | 32,510 | 35,038 | 34,678 | 34,985 | 307 |

主な増減の理由: ※4 2月の売上増による仕入額の増加、※5 課税所得増加、※6 当期純利益による増加及び配当金支払による減少

■連結決算

5. 設備投資(キャッシュベース)

(単位:百万円)

| | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 | 平成24年度 | 平成25年度 | | |
|----|----------------------------|--------|-----------------|--------|---------|-------|------|
| | | | | | 金額 | 増減 | |
| 内訳 | 新店・計画店投資 | 1,481 | 1,865 | 1,123 | 1,021 | 623 | ▲398 |
| | 改装投資 | 182 | 885 | 720 | 527 | 1,027 | 500 |
| | 設備維持更新 | 200 | 741 | 379 | 254 | 258 | 4 |
| | システム | 32 | 38 | 97 | 42 | 19 | ▲23 |
| | 総投資計 | 1,894 | 3,530 | 2,320 | 1,845 | 1,928 | 83 |
| 新店 | 我孫子、大宮堀の内、 船橋法典、ふじみ野ナーレ | 朝霞、馬橋 | 逆井、西池袋、 練馬豊玉 | 津田沼 | 下丸子、新小岩 | | |

6. 連結キャッシュフロー

(単位:百万円)

| | 平成21年度 | 平成22年度 | | 平成23年度 | | 平成24年度 | | 平成25年度 | |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|
| | 金額 | 金額 | 増減 | 金額 | 増減 | 金額 | 増減 | 金額 | 増減 |
| 営業活動によるキャッシュフロー | 2,895 | 2,415 | ▲480 | 3,922 | 1,507 | 2,157 | ▲1,765 | 2,352 | 195 |
| 投資活動によるキャッシュフロー | ▲1,348 | ▲3,044 | ▲1,696 | ▲2,068 | 976 | ▲1,621 | 447 | ▲1,073 | 548 |
| 財務活動によるキャッシュフロー | ▲1,126 | ▲1,245 | ▲119 | ▲789 | 456 | ▲705 | 84 | ▲496 | 209 |
| 現金及び現金同等物の増減額 | 419 | ▲1,874 | ▲2,293 | 1,064 | 2,938 | ▲170 | ▲1,234 | 782 | 952 |
| 現金及び現金同等物期首残高 | 6,018 | 6,438 | 420 | 4,563 | ▲1,875 | 5,628 | 1,065 | 5,458 | ▲170 |
| 現金及び現金同等物年度末残高 | 6,438 | 4,563 | ▲1,875 | 5,628 | 1,065 | 5,458 | ▲170 | 6,240 | 782 |

■ 単体決算

7. 単体決算概要

(単位: 百万円, %)

| | 平成21年度 | 平成22年度 | | 平成23年度 | | 平成24年度 | | 平成25年度 | |
|-------|--------|--------|------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
| | | 金額 | 前期比 | 金額 | 前期比 | 金額 | 前期比 | 金額 | 前期比 |
| 営業収益 | 79,315 | 78,867 | 99.4 | 82,194 | 104.2 | 79,610 | 96.9 | 80,776 | 101.5 |
| 営業利益 | 1,426 | 838 | 58.8 | 1,643 | 195.9 | 832 | 50.7 | 893 | 107.3 |
| 経常利益 | 1,642 | 1,057 | 64.4 | 1,846 | 174.7 | 1,066 | 57.8 | 1,150 | 107.8 |
| 当期純利益 | 2,306 | 748 | 32.5 | 1,259 | 168.2 | 500 | 39.8 | 216 | 43.2 |
| 総資産 | 32,555 | 32,001 | 98.3 | 34,510 | 107.8 | 34,100 | 98.8 | 34,357 | 100.8 |
| 純資産 | 22,613 | 22,416 | 99.1 | 23,110 | 103.1 | 23,115 | 100.0 | 22,907 | 99.1 |
| 有利子負債 | 585 | 340 | 58.1 | 250 | 73.5 | 250 | 100.0 | 250 | 100.0 |

