

# 平成23年度決算

～ 参 考 資 料 ～

平成24年4月16日

株式会社 **東武ストア**

## ～目次～

### ■連結決算

	ページ
1. 連結決算概要	P1
2. グループ各社の営業収益の状況	P1
3. 売上高の状況	P2
4. 連結B/Sについて	P3～P4
5. 設備投資(キャッシュベース)	P5
6. 連結キャッシュフロー	P5

### ■単体決算

7. 単体決算概要	P6
8. 既存店売上高・客数・客単価前年比の推移	P6
9. 地域別店舗数・売上高構成比	P6
10. 部門別売上高	P7
11. 部門別粗利益率	P8
12. 販売費及び一般管理費	P9
13. 特別損益の状況	P10
14. 坪当たり売上高(全店ベース)	P11
15. 従業員一人当たり売上高(全店ベース)	P11
16. 従業員の状況(期末人員)	P11
17. 商品回転率	P11
18. 単体B/Sについて	P12～P13
19. 設備投資(キャッシュベース)	P14
20. 減価償却費	P14
21. 有利子負債の状況	P14

# ■連結決算

## 1. 連結決算概要

(単位:百万円,%)

	平成19年度	平成20年度		平成21年度		平成22年度		平成23年度	
	金額	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比
売上高	80,956	82,456	101.9	81,524	98.9	81,163	99.6	84,495	104.1
営業利益	2,326	2,163	93.0	1,393	64.4	834	59.9	1,615	193.7
経常利益	2,496	2,388	95.7	1,617	67.7	1,067	66.0	1,847	173.0
当期純利益	1,997	2,042	102.3	2,285	111.9	767	33.6	1,237	161.2
総資産	30,369	30,806	101.4	32,996	107.1	32,510	98.5	35,038	107.8
純資産	19,830	21,002	105.9	22,695	108.1	22,517	99.2	23,190	103.0
有利子負債	2,103	1,151	54.7	585	50.8	340	58.1	250	73.5

## 2. グループ各社の営業収益の状況

(単位:百万円,%)

	平成19年度	平成20年度		平成21年度		平成22年度		平成23年度	
	金額	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比
東武ストア	78,886	80,182	101.6	79,315	98.9	78,867	99.4	82,194	104.2
東武警備サポート	2,548	2,726	107.0	2,711	99.5	2,822	104.1	2,871	101.7
東武フーズ	880	972	110.5	938	96.4	934	99.6	910	97.5

# ■連結決算

## 3. 売上高の状況

(単位:百万円,%)

	平成19年度		平成20年度				平成21年度			
	金額	構成比	金額	前年比	構成比	増減	金額	前年比	構成比	増減
加工食品	29,360	36.3	30,521	104.0	37.0	0.7	30,830	101.0	37.8	0.8
生鮮食品	28,402	35.1	29,367	103.4	35.6	0.5	29,140	99.2	35.8	0.2
畜産	6,599	8.2	6,966	105.6	8.5	0.3	6,770	97.2	8.3	▲0.2
農産	8,414	10.4	8,841	105.1	10.7	0.3	8,911	100.8	11.0	0.3
水産	7,296	9.0	7,181	98.4	8.7	▲0.3	7,016	97.7	8.6	▲0.1
惣菜	6,091	7.5	6,378	104.7	7.7	0.2	6,442	101.0	7.9	0.2
食料品合計	57,763	71.4	59,888	103.7	72.6	1.2	59,971	100.1	73.6	1.0
衣料品	4,191	5.2	3,671	87.6	4.5	▲0.7	3,276	89.2	4.0	▲0.5
生活用品	3,233	4.0	3,049	94.3	3.7	▲0.3	2,961	97.1	3.7	0.0
商事	620	0.7	588	94.9	0.7	0.0	509	86.6	0.6	▲0.1
専門店	12,357	15.3	12,244	99.1	14.8	▲0.5	11,837	96.7	14.5	▲0.3
管理収入等	2,791	3.4	3,013	108.0	3.7	0.3	2,967	98.5	3.6	▲0.1
合計	80,956	100.0	82,456	101.9	100.0	--	81,524	98.9	100.0	--

