

平成24年度決算

～ 参 考 資 料 ～

平成25年4月11日

株式会社 **東武ストア**

～目次～

■連結決算

	ページ
1. 連結決算概要	P1
2. グループ各社の営業収益の状況	P1
3. 売上高の状況	P2
4. 連結B/Sについて	P3～P4
5. 設備投資(キャッシュベース)	P5
6. 連結キャッシュフロー	P5

■単体決算

7. 単体決算概要	P6
8. 既存店売上高・客数・客単価・買上点数・一品単価 前年比の推移	P6
9. 地域別店舗数・売上高構成比	P6
10. 部門別売上高	P7
11. 部門別粗利益率	P8
12. 販売費及び一般管理費	P9
13. 特別損益の状況	P10
14. 坪当たり売上高(全店ベース)	P11
15. 従業員1人当たり売上高(全店ベース)	P11
16. 従業員の状況(期末人員)	P11
17. 商品回転率	P11
18. 単体B/Sについて	P12～P13
19. 設備投資(キャッシュベース)	P14
20. 減価償却費	P14
21. 借入金残高の状況	P14

■連結決算

1. 連結決算概要

(単位:百万円,%)

	平成20年度	平成21年度		平成22年度		平成23年度		平成24年度	
	金額	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比
売上高	82,456	81,524	98.9	81,163	99.6	84,495	104.1	81,987	97.0
営業利益	2,163	1,393	64.4	834	59.9	1,615	193.7	809	50.1
経常利益	2,388	1,617	67.7	1,067	66.0	1,847	173.0	1,077	58.3
当期純利益	2,042	2,285	111.9	767	33.6	1,237	161.2	501	40.5
総資産	30,806	32,996	107.1	32,510	98.5	35,038	107.8	34,678	99.0
純資産	21,002	22,695	108.1	22,517	99.2	23,190	103.0	23,195	100.0
有利子負債	1,151	585	50.8	340	58.1	250	73.5	250	100.0

2. グループ各社の営業収益の状況

(単位:百万円,%)

	平成20年度	平成21年度		平成22年度		平成23年度		平成24年度	
	金額	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比
東武ストア	80,182	79,315	98.9	78,867	99.4	82,194	104.2	79,610	96.9
東武警備サポート	2,726	2,711	99.5	2,822	104.1	2,871	101.7	2,931	102.1
東武フーズ	972	938	96.4	934	99.6	910	97.5	869	95.5

■連結決算

3. 売上高の状況

(単位: 百万円,%)

	平成20年度		平成21年度				平成22年度			
	金額	構成比	金額	前年比	構成比	増減	金額	前年比	構成比	増減
加工食品	30,521	37.0	30,830	101.0	37.8	0.8	31,264	101.4	38.5	0.7
生鮮食品	29,367	35.6	29,140	99.2	35.8	0.2	29,354	100.7	36.2	0.4
畜産	6,966	8.5	6,770	97.2	8.3	▲0.2	6,642	98.1	8.2	▲0.1
農産	8,841	10.7	8,911	100.8	11.0	0.3	9,159	102.8	11.3	0.3
水産	7,181	8.7	7,016	97.7	8.6	▲0.1	6,875	98.0	8.5	▲0.1
惣菜	6,378	7.7	6,442	101.0	7.9	0.2	6,675	103.6	8.2	0.3
食料品合計	59,888	72.6	59,971	100.1	73.6	1.0	60,618	101.1	74.7	1.1
衣料品	3,671	4.5	3,276	89.2	4.0	▲0.5	3,182	97.1	3.9	▲0.1
生活用品	3,049	3.7	2,961	97.1	3.7	0.0	2,839	95.9	3.5	▲0.2
商事	588	0.7	509	86.6	0.6	▲0.1	453	88.8	0.6	0.0
専門店	12,244	14.8	11,837	96.7	14.5	▲0.3	10,961	92.6	13.5	▲1.0
管理収入等	3,013	3.7	2,967	98.5	3.6	▲0.1	3,107	104.7	3.8	0.2
合計	82,456	100.0	81,524	98.9	100.0	--	81,163	99.6	100.0	--

