

平成26年度決算

～ 参考資料 ～

平成27年4月13日

株式会社 **東武ストア**

～目次～

■連結決算

	ページ
1. 連結決算概要	P1
2. グループ各社の営業収益の状況	P1
3. 売上高の状況	P2
4. 連結B/Sについて	P3～P4
5. 設備投資(キャッシュベース)	P5
6. 連結キャッシュフロー	P5

■単体決算

7. 単体決算概要	P6
8. 既存店売上高・客数・客単価・買上点数・一品単価 前年比の推移	P6
9. 地域別店舗数・売上高構成比	P6
10. 部門別売上高	P7
11. 販売費及び一般管理費	P8
12. 特別損益の状況	P9
13. 坪当たり売上高(全店ベース)	P10
14. 従業員1人当たり売上高(全店ベース)	P10
15. 従業員の状況(期末人員)	P10
16. 商品回転率	P10
17. 単体B/Sについて	P11～P12
18. 設備投資(キャッシュベース)	P13
19. 減価償却費	P13
20. 借入金残高の状況	P13

■連結決算

1. 連結決算概要

(単位:百万円,%)

	平成22年度		平成23年度		平成24年度		平成25年度		平成26年度	
	金額	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比	
売上高	81,163	84,495	104.1	81,987	97.0	83,317	101.6	85,113	102.2	
営業利益	834	1,615	193.7	809	50.1	890	110.0	985	110.7	
経常利益	1,067	1,847	173.0	1,077	58.3	1,166	108.3	1,267	108.6	
当期純利益	767	1,237	161.2	501	40.5	216	43.2	179	82.8	
総資産	32,510	35,038	107.8	34,678	99.0	34,985	100.9	35,724	102.1	
純資産	22,517	23,190	103.0	23,195	100.0	22,987	99.1	22,530	98.0	
有利子負債	340	250	73.5	250	100.0	250	100.0	250	100.0	

2. グループ各社の営業収益の状況

(単位:百万円,%)

	平成22年度		平成23年度		平成24年度		平成25年度		平成26年度	
	金額	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比	
東武ストア	78,867	82,194	104.2	79,610	96.9	80,776	101.5	82,433	102.1	
東武警備サポート	2,822	2,871	101.7	2,931	102.1	3,082	105.2	3,230	104.8	
東武フーズ	934	910	97.5	869	95.5	879	101.2	886	100.8	

■連結決算

3. 売上高の状況

(単位: 百万円,%)

	平成22年度		平成23年度				平成24年度			
	金額	構成比	金額	前年比	構成比	増減	金額	前年比	構成比	増減
加工食品	31,264	38.5	33,645	107.6	39.8	1.3	32,548	96.7	39.7	▲0.1
生鮮食品	29,354	36.2	30,886	105.2	36.5	0.3	30,126	97.5	36.7	0.2
畜産	6,642	8.2	7,126	107.3	8.4	0.2	6,914	97.0	8.4	0.0
農産	9,159	11.3	9,376	102.4	11.1	▲0.2	9,252	98.7	11.3	0.2
水産	6,875	8.5	6,997	101.8	8.3	▲0.2	6,834	97.7	8.3	0.0
惣菜	6,675	8.2	7,386	110.7	8.7	0.5	7,124	96.5	8.7	0.0
食料品合計	60,618	74.7	64,532	106.5	76.4	1.7	62,674	97.1	76.4	0.0
衣料品	3,182	3.9	3,340	104.9	4.0	0.1	3,362	100.7	4.1	0.1
生活用品	2,839	3.5	2,854	100.5	3.4	▲0.1	2,586	90.6	3.2	▲0.2
商事	453	0.6	188	41.5	0.2	▲0.4	157	83.5	0.2	0.0
専門店	10,961	13.5	10,190	93.0	12.1	▲1.4	9,736	95.5	11.9	▲0.2
管理収入等	3,107	3.8	3,390	109.1	4.0	0.2	3,470	102.3	4.2	0.2
合計	81,163	100.0	84,495	104.1	100.0	--	81,987	97.0	100.0	--