	平成22年度				平成23年度			
	金額	前年比	構成比	増減	金額	前年比	構成比	増減
加工食品	31,264	101.4	38.5	0.7	33,645	107.6	39.8	1.3
生鮮食品	29,354	100.7	36.2	0.4	30,886	105.2	36.5	0.3
畜産	6,642	98.1	8.2	▲0.1	7,126	107.3	8.4	0.2
農産	9,159	102.8	11.3	0.3	9,376	102.4	11.1	▲0.2
水産	6,875	98.0	8.5	▲0.1	6,997	101.8	8.3	▲0.2
惣菜	6,675	103.6	8.2	0.3	7,386	110.7	8.7	0.5
食料品合計	60,618	101.1	74.7	1.1	64,532	106.5	76.4	1.7
衣料品	3,182	97.1	3.9	▲0.1	3,340	104.9	4.0	0.1
生活用品	2,839	95.9	3.5	▲0.2	2,854	100.5	3.4	▲0.1
商事	453	88.8	0.6	0.0	188	41.5	0.2	▲0.4
専門店	10,961	92.6	13.5	▲1.0	10,190	93.0	12.1	▲1.4
管理収入等	3,107	104.7	3.8	0.2	3,390	109.1	4.0	0.2
合計	81,163	99.6	100.0	--	84,495	104.1	100.0	--

## 4. 連結B/Sについて

## ■連結決算

【資産の部】	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度 A	平成23年度 B	増 減 B-A	
(資産の部)							
流動資産							
現金及び預金	1,686	1,708	1,739	1,328	1,399	71	※1
預け金	--	4,309	4,699	3,234	4,229	995	※1
売掛金	520	589	616	626	686	60	
有価証券	3,000	--	--	--	--	--	
たな卸資産	1,945	2,041	--	--	--	--	
商品	--	--	2,021	2,072	2,095	23	
繰延税金資産	2	3	297	282	299	17	
その他	1,626	1,420	1,143	1,275	1,301	26	
流動資産合計	8,782	10,073	10,517	8,820	10,011	1,191	
固定資産							
有形固定資産							
建物及び構築物	8,215	8,099	8,220	8,929	9,445	516	※2
機器装置及び運搬具	13	12	10	8	10	2	
器具備品	1,122	1,039	1,008	1,349	1,377	28	※2
土地	3,149	3,149	3,149	3,149	3,149	--	
リース資産	--	--	1,116	1,033	1,946	913	※2
建設仮勘定	--	15	17	13	--	▲13	
有形固定資産合計	12,500	12,316	13,524	14,484	15,929	1,445	
無形固定資産							
ソフトウェア	428	296	181	92	132	40	
その他	59	65	62	64	61	▲3	
無形固定資産合計	488	361	243	156	194	38	
投資その他の資産							
投資有価証券	924	551	459	192	219	27	
差入保証金	3,271	2,806	2,617	2,553	2,969	416	※2、※3
差入敷金	3,491	3,507	3,665	3,690	3,884	194	※2、※3
前払年金費用	799	847	800	782	710	▲72	
繰延税金資産	--	--	968	1,004	939	▲65	
その他	111	342	199	825	180	▲645	※3
投資その他の資産計	8,597	8,055	8,710	9,049	8,904	▲145	
固定資産合計	21,586	20,733	22,478	23,690	25,027	1,337	
資産合計	30,369	30,806	32,996	32,510	35,038	2,528	

主な増減の理由: ※1 利益増及び設備投資減、※2 新店開設及び改装、※3 新店差入保証金、敷金の既払分を本勘定へ振替

# ■連結決算

(単位:百万円,%)