8. 既存店売上高・客数・客単価・買上点数・一品単価 前年比の推移

(単位: %)

| | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 | 平成24年度 | 平成25年度 |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 売上高 | 94.5 | 96.1 | 98.2 | 96.2 | 99.3 |
| 客数 | 97.3 | 97.6 | 96.4 | 96.9 | 99.0 |
| 客単価 | 97.1 | 98.4 | 101.8 | 99.3 | 100.3 |
| 買上点数 | 96.8 | 97.5 | 96.7 | 97.2 | 99.2 |
| 一品単価 | 97.6 | 98.5 | 101.5 | 98.9 | 100.1 |

9. 地域別店舗数・売上高構成比

(単位: 百万円, %)

| 地域 | 平成21年度 | | 平成22年度 | | 平成23年度 | | 平成24年度 | | 平成25年度 | |
|-----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 店舗数 | 売上高構成比 | 店舗数 | 売上高構成比 | 店舗数 | 売上高構成比 | 店舗数 | 売上高構成比 | 店舗数 | 売上高構成比 |
| 東京都 | 21 | 34.4 | 21 | 33.2 | 22 | 33.8 | 22 | 33.9 | 22 | 34.8 |
| 埼玉県 | 27 | 47.9 | 28 | 48.0 | 28 | 44.6 | 28 | 44.6 | 28 | 43.4 |
| 千葉県 | 10 | 17.7 | 11 | 18.8 | 12 | 21.6 | 13 | 21.5 | 13 | 21.8 |
| 合計 | 58 | 100.0 | 60 | 100.0 | 62 | 100.0 | 63 | 100.0 | 63 | 100.0 |

■ 単体決算

10. 部門別売上高

(単位:百万円,%)

| | 平成21年度 | | 平成22年度 | | | | 平成23年度 | | | |
|-------|--------|-------|--------|-------|-------|------|--------|-------|-------|------|
| | 金額 | 構成比 | 金額 | 前年比 | 構成比 | | 金額 | 前年比 | 構成比 | |
| | | | | | 増減 | 増減 | | | | |
| 加工食品 | 30,830 | 39.5 | 31,264 | 101.4 | 40.3 | 0.8 | 33,645 | 107.6 | 41.7 | 1.4 |
| 生鮮食品 | 29,140 | 37.3 | 29,354 | 100.7 | 37.8 | 0.5 | 30,886 | 105.2 | 38.3 | 0.5 |
| 畜産 | 6,770 | 8.7 | 6,642 | 98.1 | 8.5 | ▲0.2 | 7,126 | 107.3 | 8.8 | 0.3 |
| 農産 | 8,911 | 11.4 | 9,159 | 102.8 | 11.8 | 0.4 | 9,376 | 102.4 | 11.6 | ▲0.2 |
| 水産 | 7,016 | 9.0 | 6,875 | 98.0 | 8.9 | ▲0.1 | 6,997 | 101.8 | 8.7 | ▲0.2 |
| 惣菜 | 6,442 | 8.2 | 6,675 | 103.6 | 8.6 | 0.4 | 7,386 | 110.7 | 9.2 | 0.6 |
| 食料品合計 | 59,971 | 76.8 | 60,618 | 101.1 | 78.1 | 1.3 | 64,532 | 106.5 | 80.0 | 1.9 |
| 衣料品 | 3,276 | 4.2 | 3,182 | 97.1 | 4.1 | ▲0.1 | 3,340 | 104.9 | 4.1 | 0.0 |
| 生活用品 | 2,961 | 3.8 | 2,839 | 95.9 | 3.7 | ▲0.1 | 2,854 | 100.5 | 3.5 | ▲0.2 |
| 商 事 | 488 | 0.6 | 431 | 88.3 | 0.5 | ▲0.1 | 166 | 38.5 | 0.2 | ▲0.3 |
| 専 門 店 | 11,426 | 14.6 | 10,558 | 92.4 | 13.6 | ▲1.0 | 9,800 | 92.8 | 12.2 | ▲1.4 |
| 合計 | 78,124 | 100.0 | 77,630 | 99.4 | 100.0 | -- | 80,693 | 103.9 | 100.0 | -- |