	平成23年度				平成24年度			
	金額	前年比	構成比	増減	金額	前年比	構成比	増減
加工食品	33,645	107.6	39.8	1.3	32,548	96.7	39.7	▲0.1
生鮮食品	30,886	105.2	36.5	0.3	30,126	97.5	36.7	0.2
畜産	7,126	107.3	8.4	0.2	6,914	97.0	8.4	0.0
農産	9,376	102.4	11.1	▲0.2	9,252	98.7	11.3	0.2
水産	6,997	101.8	8.3	▲0.2	6,834	97.7	8.3	0.0
惣菜	7,386	110.7	8.7	0.5	7,124	96.5	8.7	0.0
食料品合計	64,532	106.5	76.4	1.7	62,674	97.1	76.4	0.0
衣料品	3,340	104.9	4.0	0.1	3,362	100.7	4.1	0.1
生活用品	2,854	100.5	3.4	▲0.1	2,586	90.6	3.2	▲0.2
商事	188	41.5	0.2	▲0.4	157	83.5	0.2	0.0
専門店	10,190	93.0	12.1	▲1.4	9,736	95.5	11.9	▲0.2
管理収入等	3,390	109.1	4.0	0.2	3,470	102.3	4.2	0.2
合計	84,495	104.1	100.0	--	81,987	97.0	100.0	--

4. 連結B/Sについて

■連結決算

(単位:百万円,%)

【資産の部】	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度 A	平成24年度 B	増減 B-A
(資産の部)						
流動資産						
現金及び預金	1,708	1,739	1,328	1,399	1,470	71
預け金	4,309	4,699	3,234	4,229	3,987	▲242 ※1
売掛金	589	616	626	686	703	17
たな卸資産	2,041	--	--	--	--	--
商品	--	2,021	2,072	2,095	2,220	125
繰延税金資産	3	297	282	299	254	▲45
その他	1,420	1,143	1,275	1,301	1,326	25
流動資産合計	10,073	10,517	8,820	10,011	9,963	▲48
固定資産						
有形固定資産						
建物及び構築物	8,099	8,220	8,929	9,445	9,103	▲342
機器装置及び運搬具	12	10	8	10	8	▲2
器具備品	1,039	1,008	1,349	1,377	1,153	▲224
土地	3,149	3,149	3,149	3,149	3,149	--
リース資産	--	1,116	1,033	1,946	1,781	▲165
建設仮勘定	15	17	13	--	65	65
有形固定資産合計	12,316	13,524	14,484	15,929	15,261	▲668
無形固定資産						
ソフトウェア	296	181	92	132	127	▲5
その他	65	62	64	61	58	▲3
無形固定資産合計	361	243	156	194	185	▲9
投資その他の資産						
投資有価証券	551	459	192	219	336	117
差入保証金	2,806	2,617	2,553	2,969	2,769	▲200 ※2
差入敷金	3,507	3,665	3,690	3,884	3,914	30
前払年金費用	847	800	782	710	646	▲64
繰延税金資産	--	968	1,004	939	1,064	125
その他	342	199	825	180	536	356 ※3
投資その他の資産計	8,055	8,710	9,049	8,904	9,268	364
固定資産合計	20,733	22,478	23,690	25,027	24,715	▲312
資産合計	30,806	32,996	32,510	35,038	34,678	▲360

主な増減の理由: ※1 東武鉄道(株)によるキャッシュ・マネジメント・システムへの預け金の減、※2 流動に振替、※3 計画店差入保証金、敷金

■連結決算

(単位:百万円,%)