【負債及び純資産合計】	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度 A	平成23年度 B	増 減 B-A	
(負債の部)							
流動負債							
買掛金	3,063	2,892	2,796	2,819	3,069	250	※4
短期借入金	--	--	260	250	250	--	
一年以内に返済する長期借入金	952	826	235	90	--	▲90	
リース債務	--	--	83	84	163	79	※5
未払法人税等	152	154	161	155	244	89	
未払消費税等	175	216	140	173	233	60	
賞与引当金	179	176	187	243	206	▲37	
店舗閉鎖損失引当金	--	11	--	--	--	--	
ポイント引当金	--	115	124	127	136	9	
その他	1,854	2,014	1,984	1,749	1,904	155	
流動負債合計	6,377	6,407	5,973	5,692	6,208	516	
固定負債							
リース債務	--	--	1,094	1,009	1,911	902	※5
退職給付引当金	2,595	2,659	2,750	2,888	2,999	111	
役員退職慰労引当金	148	148	128	115	105	▲10	
資産除去債務	--	--	--	--	306	306	※6
長期借入金	1,151	325	90	--	--	--	
繰延税金負債	4	1	--	--	--	--	
その他	260	261	263	286	317	31	
固定負債合計	4,160	3,395	4,326	4,300	5,640	1,340	
負債合計	10,538	9,803	10,300	9,992	11,848	1,856	
(純資産の部)							
株主資本							
資本金	9,022	9,022	9,022	9,022	9,022	--	
資本剰余金	8,061	8,061	8,061	7,847	7,647	▲200	※7
利益剰余金	5,713	7,263	9,056	9,113	10,004	891	※8
自己株式	▲43	▲52	▲61	▲67	▲69	▲2	
株主資本 合計	22,752	24,294	26,078	25,915	26,604	689	
評価・換算差額等							
その他有価証券評価差額金	529	159	68	46	29	▲17	
土地再評価差額金	▲3,451	▲3,451	▲3,451	▲3,444	▲3,444	--	
評価・換算差額等 合計	▲2,922	▲3,291	▲3,382	▲3,398	▲3,414	▲16	
純資産合計	19,830	21,003	22,695	22,517	23,190	673	
負債、少数株主持分及び純資産合計	30,369	30,806	32,996	32,510	35,038	2,528	

主な増減の理由: ※4 新店開設及び閏年による営業日数差、※5 新店開設による、※6 新会計基準適用、※7 自己株式消却、※8 当期純利益及び配当金支払

## ■連結決算

### 5. 設備投資(キャッシュベース)

(単位:百万円)

	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度		
					金額	増減	
内 訳	新店・計画店投資	522	734	1,481	1,865	1,123	▲742
	改装投資	430	294	182	885	720	▲165
	設備維持更新	193	227	200	741	379	▲362
	システム	37	50	32	38	97	59
	総投資計	1,183	1,306	1,894	3,530	2,320	▲1,210
新店	新船橋、下高井戸	蘇我、佐倉石川	我孫子、大宮堀の内、 船橋法典、ふじみ野ナーレ	朝霞、馬橋		逆井、西池袋、 練馬豊玉	

### 6. 連結キャッシュフロー

(単位:百万円)

	平成19年度	平成20年度		平成21年度		平成22年度		平成23年度	
	金額	金額	増減	金額	増減	金額	増減	金額	増減
営業活動によるキャッシュフロー	3,881	3,298	▲583	2,895	▲403	2,415	▲480	3,922	1,507
投資活動によるキャッシュフロー	▲263	▲513	▲250	▲1,348	▲835	▲3,044	▲1,696	▲2,068	976
財務活動によるキャッシュフロー	▲2,101	▲1,451	650	▲1,126	325	▲1,245	▲119	▲789	456
現金及び現金同等物の増減額	1,517	1,332	▲185	419	▲913	▲1,874	▲2,293	1,064	2,938
現金及び現金同等物期首残高	3,168	4,686	1,518	6,018	1,332	6,438	420	4,563	▲1,875
現金及び現金同等物年度末残高	4,686	6,018	1,332	6,438	420	4,563	▲1,875	5,628	1,065

# ■ 単体決算

## 7. 単体決算概要

(単位: 百万円, %)