| | 平成24年度 | | | | 平成25年度 | | | |
|-------|--------|-------|-------|------|--------|-------|-------|------|
| | 金額 | 前年比 | 構成比 | | 金額 | 前年比 | 構成比 | |
| | | | 増減 | 増減 | | | | |
| 加工食品 | 32,548 | 96.7 | 41.7 | 0.0 | 33,347 | 102.5 | 42.1 | 0.4 |
| 生鮮食品 | 30,126 | 97.5 | 38.5 | 0.2 | 31,247 | 103.7 | 39.4 | 0.9 |
| 畜産 | 6,914 | 97.0 | 8.9 | 0.1 | 7,388 | 106.8 | 9.3 | 0.4 |
| 農産 | 9,252 | 98.7 | 11.8 | 0.2 | 9,606 | 103.8 | 12.1 | 0.3 |
| 水産 | 6,834 | 97.7 | 8.7 | 0.0 | 7,187 | 105.2 | 9.1 | 0.4 |
| 惣菜 | 7,124 | 96.5 | 9.1 | ▲0.1 | 7,065 | 99.2 | 8.9 | ▲0.2 |
| 食料品合計 | 62,674 | 97.1 | 80.2 | 0.2 | 64,595 | 103.1 | 81.5 | 1.3 |
| 衣料品 | 3,362 | 100.7 | 4.3 | 0.2 | 3,212 | 95.5 | 4.1 | ▲0.2 |
| 生活用品 | 2,586 | 90.6 | 3.3 | ▲0.2 | 2,640 | 102.1 | 3.3 | 0.0 |
| 商 事 | 137 | 82.9 | 0.2 | 0.0 | 132 | 96.4 | 0.2 | 0.0 |
| 専 門 店 | 9,350 | 95.4 | 12.0 | ▲0.2 | 8,672 | 92.8 | 10.9 | ▲1.1 |
| 合計 | 78,111 | 96.8 | 100.0 | -- | 79,253 | 101.5 | 100.0 | -- |

■ 単体決算

11. 部門別粗利益率

(単位：%)

| | 平成21年度 | 平成22年度 | | 平成23年度 | | 平成24年度 | | 平成25年度 | |
|-------|--------|--------|------|--------|------|--------|------|--------|------|
| | 粗利益率 | 粗利益率 | 増減 | 粗利益率 | 増減 | 粗利益率 | 増減 | 粗利益率 | 増減 |
| 加工食品 | 28.8 | 29.0 | 0.2 | 29.3 | 0.3 | 28.8 | ▲0.5 | 28.3 | ▲0.5 |
| 生鮮食品 | 29.4 | 29.7 | 0.3 | 31.0 | 1.3 | 31.2 | 0.2 | 30.9 | ▲0.3 |
| 畜産 | 30.9 | 31.2 | 0.3 | 31.8 | 0.6 | 32.0 | 0.2 | 31.3 | ▲0.7 |
| 農産 | 20.9 | 20.9 | 0.0 | 22.1 | 1.2 | 22.7 | 0.6 | 23.1 | 0.4 |
| 水産 | 25.0 | 26.5 | 1.5 | 28.6 | 2.1 | 29.4 | 0.8 | 29.3 | ▲0.1 |
| 惣菜 | 44.3 | 43.4 | ▲0.9 | 43.8 | 0.4 | 43.1 | ▲0.7 | 42.6 | ▲0.5 |
| 食料品合計 | 29.1 | 29.3 | 0.2 | 30.1 | 0.8 | 30.0 | ▲0.1 | 29.5 | ▲0.5 |
| 衣料品 | 36.5 | 36.9 | 0.4 | 37.1 | 0.2 | 37.0 | ▲0.1 | 37.1 | 0.1 |
| 生活用品 | 30.6 | 29.6 | ▲1.0 | 30.0 | 0.4 | 30.6 | 0.6 | 30.3 | ▲0.3 |
| 商　　事 | 7.9 | 7.3 | ▲0.6 | 14.4 | 7.1 | 11.1 | ▲3.3 | 11.3 | 0.2 |
| 専　門　店 | 9.5 | 9.7 | 0.2 | 9.5 | ▲0.2 | 9.3 | ▲0.2 | 9.4 | 0.1 |
| 合　　計 | 26.4 | 26.9 | 0.5 | 27.8 | 0.9 | 27.8 | 0.0 | 27.6 | ▲0.2 |