【負債及び純資産合計】	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度 A	平成24年度 B	増減 B-A
(負債の部)						
流動負債						
買掛金	2,892	2,796	2,819	3,069	2,869	▲200 ※4
短期借入金	---	260	250	250	250	---
一年以内に返済する長期借入金	826	235	90	---	---	---
リース債務	---	83	84	163	165	2
未払法人税等	154	161	155	244	234	▲10
未払消費税等	216	140	173	233	196	▲37
賞与引当金	176	187	243	206	206	0
店舗閉鎖損失引当金	11	---	---	---	---	---
ポイント引当金	115	124	127	136	139	3
その他	2,014	1,984	1,749	1,904	1,819	▲85
流動負債合計	6,407	5,973	5,692	6,208	5,883	▲325
固定負債						
リース債務	---	1,094	1,009	1,911	1,746	▲165
退職給付引当金	2,659	2,750	2,888	2,999	3,133	134
役員退職慰労引当金	148	128	115	105	87	▲18
資産除去債務	---	---	---	306	311	5
長期借入金	325	90	---	---	---	---
繰延税金負債	1	---	---	---	---	---
その他	261	263	286	317	319	2
固定負債合計	3,395	4,326	4,300	5,640	5,599	▲41
負債合計	9,803	10,300	9,992	11,848	11,482	▲366
(純資産の部)						
株主資本						
資本金	9,022	9,022	9,022	9,022	9,022	---
資本剰余金	8,061	8,061	7,847	7,647	7,442	▲205 ※5
利益剰余金	7,263	9,056	9,113	10,004	10,162	158 ※6
自己株式	▲52	▲61	▲67	▲69	▲72	▲3
株主資本 合計	24,294	26,078	25,915	26,604	26,553	▲51
評価・換算差額等						
その他有価証券評価差額金	159	68	46	29	85	56
土地再評価差額金	▲3,451	▲3,451	▲3,444	▲3,444	▲3,444	---
評価・換算差額等 合計	▲3,291	▲3,382	▲3,398	▲3,414	▲3,358	56
純資産合計	21,003	22,695	22,517	23,190	23,195	5
負債、少数株主持分及び純資産合計	30,806	32,996	32,510	35,038	34,678	▲360

主な増減の理由: ※4 閏年による営業日数差、※5 自己株式消却、※6 当期純利益による増加及び配当金支払による減少

■連結決算

5. 設備投資(キャッシュベース)

(単位:百万円)

	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度		
					金額	増減	
内 訳	新店・計画店投資	734	1,481	1,865	1,123	1,021	▲102
	改装投資	294	182	885	720	527	▲193
	設備維持更新	227	200	741	379	254	▲125
	システム	50	32	38	97	42	▲55
	総投資計	1,306	1,894	3,530	2,320	1,845	▲475
新 店	蘇我、佐倉石川	我孫子、大宮堀の内、 船橋法典、ふじみ野ナーレ	朝霞、馬橋	逆井、西池袋、 練馬豊玉	津田沼		

6. 連結キャッシュフロー

(単位:百万円)

	平成20年度	平成21年度		平成22年度		平成23年度		平成24年度	
	金額	金額	増減	金額	増減	金額	増減	金額	増減
営業活動によるキャッシュフロー	3,298	2,895	▲403	2,415	▲480	3,922	1,507	2,157	▲1,765
投資活動によるキャッシュフロー	▲513	▲1,348	▲835	▲3,044	▲1,696	▲2,068	976	▲1,621	447
財務活動によるキャッシュフロー	▲1,451	▲1,126	325	▲1,245	▲119	▲789	456	▲705	84
現金及び現金同等物の増減額	1,332	419	▲913	▲1,874	▲2,293	1,064	2,938	▲170	▲1,234
現金及び現金同等物期首残高	4,686	6,018	1,332	6,438	420	4,563	▲1,875	5,628	1,065
現金及び現金同等物年度末残高	6,018	6,438	420	4,563	▲1,875	5,628	1,065	5,458	▲170

■ 単体決算

7. 単体決算概要

(単位: 百万円, %)

	平成20年度	平成21年度		平成22年度		平成23年度		平成24年度	
		金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比
営業収益	80,182	79,315	98.9	78,867	99.4	82,194	104.2	79,610	96.9
営業利益	2,185	1,426	65.3	838	58.8	1,643	195.9	832	50.7
経常利益	2,405	1,642	68.3	1,057	64.4	1,846	174.7	1,066	57.8
当期純利益	2,065	2,306	111.7	748	32.5	1,259	168.2	500	39.8
総資産	30,396	32,555	107.1	32,001	98.3	34,510	107.8	34,100	98.8
純資産	20,899	22,613	108.2	22,416	99.1	23,110	103.1	23,115	100.0
有利子負債	1,151	585	50.8	340	58.1	250	73.5	250	100.0