	平成19年度	平成20年度		平成21年度		平成22年度		平成23年度	
		金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比
営業収益	78,886	80,182	101.6	79,315	98.9	78,867	99.4	82,194	104.2
営業利益	2,309	2,185	94.6	1,426	65.3	838	58.8	1,643	195.9
経常利益	2,475	2,405	97.2	1,642	68.3	1,057	64.4	1,846	174.7
当期純利益	1,987	2,065	104.0	2,306	111.7	748	32.5	1,259	168.2
総資産	29,991	30,396	101.3	32,555	107.1	32,001	98.3	34,510	107.8
純資産	19,703	20,899	106.1	22,613	108.2	22,416	99.1	23,110	103.1
有利子負債	2,103	1,151	54.7	585	50.8	340	58.1	250	73.5

## 8. 既存店売上高・客数・客単価・買上点数・一品単価 前年比の推移

(単位: %)

	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度
売上高	100.8	97.8	94.5	96.1	98.2
客数	100.1	99.4	97.3	97.6	96.4
客単価	100.7	98.4	97.1	98.4	101.8
買上点数	101.1	98.7	96.8	97.5	96.7
一品単価	99.7	99.2	97.6	98.5	101.5

## 9. 地域別店舗数・売上高構成比

(単位: 百万円, %)

地域	平成19年度		平成20年度		平成21年度		平成22年度		平成23年度	
	店舗数	売上高構成比								
東京都	22	35.8	22	36.2	21	34.4	21	33.2	22	33.8
埼玉県	26	53.3	26	50.5	27	47.9	28	48.0	28	44.6
千葉県	6	10.9	8	13.3	10	17.7	11	18.8	12	21.6
合計	54	100.0	56	100.0	58	100.0	60	100.0	62	100.0

# ■ 単体決算

## 10. 部門別売上高

(単位: 百万円, %)

	平成19年度		平成20年度				平成21年度			
	金額	構成比	金額	前年比	構成比		金額	前年比	構成比	
					増減	増減				
加工食品	29,360	37.8	30,521	104.0	38.6	0.8	30,830	101.0	39.5	0.9
生鮮食品	28,402	36.5	29,367	103.4	37.2	0.7	29,140	99.2	37.3	0.1
畜産	6,599	8.5	6,966	105.6	8.8	0.3	6,770	97.2	8.7	▲0.1
農産	8,414	10.8	8,841	105.1	11.2	0.4	8,911	100.8	11.4	0.2
水産	7,296	9.4	7,181	98.4	9.1	▲0.3	7,016	97.7	9.0	▲0.1
惣菜	6,091	7.8	6,378	104.7	8.1	0.3	6,442	101.0	8.2	0.1
食料品合計	57,763	74.3	59,888	103.7	75.8	1.5	59,971	100.1	76.8	1.0
衣料品	4,191	5.4	3,671	87.6	4.6	▲0.8	3,276	89.2	4.2	▲0.4
生活用品	3,233	4.1	3,049	94.3	3.9	▲0.2	2,961	97.1	3.8	▲0.1
商 事	597	0.8	567	95.0	0.7	▲0.1	488	86.1	0.6	▲0.1
専 門 店	11,957	15.4	11,827	98.9	15.0	▲0.4	11,426	96.6	14.6	▲0.4
合計	77,743	100.0	79,004	101.6	100.0	--	78,124	98.9	100.0	--

	平成22年度				平成23年度			
	金額	前年比	構成比		金額	前年比	構成比	
			増減	増減				
加工食品	31,264	101.4	40.3	0.8	33,645	107.6	41.7	1.4
生鮮食品	29,354	100.7	37.8	0.5	30,886	105.2	38.3	0.5
畜産	6,642	98.1	8.5	▲0.2	7,126	107.3	8.8	0.3
農産	9,159	102.8	11.8	0.4	9,376	102.4	11.6	▲0.2
水産	6,875	98.0	8.9	▲0.1	6,997	101.8	8.7	▲0.2
惣菜	6,675	103.6	8.6	0.4	7,386	110.7	9.2	0.6
食料品合計	60,618	101.1	78.1	1.3	64,532	106.5	80.0	1.9
衣料品	3,182	97.1	4.1	▲0.1	3,340	104.9	4.1	0.0
生活用品	2,839	95.9	3.7	▲0.1	2,854	100.5	3.5	▲0.2
商 事	431	88.3	0.5	▲0.1	166	38.5	0.2	▲0.3
専 門 店	10,558	92.4	13.6	▲1.0	9,800	92.8	12.2	▲1.4
合計	77,630	99.4	100.0	--	80,693	103.9	100.0	--