■ 単体決算

12. 販売費及び一般管理費

| | 平成21年度 | | 平成22年度 | | | 平成23年度 | | |
|--------|--------|------|--------|-------|------|--------|-------|------|
| | 金額 | 売上比 | 金額 | 前期比 | 売上比 | 金額 | 前期比 | 売上比 |
| 人件費 | 8,998 | 11.5 | 9,280 | 103.1 | 12.0 | 9,613 | 103.6 | 11.9 |
| 不動産賃借料 | 4,390 | 5.6 | 4,514 | 102.8 | 5.8 | 4,731 | 104.8 | 5.9 |
| 減価償却費 | 1,323 | 1.7 | 1,406 | 106.3 | 1.8 | 1,544 | 109.8 | 1.9 |
| その他 | 5,711 | 7.3 | 6,043 | 105.8 | 7.8 | 6,437 | 106.5 | 8.0 |
| 合計 | 20,423 | 26.1 | 21,244 | 104.0 | 27.4 | 22,325 | 105.1 | 27.7 |

| | 平成24年度 | | | 平成25年度 | | |
|--------|--------|-------|------|--------|-------|------|
| | 金額 | 前期比 | 売上比 | 金額 | 前期比 | 売上比 |
| 人件費 | 9,559 | 99.4 | 12.2 | 9,495 | 99.3 | 12.0 |
| 不動産賃借料 | 4,743 | 100.3 | 6.1 | 4,760 | 100.4 | 6.0 |
| 減価償却費 | 1,525 | 98.8 | 2.0 | 1,440 | 94.4 | 1.8 |
| その他 | 6,529 | 101.4 | 8.3 | 6,836 | 104.7 | 8.7 |
| 合計 | 22,357 | 100.1 | 28.6 | 22,531 | 100.8 | 28.5 |

■ 単体決算

13. 特別損益の状況

(単位:百万円,%)

| | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 | 平成24年度 | 平成25年度 |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 特別利益 | | | | | |
| 投資有価証券売却益 | -- | 5 | -- | -- | -- |
| 上福岡耐震工事補助金受贈益 | -- | -- | 11 | -- | -- |
| 計 | -- | 5 | 11 | -- | -- |
| 特別損失 | | | | | |
| 固定資産除却損 | 41 | 119 | 167 | 87 | 156 |
| 減損損失 | 400 | 19 | 148 | 295 | 566 |
| 投資有価証券評価損 | -- | 33 | 1 | 0 | -- |
| 投資有価証券売却損 | -- | 25 | 9 | -- | -- |
| 資産除去債務会計基準適用に伴う影響額 | -- | -- | 84 | -- | -- |
| 災害による影響額 | -- | -- | 30 | -- | -- |
| その他の | 38 | 11 | -- | 6 | 45 |
| 計 | 479 | 209 | 442 | 389 | 768 |

■ 単体決算

14. 坪当たり売上高(全店ベース)

| | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 | 平成24年度 | 平成25年度 | 増 減 |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| 売上高(単位:百万円) | 78,124 | 77,630 | 80,693 | 78,111 | 79,253 | 1,142 |
| 年度平均売場面積(単位:坪) | 32,152 | 32,866 | 34,031 | 34,031 | 34,526 | 494 |
| 1坪当たり売上高(単位:千円) | 2,430 | 2,362 | 2,371 | 2,295 | 2,262 | ▲33 |

15. 従業員1人当たり売上高(全店ベース)

| | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 | 平成24年度 | 平成25年度 | 増 減 |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| 売上高(単位:百万円) | 78,124 | 77,630 | 80,693 | 78,111 | 79,253 | 1,142 |
| 年度平均従業員数(人) | 2,681 | 2,770 | 2,914 | 2,857 | 2,861 | 4 |
| 一人当たり売上高(単位:千円) | 29,140 | 28,025 | 27,689 | 27,341 | 27,705 | 364 |