8. 既存店売上高・客数・客単価・買上点数・一品単価 前年比の推移

(単位: %)

	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度
売上高	97.8	94.5	96.1	98.2	96.2
客数	99.4	97.3	97.6	96.4	96.9
客単価	98.4	97.1	98.4	101.8	99.3
買上点数	98.7	96.8	97.5	96.7	97.2
一品単価	99.2	97.6	98.5	101.5	98.9

9. 地域別店舗数・売上高構成比

(単位: 百万円, %)

地域	平成20年度		平成21年度		平成22年度		平成23年度		平成24年度	
	店舗数	売上高構成比	店舗数	売上高構成比	店舗数	売上高構成比	店舗数	売上高構成比	店舗数	売上高構成比
東京都	22	36.2	21	34.4	21	33.2	22	33.8	22	33.9
埼玉県	26	50.5	27	47.9	28	48.0	28	44.6	28	44.6
千葉県	8	13.3	10	17.7	11	18.8	12	21.6	13	21.5
合計	56	100.0	58	100.0	60	100.0	62	100.0	63	100.0

■ 単体決算

10. 部門別売上高

(単位:百万円,%)

	平成20年度		平成21年度				平成22年度			
	金額	構成比	金額	前年比	構成比		金額	前年比	構成比	
					増減	増減				
加工食品	30,521	104.0	30,830	101.0	39.5	0.9	31,264	101.4	40.3	0.8
生鮮食品	29,367	103.4	29,140	99.2	37.3	0.1	29,354	100.7	37.8	0.5
畜産	6,966	105.6	6,770	97.2	8.7	▲0.1	6,642	98.1	8.5	▲0.2
農産	8,841	105.1	8,911	100.8	11.4	0.2	9,159	102.8	11.8	0.4
水産	7,181	98.4	7,016	97.7	9.0	▲0.1	6,875	98.0	8.9	▲0.1
惣菜	6,378	104.7	6,442	101.0	8.2	0.1	6,675	103.6	8.6	0.4
食料品合計	59,888	103.7	59,971	100.1	76.8	1.0	60,618	101.1	78.1	1.3
衣料品	3,671	87.6	3,276	89.2	4.2	▲0.4	3,182	97.1	4.1	▲0.1
生活用品	3,049	94.3	2,961	97.1	3.8	▲0.1	2,839	95.9	3.7	▲0.1
商 事	567	95.0	488	86.1	0.6	▲0.1	431	88.3	0.5	▲0.1
専 門 店	11,827	98.9	11,426	96.6	14.6	▲0.4	10,558	92.4	13.6	▲1.0
合計	79,004	101.6	78,124	98.9	100.0	--	77,630	99.4	100.0	--

	平成23年度				平成24年度			
	金額	前年比	構成比		金額	前年比	構成比	
			増減	増減				
加工食品	33,645	107.6	41.7	1.4	32,548	96.7	41.7	0.0
生鮮食品	30,886	105.2	38.3	0.5	30,126	97.5	38.5	0.2
畜産	7,126	107.3	8.8	0.3	6,914	97.0	8.9	0.1
農産	9,376	102.4	11.6	▲0.2	9,252	98.7	11.8	0.2
水産	6,997	101.8	8.7	▲0.2	6,834	97.7	8.7	0.0
惣菜	7,386	110.7	9.2	0.6	7,124	96.5	9.1	▲0.1
食料品合計	64,532	106.5	80.0	1.9	62,674	97.1	80.2	0.2
衣料品	3,340	104.9	4.1	0.0	3,362	100.7	4.3	0.2
生活用品	2,854	100.5	3.5	▲0.2	2,586	90.6	3.3	▲0.2
商 事	166	38.5	0.2	▲0.3	137	82.9	0.2	0.0
専 門 店	9,800	92.8	12.2	▲1.4	9,350	95.4	12.0	▲0.2
合計	80,693	103.9	100.0	--	78,111	96.8	100.0	--