# ■ 単体決算

## 11. 部門別粗利益率

(単位：%)

	平成19年度 粗利益率	平成20年度		平成21年度		平成22年度		平成23年度	
		粗利益率	増減	粗利益率	増減	粗利益率	増減	粗利益率	増減
加工食品	28.4	28.8	0.4	28.8	0.0	29.0	0.2	29.3	0.3
生鮮食品	29.2	29.2	0.0	29.4	0.2	29.7	0.3	31.0	1.3
畜産	29.9	30.3	0.4	30.9	0.6	31.2	0.3	31.8	0.6
農産	21.5	20.9	▲0.6	20.9	0.0	20.9	0.0	22.1	1.2
水産	24.2	24.3	0.1	25.0	0.7	26.5	1.5	28.6	2.1
惣菜	45.0	45.0	0.0	44.3	▲0.7	43.4	▲0.9	43.8	0.4
食料品合計	28.8	29.0	0.2	29.1	0.1	29.3	0.2	30.1	0.8
衣料品	36.6	36.9	0.3	36.5	▲0.4	36.9	0.4	37.1	0.2
生活用品	30.6	30.6	0.0	30.6	0.0	29.6	▲1.0	30.0	0.4
商　　事	8.5	8.2	▲0.3	7.9	▲0.3	7.3	▲0.6	14.4	7.1
専　門　店	9.3	9.3	0.0	9.5	0.2	9.7	0.2	9.5	▲0.2
合　　計	26.1	26.3	0.2	26.4	0.1	26.9	0.5	27.8	0.9

## ■ 単体決算

### 12. 販売費及び一般管理費

(単位:百万円,%)

	平成19年度		平成20年度			平成21年度		
	金額	売上比	金額	前期比	売上比	金額	前期比	売上比
人件費	8,195	10.5	8,517	103.9	10.8	8,998	105.6	11.5
不動産賃借料	4,224	5.4	4,313	102.1	5.5	4,390	101.8	5.6
減価償却費	1,106	1.4	1,224	110.6	1.5	1,323	108.1	1.7
その他	5,623	7.2	5,743	102.1	7.2	5,711	99.4	7.3
合計	19,149	24.6	19,798	103.4	25.0	20,423	103.2	26.1

	平成22年度			平成23年度		
	金額	前期比	売上比	金額	前期比	売上比
人件費	9,280	103.1	12.0	9,613	103.6	11.9
不動産賃借料	4,514	102.8	5.8	4,731	104.8	5.9
減価償却費	1,406	106.3	1.8	1,544	109.8	1.9
その他	6,043	105.8	7.8	6,437	106.5	8.0
合計	21,244	104.0	27.4	22,325	105.1	27.7

## ■ 単体決算

### 13. 特別損益の状況

(単位:百万円,%)

	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度
特別利益					
投資有価証券売却益	--	--	--	5	--
上福岡耐震工事補助金受贈益	--	--	--	--	11
計	--	--	--	5	11
特別損失					
固定資産除却損	188	23	41	119	167
減損損失	34	55	400	19	148
投資有価証券評価損	--	--	--	33	1
投資有価証券売却損	--	--	--	25	9
資産除去債務会計基準適用に伴う影響額	--	--	--	--	84
災害による影響額	--	--	--	--	30
店舗閉鎖損失	--	43	--	--	--
店舗閉鎖損失引当金繰入額	--	11	--	--	--
ポイント引当金繰入額	--	100	--	--	--
役員退職慰労引当金繰入額	115	--	--	--	--
その他の	54	4	38	11	--
計	391	240	479	209	442

## ■ 単体決算

### 14. 坪当たり売上高(全店ベース)

	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	増 減
売上高(単位:百万円)	77,743	79,004	78,124	77,630	80,693	3,063
年度平均売場面積(単位:坪)	30,940	31,287	32,152	32,866	34,031	1,166
1坪当たり売上高(単位:千円)	2,513	2,525	2,430	2,362	2,371	9