16. 従業員の状況(期末人員)

| (単位:人,%) | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 | 平成24年度 | 平成25年度 | 増 減 |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|------|
| 社員数 | 745 | 765 | 771 | 775 | 767 | ▲8 |
| パートタイマー | 1,763 | 1,874 | 2,070 | 1,889 | 1,909 | 20 |
| 社員+パートタイマー合計 | 2,508 | 2,639 | 2,841 | 2,664 | 2,676 | 12 |
| パート比率(%) | 70.3 | 71.0 | 72.9 | 70.9 | 71.3 | 0.4 |
| 労働分配率(%) | 41.2 | 42.0 | 40.1 | 41.2 | 40.5 | ▲0.7 |

17. 商品回転率

| (単位:百万円) | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 | 平成24年度 | 平成25年度 | 増 減 |
|----------|--------|--------|--------|--------|--------|------|
| 売上原価 | 57,465 | 56,783 | 58,225 | 56,420 | 57,351 | 931 |
| 商品棚卸高※ | 2,010 | 2,040 | 2,077 | 2,152 | 2,260 | 108 |
| 商品回転率(回) | 28.6 | 27.8 | 28.0 | 26.2 | 25.4 | ▲0.8 |

※商品棚卸高は各年度の期首と期末の平均値を使用しております。

■ 単体決算

18. 単体B/Sについて

(単位: 百万円,%)

| 【資産の部】 | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 | 平成24年度 A | 平成25年度 B | 増減 B-A |
|-----------------|--------|--------|--------|-------------|-------------|-----------|
| (資産の部) | | | | | | |
| 流動資産 | | | | | | |
| 現金及び預金 | 1,651 | 1,198 | 1,217 | 1,267 | 1,220 | ▲47 |
| 預け金 | 4,699 | 3,234 | 4,229 | 3,987 | 4,798 | 811 ※1 |
| 売掛金 | 361 | 367 | 440 | 443 | 552 | 109 |
| 商品 | 2,015 | 2,065 | 2,089 | 2,215 | 2,305 | 90 |
| 貯蔵品 | 23 | 25 | 28 | 24 | 24 | 0 |
| 前払費用 | 247 | 273 | 291 | 288 | 319 | 31 |
| 短期貸付金 | 7 | 12 | 18 | 11 | 6 | ▲5 |
| 未収入金 | 513 | 600 | 571 | 586 | 600 | 14 |
| 一年以内に償還される差入保証金 | 332 | 347 | 383 | 397 | 367 | ▲30 |
| 繰延税金資産 | 294 | 277 | 294 | 248 | 264 | 16 |
| その他 | 7 | 9 | 6 | 8 | 8 | ▲0 |
| 流動資産合計 | 10,152 | 8,411 | 9,570 | 9,477 | 10,468 | 991 |
| 固定資産 | | | | | | |
| 有形固定資産 | | | | | | |
| 建物 | 7,862 | 8,592 | 9,148 | 8,846 | 9,069 | 223 |
| 構築物 | 306 | 290 | 254 | 215 | 180 | ▲35 |
| 機械装置及び運搬具 | 10 | 8 | 10 | 8 | 7 | ▲1 |
| 器具備品 | 991 | 1,334 | 1,363 | 1,141 | 1,046 | ▲95 |
| 土地 | 3,149 | 3,149 | 3,149 | 3,149 | 3,149 | -- |
| リース資産 | 1,116 | 1,033 | 1,946 | 1,781 | 1,616 | ▲165 |
| 建設仮勘定 | 17 | 13 | -- | 65 | 3 | ▲62 |
| 有形固定資産合計 | 13,455 | 14,422 | 15,873 | 15,208 | 15,072 | ▲136 |
| 無形固定資産 | | | | | | |
| ソフトウェア | 181 | 92 | 132 | 127 | 94 | ▲33 |
| 電話加入権 | 47 | 47 | 46 | 44 | 40 | ▲4 |
| その他 | 12 | 13 | 12 | 11 | 19 | 8 |
| 無形固定資産合計 | 241 | 153 | 191 | 182 | 154 | ▲28 |
| 投資その他の資産 | | | | | | |
| 投資有価証券 | 459 | 192 | 219 | 336 | 11 | ▲325 ※2 |
| 関係会社株式 | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | -- |
| 長期貸付金 | 8 | 1 | -- | -- | -- | -- |
| 差入保証金 | 2,590 | 2,523 | 2,942 | 2,742 | 2,683 | ▲59 |
| 差入敷金 | 3,644 | 3,669 | 3,863 | 3,893 | 3,959 | 66 |
| 前払年金費用 | 800 | 782 | 710 | 646 | 664 | 18 |
| 繰延税金資産 | 953 | 968 | 908 | 1,025 | 1,156 | 131 |
| その他 | 198 | 825 | 180 | 536 | 136 | ▲400 ※3 |
| 投資その他の資産計 | 8,706 | 9,013 | 8,875 | 9,231 | 8,662 | ▲569 |
| 固定資産合計 | 22,403 | 23,590 | 24,940 | 24,622 | 23,889 | ▲733 |
| 資産合計 | 32,555 | 32,001 | 34,510 | 34,100 | 34,357 | 257 |