	平成25年度				平成26年度			
	金額	前年比	構成比	増減	金額	前年比	構成比	増減
加工食品	33,347	102.5	40.0	0.3	33,477	100.4	39.3	▲0.7
生鮮食品	31,247	103.7	37.5	0.8	32,905	105.3	38.7	1.2
畜産	7,388	106.8	8.9	0.5	8,034	108.8	9.5	0.6
農産	9,606	103.8	11.5	0.2	9,813	102.2	11.5	0.0
水産	7,187	105.2	8.6	0.3	7,555	105.1	8.9	0.3
惣菜	7,065	99.2	8.5	▲0.2	7,501	106.2	8.8	0.3
食料品合計	64,595	103.1	77.5	1.1	66,383	102.8	78.0	0.5
衣料品	3,212	95.5	3.8	▲0.3	3,090	96.2	3.6	▲0.2
生活用品	2,640	102.1	3.2	0.0	2,669	101.1	3.1	▲0.1
商事	151	96.8	0.2	0.0	136	89.7	0.2	0.0
専門店	9,065	93.1	10.9	▲1.0	9,074	100.1	10.7	▲0.2
管理収入等	3,651	105.2	4.4	0.2	3,759	103.0	4.4	0.0
合計	83,317	101.6	100.0	--	85,113	102.2	100.0	--

4. 連結B/Sについて

■連結決算

(単位:百万円,%)

【資産の部】	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度 A	平成26年度 B	増 減 B-A	
(資産の部)							
流動資産							
現金及び預金	1,328	1,399	1,470	1,440	1,888	448	※1
預け金	3,234	4,229	3,987	4,800	6,200	1,400	※2
売掛金	626	686	703	837	911	74	
商品	2,072	2,095	2,220	2,311	2,045	▲266	
繰延税金資産	282	299	254	269	311	42	
その他	1,275	1,301	1,326	1,345	1,306	▲39	
流動資産合計	8,820	10,011	9,963	11,004	12,664	1,660	
固定資産							
有形固定資産							
建物及び構築物	8,929	9,445	9,103	9,287	8,561	▲726	※3
機器装置及び運搬具	8	10	8	7	5	▲2	
器具備品	1,349	1,377	1,153	1,058	1,238	180	
土地	3,149	3,149	3,149	3,149	3,149	---	
リース資産	1,033	1,946	1,781	1,616	1,276	▲340	※3
建設仮勘定	13	---	65	3	---	▲3	
有形固定資産合計	14,484	15,929	15,261	15,121	14,230	▲891	
無形固定資産							
ソフトウェア	92	132	127	94	125	31	
その他	64	61	58	62	50	▲12	
無形固定資産合計	156	194	185	157	176	19	
投資その他の資産							
投資有価証券	192	219	336	11	246	235	
差入保証金	2,553	2,969	2,769	2,710	2,460	▲250	
差入敷金	3,690	3,884	3,914	3,980	3,806	▲174	
前払年金費用	782	710	646	664	---	▲664	※4
退職給付に係る資産	---	---	---	---	566	566	※4
繰延税金資産	1,004	939	1,064	1,198	1,459	261	
その他	825	180	536	137	112	▲25	
投資その他の資産計	9,049	8,904	9,268	8,702	8,652	▲50	
固定資産合計	23,690	25,027	24,715	23,980	23,060	▲920	
資産合計	32,510	35,038	34,678	34,985	35,724	739	

主な増減の理由: ※1 2月末日、金融機関休業のため、※2 東武鉄道(株)によるキャッシュ・マネジメント・システムへの預け金の増、※3 減価償却及び減損損失計上、※4 退職給付に係る会計基準変更のため

■連結決算

(単位:百万円,%)