### 15. 従業員1人当たり売上高(全店ベース)

	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	増 減
売上高(単位:百万円)	77,743	79,004	78,124	77,630	80,693	3,063
年度平均従業員数(人)	2,445	2,545	2,681	2,770	2,914	144
一人当たり売上高(単位:千円)	31,797	31,043	29,140	28,025	27,689	▲336

### 16. 従業員の状況(期末人員)

(単位:人,%)	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	増 減
社員数	701	746	745	765	771	6
パートタイマー	1,753	1,750	1,763	1,874	2,070	196
社員+パートタイマー合計	2,454	2,496	2,508	2,639	2,841	202
パート比率(%)	71.4	70.1	70.3	71.0	72.9	1.9
労働分配率(%)	38.2	38.7	41.2	42.0	40.1	▲1.9

### 17. 商品回転率

(単位:百万円)	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	増 減
売上原価	57,427	58,199	57,465	56,783	58,225	1,442
商品棚卸高※	1,994	1,959	2,010	2,040	2,077	37
商品回転率(回)	28.8	29.7	28.6	27.8	28.0	0.2

※商品棚卸高は各年度の期首と期末の平均値を使用しております。

## 18. 単体B/Sについて

# ■ 単体決算

(単位: 百万円, %)

【資産の部】	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度 A	平成23年度 B	増減 B-A	
(資産の部)							
流動資産							
現金及び預金	1,622	1,637	1,651	1,198	1,217	19	※1
預け金	--	4,309	4,699	3,234	4,229	995	※1
売掛金	281	333	361	367	440	73	
有価証券	3,000	--	--	--	--	--	
商品	1,913	2,005	2,015	2,065	2,089	24	
貯蔵品	21	26	23	25	28	3	
前払費用	251	255	247	273	291	18	
短期貸付金	7	7	7	12	18	6	
未収入金	513	545	513	600	571	▲29	
一年以内に償還される差入保証金	837	593	332	347	383	36	
繰延税金資産	--	--	294	277	294	17	
その他	6	7	7	9	6	▲3	
流動資産合計	8,454	9,720	10,152	8,411	9,570	1,159	
固定資産							
有形固定資産							
建物	7,823	7,742	7,862	8,592	9,148	556	※2
構築物	337	303	306	290	254	▲36	
機械装置及び運搬具	13	12	10	8	10	2	
器具備品	1,104	1,021	991	1,334	1,363	29	※2
土地	3,149	3,149	3,149	3,149	3,149	--	
リース資産	--	--	1,116	1,033	1,946	913	※2
建設仮勘定	--	15	17	13	--	▲13	
有形固定資産合計	12,428	12,244	13,455	14,422	15,873	1,451	
無形固定資産							
ソフトウェア	428	296	181	92	132	40	
電話加入権	49	49	47	47	46	▲1	
その他	7	13	12	13	12	▲1	
無形固定資産合計	485	359	241	153	191	38	
投資その他の資産							
投資有価証券	924	551	459	192	219	27	
関係会社株式	50	50	50	50	50	--	
長期貸付金	22	15	8	1	--	▲1	
差入保証金	3,246	2,778	2,590	2,523	2,942	419	※2、※3
差入敷金	3,470	3,486	3,644	3,669	3,863	194	※2、※3
前払年金費用	799	847	800	782	710	▲72	
繰延税金資産	--	--	953	968	908	▲60	
その他	110	341	198	825	180	▲645	※3
投資その他の資産計	8,623	8,071	8,706	9,013	8,875	▲138	
固定資産合計	21,537	20,675	22,403	23,590	24,940	1,350	
資産合計	29,991	30,396	32,555	32,001	34,510	2,509	

主な増減の理由: ※1 利益増及び設備投資減、※2 新店開設及び改装による、※3 新店差入保証金、敷金の既払分を本勘定へ振替

# ■ 単体決算

(単位:百万円,%)