主な増減の理由: ※1 東武鉄道(株)によるキャッシュ・マネジメント・システムへの預け金の増、※2 株式売却、※3 新店開店につき差入保証金、敷金へ振替

■ 単体決算

(単位:百万円,%)

| 【負債及び純資産合計】 | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 | 平成24年度 A | 平成25年度 B | 増減 B-A |
|----------------|--------|--------|--------|-------------|-------------|-----------|
| (負債の部) | | | | | | |
| 流動負債 | | | | | | |
| 買掛金 | 2,756 | 2,778 | 3,034 | 2,834 | 3,099 | 265 ※4 |
| 短期借入金 | 260 | 250 | 250 | 250 | 250 | --- |
| 一年以内に返済する長期借入金 | 235 | 90 | --- | --- | --- | --- |
| リース債務 | 83 | 84 | 163 | 165 | 167 | 2 |
| 未払金 | 595 | 427 | 422 | 325 | 261 | ▲64 |
| 未払法人税等 | 157 | 146 | 231 | 224 | 356 | 132 ※5 |
| 未払事業所税 | 46 | 47 | 50 | 50 | 52 | 2 |
| 未払消費税 | 115 | 146 | 205 | 169 | 162 | ▲7 |
| 未払費用 | 876 | 807 | 861 | 848 | 849 | 1 |
| 預り金 | 141 | 137 | 197 | 217 | 224 | 7 |
| 前受収益 | 38 | 39 | 47 | 47 | 49 | 2 |
| 賞与引当金 | 178 | 235 | 198 | 198 | 189 | ▲9 |
| 役員賞与引当金 | 18 | 17 | 20 | 15 | 7 | ▲8 |
| 商品券等回収損失引当金 | 39 | 36 | 33 | 31 | 29 | ▲2 |
| ポイント引当金 | 124 | 127 | 136 | 139 | 144 | 5 |
| その他 | 1 | --- | 14 | --- | 87 | 87 |
| 流動負債合計 | 5,668 | 5,372 | 5,868 | 5,521 | 5,932 | 411 |
| 固定負債 | | | | | | |
| リース債務(固定) | 1,094 | 1,009 | 1,911 | 1,746 | 1,578 | ▲168 |
| 長期預り保証金 | 92 | 87 | 93 | 89 | 79 | ▲10 |
| 長期預り敷金 | 170 | 169 | 223 | 229 | 241 | 12 |
| 退職給付引当金 | 2,697 | 2,801 | 2,890 | 2,997 | 3,077 | 80 |
| 役員退職慰労引当金 | 128 | 115 | 105 | 87 | 115 | 28 |
| 資産除去債務(固定) | --- | --- | 306 | 311 | 377 | 66 |
| 長期借入金 | 90 | --- | --- | --- | --- | --- |
| その他 | 0 | 29 | 0 | 1 | 47 | 46 |
| 固定負債合計 | 4,273 | 4,212 | 5,531 | 5,463 | 5,518 | 55 |
| 負債合計 | 9,942 | 9,585 | 11,400 | 10,985 | 11,450 | 465 |
| (純資産の部) | | | | | | |
| 株主資本 | | | | | | |
| 資本金 | 9,022 | 9,022 | 9,022 | 9,022 | 9,022 | --- |
| 資本剰余金 | 8,061 | 7,847 | 7,647 | 7,442 | 7,442 | ▲0 |
| 利益剰余金 | 8,974 | 9,012 | 9,924 | 10,082 | 9,958 | ▲124 ※6 |
| 自己株式 | ▲61 | ▲67 | ▲69 | ▲72 | ▲73 | ▲1 |
| 株主資本 合計 | 25,996 | 25,814 | 26,524 | 26,473 | 26,349 | ▲124 |
| 評価・換算差額等 | | | | | | |
| その他有価証券評価差額金 | 68 | 46 | 29 | 85 | 2 | ▲83 |
| 土地再評価差額金 | ▲3,451 | ▲3,444 | ▲3,444 | ▲3,444 | ▲3,444 | --- |
| 評価・換算差額等 合計 | ▲3,382 | ▲3,398 | ▲3,414 | ▲3,358 | ▲3,442 | ▲84 |
| 純資産合計 | 22,613 | 22,416 | 23,110 | 23,115 | 22,907 | ▲208 |
| 負債及び純資産合計 | 32,555 | 32,001 | 34,510 | 34,100 | 34,357 | 257 |