【負債及び純資産合計】	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度 A	平成26年度 B	増 減 B-A
(負債の部)						
流動負債						
買掛金	2,819	3,069	2,869	3,134	3,202	68
短期借入金	250	250	250	250	250	---
一年以内に返済する長期借入金	90	---	---	---	---	---
リース債務	84	163	165	167	169	2
未払法人税等	155	244	234	365	273	▲92
未払消費税等	173	233	196	192	663	471
賞与引当金	243	206	206	197	209	12
ポイント引当金	127	136	139	144	149	5
その他	1,749	1,904	1,819	1,871	2,305	434
流動負債合計	5,692	6,208	5,883	6,323	7,222	899
固定負債						
リース債務	1,009	1,911	1,746	1,578	1,409	▲169
退職給付引当金	2,888	2,999	3,133	3,233	---	▲3,233
役員退職慰労引当金	115	105	87	115	80	▲35
退職給付に係る負債	---	---	---	---	3,777	3,777
資産除去債務	---	306	311	377	383	6
その他	286	317	319	368	320	▲48
固定負債合計	4,300	5,640	5,599	5,674	5,971	297
負債合計	9,992	11,848	11,482	11,997	13,194	1,197
(純資産の部)						
株主資本						
資本金	9,022	9,022	9,022	9,022	9,022	---
資本剰余金	7,847	7,647	7,442	7,442	7,442	▲0
利益剰余金	9,113	10,004	10,162	10,039	9,879	▲160
自己株式	▲67	▲69	▲72	▲73	▲75	▲2
株主資本 合計	25,915	26,604	26,553	26,429	26,267	▲162
その他の包括利益累計額						
その他有価証券評価差額金	46	29	85	2	19	17
土地再評価差額金	▲3,444	▲3,444	▲3,444	▲3,444	▲3,444	---
退職給付に係る調整累計額	---	---	---	---	▲312	▲312
その他の包括利益累計額 合計	▲3,398	▲3,414	▲3,358	▲3,442	▲3,737	▲295
純資産合計	22,517	23,190	23,195	22,987	22,530	▲457
負債及び純資産合計	32,510	35,038	34,678	34,985	35,724	739

主な増減の理由: ※5 消費税増税のため、※6 退職給付に係る会計基準変更のため、※7 当期純利益による増加及び配当金支払による減少

■連結決算

5. 設備投資(キャッシュベース)

(単位:百万円)

	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度		
					金額	増減	
内訳	新店・計画店投資	1,865	1,123	1,021	623	--	▲623
	改装投資	885	720	527	1,027	17	▲1,010
	設備維持更新	741	379	254	258	699	441
	システム	38	97	42	19	232	213
	総投資計	3,530	2,320	1,845	1,928	948	▲980
新店	朝霞、馬橋	逆井、西池袋、 練馬豊玉	津田沼	下丸子、新小岩			

6. 連結キャッシュフロー

(単位:百万円)

	平成22年度	平成23年度		平成24年度		平成25年度		平成26年度	
	金額	金額	増減	金額	増減	金額	増減	金額	増減
営業活動によるキャッシュフロー	2,415	3,922	1,507	2,157	▲1,765	2,352	195	3,240	888
投資活動によるキャッシュフロー	▲3,044	▲2,068	976	▲1,621	447	▲1,073	548	▲893	180
財務活動によるキャッシュフロー	▲1,245	▲789	456	▲705	84	▲496	209	▲498	▲2
現金及び現金同等物の増減額	▲1,874	1,064	2,938	▲170	▲1,234	782	952	1,848	1,066
現金及び現金同等物期首残高	6,438	4,563	▲1,875	5,628	1,065	5,458	▲170	6,240	782
現金及び現金同等物年度末残高	4,563	5,628	1,065	5,458	▲170	6,240	782	8,089	1,849

■ 単体決算

7. 単体決算概要

(単位:百万円,%)

	平成22年度	平成23年度		平成24年度		平成25年度		平成26年度	
		金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比
営業収益	78,867	82,194	104.2	79,610	96.9	80,776	101.5	82,433	102.1
営業利益	838	1,643	195.9	832	50.7	893	107.3	945	105.8
経常利益	1,057	1,846	174.7	1,066	57.8	1,150	107.8	1,192	103.7
当期純利益	748	1,259	168.2	500	39.8	216	43.2	143	66.2
総資産	32,001	34,510	107.8	34,100	98.8	34,357	100.8	34,995	101.9
純資産	22,416	23,110	103.1	23,115	100.0	22,907	99.1	22,725	99.2
有利子負債	340	250	73.5	250	100.0	250	100.0	250	100.0

8. 既存店売上高・客数・客単価・買上点数・一品単価 前年比の推移

(単位:%)

	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度
売上高	96.1	98.2	96.2	99.3	103.1
客数	97.6	96.4	96.9	99.0	100.9
客単価	98.4	101.8	99.3	100.3	102.1
買上点数	97.5	96.7	97.2	99.2	102.6
一品単価	98.5	101.5	98.9	100.1	100.5

9. 地域別店舗数・売上高構成比

(単位:百万円,%)