【負債及び純資産合計】	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度 A	平成23年度 B	増減 B-A	
(負債の部)							
流動負債							
買掛金	3,026	2,850	2,756	2,778	3,034	256	※4
短期借入金	--	--	260	250	250	--	
一年以内に返済する長期借入金	952	826	235	90	--	▲90	
リース債務	--	--	83	84	163	79	※5
未払金	581	661	595	427	422	▲5	
未払法人税等	146	149	157	146	231	85	
未払事業所税	42	45	46	47	50	3	
未払消費税	150	187	115	146	205	59	
未払費用	789	865	876	807	861	54	
預り金	157	140	141	137	197	60	
前受収益	36	38	38	39	47	8	
賞与引当金	171	168	178	235	198	▲37	
役員賞与引当金	25	18	18	17	20	3	
商品券等回収損失引当金	43	41	39	36	33	▲3	
ポイント引当金	--	115	124	127	136	9	
店舗閉鎖損失引当金	--	11	--	--	--	--	
その他	3	3	1	--	14	14	
流動負債合計	6,127	6,123	5,668	5,372	5,868	496	
固定負債							
リース債務(固定)	--	--	1,094	1,009	1,911	902	※5
長期預り保証金	91	90	92	87	93	6	
長期預り敷金	164	169	170	169	223	54	
退職給付引当金	2,595	2,637	2,697	2,801	2,890	89	
役員退職慰労引当金	148	148	128	115	105	▲10	
資産除去債務(固定)	--	--	--	--	306	306	※6
長期借入金	1,151	325	90	--	--	--	
繰延税金負債	4	1	--	--	--	--	
長期未払金	--	--	--	--	--	--	
長期預り金	--	--	--	--	--	--	
その他	4	0	0	29	0	▲29	
固定負債合計	4,160	3,373	4,273	4,212	5,531	1,319	
負債合計	10,288	9,496	9,942	9,585	11,400	1,815	
(純資産の部)							
株主資本							
資本金	9,022	9,022	9,022	9,022	9,022	--	
資本剰余金	8,061	8,061	8,061	7,847	7,647	▲200	※7
利益剰余金	5,586	7,159	8,974	9,012	9,924	912	※8
自己株式	▲43	▲52	▲61	▲67	▲69	▲2	
株主資本 合計	22,625	24,191	25,996	25,814	26,524	710	
評価・換算差額等							
その他有価証券評価差額金	529	159	68	46	29	▲17	
土地再評価差額金	▲3,451	▲3,451	▲3,451	▲3,444	▲3,444	--	
評価・換算差額等 合計	▲2,922	▲3,291	▲3,382	▲3,398	▲3,414	▲16	
純資産合計	19,703	20,899	22,613	22,416	23,110	694	
負債及び純資産合計	29,991	30,396	32,555	32,001	34,510	2,509	

主な増減の理由: ※4 新店開設及び間年による営業日数差、※5 新店開設による、※6 新会計基準適用、※7 自己株式消却、※8 当期純利益及び配当金支払

## 19. 設備投資(キャッシュベース)

# ■ 単体決算

(単位:百万円)

		平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	
						金額	増減
内 訳	新店・計画店投資	522	731	1,481	1,862	1,123	▲739
	改装投資	387	293	182	885	720	▲165
	設備維持更新	188	219	197	737	377	▲360
	システム	37	50	32	38	97	59
	総投資計	1,134	1,296	1,892	3,523	2,318	▲1,205
新 店	新船橋、下高井戸	蘇我、佐倉石川	我孫子、大宮堀の内、 船橋法典、ふじみ野ナーレ	朝霞、馬橋	逆井、西池袋、 練馬豊玉		

## 20. 減価償却費

(単位:百万円)

	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	
					金額	増減
減価償却	1,106	1,224	1,323	1,406	1,544	138
内、有形固定資産	947	1,061	1,107	1,217	1,305	88
無形固定資産	158	162	154	105	57	▲48
リース資産	--	--	62	83	163	80
除去費用資産	--	--	--	--	17	17

## 21. 有利子負債の状況

(単位:百万円)

	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	
					金額	増減
短期借入金	--	--	260	250	250	--
一年以内に返済する長期借入金	952	826	235	90	--	▲90
長期借入金	1,151	325	90	--	--	--
合 計	2,103	1,151	585	340	250	▲90