■ 単体決算

11. 部門別粗利益率

(単位：%)

	平成20年度 粗利益率	平成21年度		平成22年度		平成23年度		平成24年度	
		粗利益率	増減	粗利益率	増減	粗利益率	増減	粗利益率	増減
加工食品	28.8	28.8	0.0	29.0	0.2	29.3	0.3	28.8	▲0.5
生鮮食品	29.2	29.4	0.2	29.7	0.3	31.0	1.3	31.2	0.2
畜産	30.3	30.9	0.6	31.2	0.3	31.8	0.6	32.0	0.2
農産	20.9	20.9	0.0	20.9	0.0	22.1	1.2	22.7	0.6
水産	24.3	25.0	0.7	26.5	1.5	28.6	2.1	29.4	0.8
惣菜	45.0	44.3	▲0.7	43.4	▲0.9	43.8	0.4	43.1	▲0.7
食料品合計	29.0	29.1	0.1	29.3	0.2	30.1	0.8	30.0	▲0.1
衣料品	36.9	36.5	▲0.4	36.9	0.4	37.1	0.2	37.0	▲0.1
生活用品	30.6	30.6	0.0	29.6	▲1.0	30.0	0.4	30.6	0.6
商　　事	8.2	7.9	▲0.3	7.3	▲0.6	14.4	7.1	11.1	▲3.3
専　門　店	9.3	9.5	0.2	9.7	0.2	9.5	▲0.2	9.3	▲0.2
合　　計	26.3	26.4	0.1	26.9	0.5	27.8	0.9	27.8	0.0

■ 単体決算

12. 販売費及び一般管理費

(単位:百万円,%)

	平成20年度		平成21年度			平成22年度		
	金額	売上比	金額	前期比	売上比	金額	前期比	売上比
人件費	8,517	10.8	8,998	105.6	11.5	9,280	103.1	12.0
不動産賃借料	4,313	5.5	4,390	101.8	5.6	4,514	102.8	5.8
減価償却費	1,224	1.5	1,323	108.1	1.7	1,406	106.3	1.8
その他	5,743	7.2	5,711	99.4	7.3	6,043	105.8	7.8
合計	19,798	25.0	20,423	103.2	26.1	21,244	104.0	27.4

	平成23年度			平成24年度		
	金額	前期比	売上比	金額	前期比	売上比
人件費	9,613	103.6	11.9	9,559	99.4	12.2
不動産賃借料	4,731	104.8	5.9	4,743	100.3	6.1
減価償却費	1,544	109.8	1.9	1,525	98.8	2.0
その他	6,437	106.5	8.0	6,529	101.4	8.3
合計	22,325	105.1	27.7	22,357	100.1	28.6

■ 単体決算

13. 特別損益の状況

(単位:百万円,%)

	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度
特別利益					
投資有価証券売却益	--	--	5	--	--
上福岡耐震工事補助金受贈益	--	--	--	11	--
計	--	--	5	11	--
特別損失					
固定資産除却損	23	41	119	167	87
減損損失	55	400	19	148	295
投資有価証券評価損	--	--	33	1	0
投資有価証券売却損	--	--	25	9	--
資産除去債務会計基準適用に伴う影響額	--	--	--	84	--
災害による影響額	--	--	--	30	--
店舗閉鎖損失	43	--	--	--	--
店舗閉鎖損失引当金繰入額	11	--	--	--	--
ポイント引当金繰入額	100	--	--	--	--
その他の	4	38	11	--	6
計	240	479	209	442	389

■ 単体決算

14. 坪当たり売上高(全店ベース)

	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	増 減
売上高(単位:百万円)	79,004	78,124	77,630	80,693	78,111	▲2,582
年度平均売場面積(単位:坪)	31,287	32,152	32,866	34,031	34,031	▲0
1坪当たり売上高(単位:千円)	2,525	2,430	2,362	2,371	2,295	▲76