地域	平成22年度		平成23年度		平成24年度		平成25年度		平成26年度	
	店舗数	売上高構成比	店舗数	売上高構成比	店舗数	売上高構成比	店舗数	売上高構成比	店舗数	売上高構成比
東京都	21	33.2	22	33.8	22	33.9	22	34.8	22	34.7
埼玉県	28	48.0	28	44.6	28	44.6	28	43.4	28	43.7
千葉県	11	18.8	12	21.6	13	21.5	13	21.8	13	21.6
合計	60	100.0	62	100.0	63	100.0	63	100.0	63	100.0

■ 単体決算

10. 部門別売上高

(単位:百万円,%)

	平成22年度		平成23年度				平成24年度			
	金額	構成比	金額	前年比	構成比		金額	前年比	構成比	
					増減	増減				
加工食品	31,264	40.3	33,645	107.6	41.7	1.4	32,548	96.7	41.7	0.0
生鮮食品	29,354	37.8	30,886	105.2	38.3	0.5	30,126	97.5	38.5	0.2
畜産	6,642	8.5	7,126	107.3	8.8	0.3	6,914	97.0	8.9	0.1
農産	9,159	11.8	9,376	102.4	11.6	▲0.2	9,252	98.7	11.8	0.2
水産	6,875	8.9	6,997	101.8	8.7	▲0.2	6,834	97.7	8.7	0.0
惣菜	6,675	8.6	7,386	110.7	9.2	0.6	7,124	96.5	9.1	▲0.1
食料品合計	60,618	78.1	64,532	106.5	80.0	1.9	62,674	97.1	80.2	0.2
衣料品	3,182	4.1	3,340	104.9	4.1	0.0	3,362	100.7	4.3	0.2
生活用品	2,839	3.7	2,854	100.5	3.5	▲0.2	2,586	90.6	3.3	▲0.2
商 事	431	0.5	166	38.5	0.2	▲0.3	137	82.9	0.2	0.0
専 門 店	10,558	13.6	9,800	92.8	12.2	▲1.4	9,350	95.4	12.0	▲0.2
合計	77,630	100.0	80,693	103.9	100.0	--	78,111	96.8	100.0	--

	平成25年度				平成26年度			
	金額	前年比	構成比		金額	前年比	構成比	
			増減	増減				
加工食品	33,347	102.5	42.1	0.4	33,477	100.4	41.4	▲0.7
生鮮食品	31,247	103.7	39.4	0.9	32,905	105.3	40.6	1.2
畜産	7,388	106.8	9.3	0.4	8,034	108.8	9.9	0.6
農産	9,606	103.8	12.1	0.3	9,813	102.2	12.1	0.0
水産	7,187	105.2	9.1	0.4	7,555	105.1	9.3	0.2
惣菜	7,065	99.2	8.9	▲0.2	7,501	106.2	9.3	0.4
食料品合計	64,595	103.1	81.5	1.3	66,383	102.8	82.0	0.5
衣料品	3,212	95.5	4.1	▲0.2	3,090	96.2	3.8	▲0.3
生活用品	2,640	102.1	3.3	0.0	2,669	101.1	3.3	0.0
商 事	132	96.4	0.2	0.0	117	88.2	0.2	0.0
専 門 店	8,672	92.8	10.9	▲1.1	8,680	100.1	10.7	▲0.2
合計	79,253	101.5	100.0	--	80,941	102.1	100.0	--

■ 単体決算

11. 販売費及び一般管理費

(単位:百万円,%)

	平成22年度		平成23年度			平成24年度		
	金額	売上比	金額	前期比	売上比	金額	前期比	売上比
人件費	9,280	12.0	9,613	103.6	11.9	9,559	99.4	12.2
不動産賃借料	4,514	5.8	4,731	104.8	5.9	4,743	100.3	6.1
減価償却費	1,406	1.8	1,544	109.8	1.9	1,525	98.8	2.0
その他	6,043	7.8	6,437	106.5	8.0	6,529	101.4	8.3
合計	21,244	27.4	22,325	105.1	27.7	22,357	100.1	28.6

	平成25年度			平成26年度		
	金額	前期比	売上比	金額	前期比	売上比
人件費	9,495	99.3	12.0	9,701	102.2	12.0
不動産賃借料	4,760	100.4	6.0	4,721	99.2	5.8
減価償却費	1,440	94.4	1.8	1,383	96.1	1.7
その他	6,836	104.7	8.7	6,777	99.1	8.4
合計	22,531	100.8	28.5	22,582	100.2	27.9