主な増減の理由: ※4 2月の売上増による仕入額の増加、※5 課税所得増加、※6 当期純利益による増加及び配当金支払による減少

19. 設備投資(キャッシュベース)

■ 単体決算

(単位:百万円)

| | | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 | 平成24年度 | 平成25年度 | |
|--------|----------------------------|--------|-----------------|--------|---------|--------|------|
| | | | | | | 金額 | 増減 |
| 内 訳 | 新店・計画店投資 | 1,481 | 1,862 | 1,123 | 1,021 | 623 | ▲398 |
| | 改装投資 | 182 | 885 | 720 | 521 | 1,022 | 501 |
| | 設備維持更新 | 197 | 737 | 377 | 254 | 258 | 4 |
| | システム | 32 | 38 | 97 | 42 | 19 | ▲23 |
| | 総投資計 | 1,892 | 3,523 | 2,318 | 1,839 | 1,923 | 84 |
| 新 店 | 我孫子、大宮堀の内、 船橋法典、ふじみ野ナーレ | 朝霞、馬橋 | 逆井、西池袋、 練馬豊玉 | 津田沼 | 下丸子、新小岩 | | |

20. 減価償却費

(単位:百万円)

| | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 | 平成24年度 | 平成25年度 | |
|----------|--------|--------|--------|--------|--------|-----|
| | | | | | 金額 | 増減 |
| 減価償却 | 1,323 | 1,406 | 1,544 | 1,525 | 1,440 | ▲85 |
| 内、有形固定資産 | 1,107 | 1,217 | 1,305 | 1,293 | 1,213 | ▲80 |
| 無形固定資産 | 154 | 105 | 57 | 48 | 43 | ▲5 |
| リース資産 | 62 | 83 | 163 | 165 | 165 | 0 |
| 除去費用資産 | -- | -- | 17 | 17 | 17 | 0 |

21. 借入金残高の状況

(単位:百万円)

| | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 | 平成24年度 | 平成25年度 | |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|----|
| | | | | | 金額 | 増減 |
| 短期借入金 | 260 | 250 | 250 | 250 | 250 | -- |
| 一年以内に返済する長期借入金 | 235 | 90 | -- | -- | -- | -- |
| 長期借入金 | 90 | 0 | -- | -- | -- | -- |
| 合 計 | 585 | 340 | 250 | 250 | 250 | -- |