15. 従業員1人当たり売上高(全店ベース)

	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	増 減
売上高(単位:百万円)	79,004	78,124	77,630	80,693	78,111	▲2,582
年度平均従業員数(人)	2,545	2,681	2,770	2,914	2,857	▲57
一人当たり売上高(単位:千円)	31,043	29,140	28,025	27,689	27,341	▲348

16. 従業員の状況(期末人員)

(単位:人,%)	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	増 減
社員数	746	745	765	771	775	4
パートタイマー	1,750	1,763	1,874	2,070	1,889	▲181
社員+パートタイマー合計	2,496	2,508	2,639	2,841	2,664	▲177
パート比率(%)	70.1	70.3	71.0	72.9	70.9	▲2.0
労働分配率(%)	38.7	41.2	42.0	40.1	41.2	1.1

17. 商品回転率

(単位:百万円)	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	増 減
売上原価	58,199	57,465	56,783	58,225	56,420	▲1,805
商品棚卸高※	1,959	2,010	2,040	2,077	2,152	75
商品回転率(回)	29.7	28.6	27.8	28.0	26.2	▲1.8

※商品棚卸高は各年度の期首と期末の平均値を使用しております。

18. 単体B/Sについて

■ 単体決算

(単位:百万円,%)

【資産の部】	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度 A	平成24年度 B	増減 B-A	
(資産の部)							
流動資産							
現金及び預金	1,637	1,651	1,198	1,217	1,267	50	
預け金	4,309	4,699	3,234	4,229	3,987	▲242	※1
売掛金	333	361	367	440	443	3	
有価証券	--	--	--	--	--	--	
商品	2,005	2,015	2,065	2,089	2,215	126	
貯蔵品	26	23	25	28	24	▲4	
前払費用	255	247	273	291	288	▲3	
短期貸付金	7	7	12	18	11	▲7	
未収入金	545	513	600	571	586	15	
一年以内に償還される差入保証金	593	332	347	383	397	14	
繰延税金資産	--	294	277	294	248	▲46	
その他	7	7	9	6	8	2	
流動資産合計	9,720	10,152	8,411	9,570	9,477	▲93	
固定資産							
有形固定資産							
建物	7,742	7,862	8,592	9,148	8,846	▲302	
構築物	303	306	290	254	215	▲39	
機械装置及び運搬具	12	10	8	10	8	▲2	
器具備品	1,021	991	1,334	1,363	1,141	▲222	
土地	3,149	3,149	3,149	3,149	3,149	--	
リース資産	--	1,116	1,033	1,946	1,781	▲165	
建設仮勘定	15	17	13	--	65	65	
有形固定資産合計	12,244	13,455	14,422	15,873	15,208	▲665	
無形固定資産							
ソフトウェア	296	181	92	132	127	▲5	
電話加入権	49	47	47	46	44	▲2	
その他	13	12	13	12	11	▲1	
無形固定資産合計	359	241	153	191	182	▲9	
投資その他の資産							
投資有価証券	551	459	192	219	336	117	
関係会社株式	50	50	50	50	50	--	
長期貸付金	15	8	1	--	--	--	
差入保証金	2,778	2,590	2,523	2,942	2,742	▲200	※2
差入敷金	3,486	3,644	3,669	3,863	3,893	30	
前払年金費用	847	800	782	710	646	▲64	
繰延税金資産	--	953	968	908	1,025	117	
その他	341	198	825	180	536	356	※3
投資その他の資産計	8,071	8,706	9,013	8,875	9,231	356	
固定資産合計	20,675	22,403	23,590	24,940	24,622	▲318	
資産合計	30,396	32,555	32,001	34,510	34,100	▲410	

主な増減の理由: ※1 東武鉄道(株)によるキャッシュ・マネジメント・システムへの預け金の減、※2 流動に振替、※3 計画店差入保証金、敷金

■ 単体決算

(単位:百万円,%)