■ 単体決算

12. 特別損益の状況

(単位:百万円,%)

	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度
特別利益					
投資有価証券売却益	5	--	--	154	--
その他	--	11	--	--	45
計	5	11	--	154	45
特別損失					
固定資産除却損	119	167	87	156	57
減損損失	19	148	295	566	689
投資有価証券評価損	33	1	0	--	--
投資有価証券売却損	25	9	--	--	--
資産除去債務会計基準適用に伴う影響額	--	84	--	--	--
災害による影響額	--	30	--	--	--
その他	11	--	6	45	59
計	209	442	389	768	806

■ 単体決算

13. 坪当たり売上高(全店ベース)

	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	増 減
売上高(単位:百万円)	77,630	80,693	78,111	79,253	80,941	1,688
年度平均売場面積(単位:坪)	32,866	34,031	34,031	34,526	34,170	▲356
1坪当たり売上高(単位:千円)	2,362	2,371	2,295	2,295	2,369	74

14. 従業員1人当たり売上高(全店ベース)

	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	増 減
売上高(単位:百万円)	77,630	80,693	78,111	79,253	80,941	1,688
年度平均従業員数(人)	3,124	3,292	3,222	3,228	3,207	▲21
一人当たり売上高(単位:千円)	24,847	24,511	24,246	24,552	25,236	684

※「年度平均従業員数」のパートタイマーは月170時間換算

15. 従業員の状況(期末人員)

(単位:人,%)	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	増 減
社員数	765	771	775	767	762	▲5
パートタイマー	2,233	2,401	2,185	2,206	2,195	▲11
社員+パートタイマー合計	2,998	3,172	2,960	2,973	2,957	▲16
パート比率(%)	74.5	75.7	73.8	74.2	74.2	0.0
労働分配率(%)	42.0	40.1	41.2	40.5	41.2	0.7

※パートタイマーは、月170時間換算

16. 商品回転率

(単位:百万円)	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	増 減
売上原価	56,783	58,225	56,420	57,351	58,904	1,553
商品棚卸高※	2,040	2,077	2,152	2,260	2,172	▲88
商品回転率(回)	27.8	28.0	26.2	25.4	27.1	1.7

※商品棚卸高は各年度の期首と期末の平均値を使用しております。

17. 単体B/Sについて

■ 単体決算

(単位:百万円,%)

【資産の部】	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度 A	平成26年度 B	増減 B-A	
(資産の部)							
流動資産							
現金及び預金	1,198	1,217	1,267	1,220	1,621	401	※1
預け金	3,234	4,229	3,987	4,798	6,200	1,402	※2
売掛金	367	440	443	552	654	102	
商品	2,065	2,089	2,215	2,305	2,039	▲266	
貯蔵品	25	28	24	24	22	▲2	
前払費用	273	291	288	319	318	▲1	
短期貸付金	12	18	11	6	--	▲6	
未収入金	600	571	586	600	600	▲0	
一年以内に償還される差入保証金	347	383	397	367	337	▲30	
繰延税金資産	277	294	248	264	304	40	
その他	9	6	8	8	8	▲0	
流動資産合計	8,411	9,570	9,477	10,468	12,108	1,640	
固定資産							
有形固定資産							
建物	8,592	9,148	8,846	9,069	8,359	▲710	※3
構築物	290	254	215	180	169	▲11	
機械装置及び運搬具	8	10	8	7	5	▲2	
器具備品	1,334	1,363	1,141	1,046	1,229	183	
土地	3,149	3,149	3,149	3,149	3,149	--	
リース資産	1,033	1,946	1,781	1,616	1,276	▲340	※3
建設仮勘定	13	--	65	3	--	▲3	
有形固定資産合計	14,422	15,873	15,208	15,072	14,188	▲884	
無形固定資産							
ソフトウェア	92	132	127	94	125	31	
電話加入権	47	46	44	40	39	▲1	
その他	13	12	11	19	9	▲10	
無形固定資産合計	153	191	182	154	174	20	
投資その他の資産							
投資有価証券	192	219	336	11	246	235	
関係会社株式	50	50	50	50	50	--	
長期貸付金	1	--	--	--	--	--	
差入保証金	2,523	2,942	2,742	2,683	2,433	▲250	
差入敷金	3,669	3,863	3,893	3,959	3,785	▲174	
前払年金費用	782	710	646	664	659	▲5	
繰延税金資産	968	908	1,025	1,156	1,236	80	
その他	825	180	536	136	112	▲24	
投資その他の資産計	9,013	8,875	9,231	8,662	8,523	▲139	
固定資産合計	23,590	24,940	24,622	23,889	22,886	▲1,003	
資産合計	32,001	34,510	34,100	34,357	34,995	638	

主な増減の理由: ※1 2月末日、金融機関休業のため、※2 東武鉄道(株)によるキャッシュ・マネジメント・システムへの預け金の増、※3 減価償却及び減損損失計上

■ 単体決算

(単位:百万円,%)

【負債及び純資産合計】	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度 A	平成26年度 B	増減 B-A
(負債の部)						
流動負債						
買掛金	2,778	3,034	2,834	3,099	3,165	66
短期借入金	250	250	250	250	250	--
一年以内に返済する長期借入金	90	--	--	--	--	--
リース債務	84	163	165	167	169	2
未払金	427	422	325	261	438	177
未払法人税等	146	231	224	356	251	▲105
未払事業所税	47	50	50	52	53	1
未払消費税	146	205	169	162	565	403
未払費用	807	861	848	849	981	132
預り金	137	197	217	224	313	89
前受収益	39	47	47	49	50	1
賞与引当金	235	198	198	189	200	11
役員賞与引当金	17	20	15	7	13	6
商品券等回収損失引当金	36	33	31	29	27	▲2
ポイント引当金	127	136	139	144	149	5
その他	--	14	--	87	245	158
流動負債合計	5,372	5,868	5,521	5,932	6,875	943
固定負債						
リース債務(固定)	1,009	1,911	1,746	1,578	1,409	▲169
長期預り保証金	87	93	89	79	69	▲10
長期預り敷金	169	223	229	241	249	8
退職給付引当金	2,801	2,890	2,997	3,077	3,200	123
役員退職慰労引当金	115	105	87	115	80	▲35
資産除去債務(固定)	--	306	311	377	383	6
その他	29	0	1	47	1	▲46
固定負債合計	4,212	5,531	5,463	5,518	5,394	▲124
負債合計	9,585	11,400	10,985	11,450	12,269	819
(純資産の部)						
株主資本						
資本金	9,022	9,022	9,022	9,022	9,022	--
資本剰余金	7,847	7,647	7,442	7,442	7,442	▲0
利益剰余金	9,012	9,924	10,082	9,958	9,762	▲196
自己株式	▲67	▲69	▲72	▲73	▲75	▲2
株主資本 合計	25,814	26,524	26,473	26,349	26,150	▲199
評価・換算差額等						
その他有価証券評価差額金	46	29	85	2	19	17
土地再評価差額金	▲3,444	▲3,444	▲3,444	▲3,444	▲3,444	--
評価・換算差額等 合計	▲3,398	▲3,414	▲3,358	▲3,442	▲3,424	18
純資産合計	22,416	23,110	23,115	22,907	22,725	▲182
負債及び純資産合計	32,001	34,510	34,100	34,357	34,995	638

主な増減の理由: ※4 消費税増税のため、※5 当期純利益による増加及び配当金支払による減少

18. 設備投資(キャッシュベース)

■ 単体決算

(単位:百万円)

		平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	
						金額	増減
内 訳	新店・計画店投資	1,862	1,123	1,021	623	--	▲623
	改装投資	885	720	521	1,022	17	▲1,005
	設備維持更新	737	377	254	258	697	439
	システム	38	97	42	19	232	213
	総投資計	3,523	2,318	1,839	1,923	946	▲977
新 店	朝霞、馬橋	逆井、西池袋、 練馬豊玉	津田沼	下丸子、新小岩			

19. 減価償却費

(単位:百万円)

		平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	
						金額	増減
減価償却		1,406	1,544	1,525	1,440	1,383	▲57
内、有形固定資産		1,217	1,305	1,293	1,213	1,173	▲40
無形固定資産		105	57	48	43	56	13
リース資産		83	163	165	165	136	▲29
除去費用資産		--	17	17	17	17	0

20. 借入金残高の状況

(単位:百万円)

		平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	
						金額	増減
短期借入金		250	250	250	250	250	--
一年以内に返済する長期借入金		90	--	--	--	--	--
合 計		340	250	250	250	250	--