【負債及び純資産合計】	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度 A	平成24年度 B	増減 B-A
(負債の部)						
流動負債						
買掛金	2,850	2,756	2,778	3,034	2,834	▲200 ※4
短期借入金	---	260	250	250	250	---
一年以内に返済する長期借入金	826	235	90	---	---	---
リース債務	---	83	84	163	165	2
未払金	661	595	427	422	325	▲97
未払法人税等	149	157	146	231	224	▲7
未払事業所税	45	46	47	50	50	0
未払消費税	187	115	146	205	169	▲36
未払費用	865	876	807	861	848	▲13
預り金	140	141	137	197	217	20
前受収益	38	38	39	47	47	0
賞与引当金	168	178	235	198	198	0
役員賞与引当金	18	18	17	20	15	▲5
商品券等回収損失引当金	41	39	36	33	31	▲2
ポイント引当金	115	124	127	136	139	3
店舗閉鎖損失引当金	11	---	---	---	---	---
その他	3	1	---	14	---	▲14
流動負債合計	6,123	5,668	5,372	5,868	5,521	▲347
固定負債						
リース債務(固定)	---	1,094	1,009	1,911	1,746	▲165
長期預り保証金	90	92	87	93	89	▲4
長期預り敷金	169	170	169	223	229	6
退職給付引当金	2,637	2,697	2,801	2,890	2,997	107
役員退職慰労引当金	148	128	115	105	87	▲18
資産除去債務(固定)	---	---	---	306	311	5
長期借入金	325	90	---	---	---	---
繰延税金負債	1	---	---	---	---	---
その他	0	0	29	0	1	1
固定負債合計	3,373	4,273	4,212	5,531	5,463	▲68
負債合計	9,496	9,942	9,585	11,400	10,985	▲415
(純資産の部)						
株主資本						
資本金	9,022	9,022	9,022	9,022	9,022	---
資本剰余金	8,061	8,061	7,847	7,647	7,442	▲205 ※5
利益剰余金	7,159	8,974	9,012	9,924	10,082	158 ※6
自己株式	▲52	▲61	▲67	▲69	▲72	▲3
株主資本 合計	24,191	25,996	25,814	26,524	26,473	▲51
評価・換算差額等						
その他有価証券評価差額金	159	68	46	29	85	56
土地再評価差額金	▲3,451	▲3,451	▲3,444	▲3,444	▲3,444	---
評価・換算差額等 合計	▲3,291	▲3,382	▲3,398	▲3,414	▲3,358	56
純資産合計	20,899	22,613	22,416	23,110	23,115	5
負債及び純資産合計	30,396	32,555	32,001	34,510	34,100	▲410

主な増減の理由: ※4 間年による営業日数差、※5 自己株式消却、※6 当期純利益による増加及び配当金支払による減少

19. 設備投資(キャッシュベース)

■ 単体決算

(単位:百万円)

		平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	
						金額	増減
内 訳	新店・計画店投資	731	1,481	1,862	1,123	1,021	▲102
	改装投資	293	182	885	720	521	▲199
	設備維持更新	219	197	737	377	254	▲123
	システム	50	32	38	97	42	▲55
	総投資計	1,296	1,892	3,523	2,318	1,839	▲479
新 店	蘇我、佐倉石川	我孫子、大宮堀の内、 船橋法典、ふじみ野ナーレ	朝霞、馬橋	逆井、西池袋、 練馬豊玉	津田沼		

20. 減価償却費

(単位:百万円)

	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	
					金額	増減
減価償却	1,224	1,323	1,406	1,544	1,525	▲19
内、有形固定資産	1,061	1,107	1,217	1,305	1,293	▲12
無形固定資産	162	154	105	57	48	▲9
リース資産	--	62	83	163	165	2
除去費用資産	--	--	--	17	17	0

21. 借入金残高の状況

(単位:百万円)

	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	
					金額	増減
短期借入金	--	260	250	250	250	--
一年以内に返済する長期借入金	826	235	90	--	--	--
長期借入金	325	90	0	--	--	--
合 計	1,151	585	340	250	250	--