

# 平成22年度決算

～ 参 考 資 料 ～

平成23年4月14日

株式会社 **東武ストア**

## ～目次～

	ページ
<b>■連結決算</b>	
1. 連結決算概要	P1
2. グループ各社の営業収益の状況	P1
3. 売上高の状況	P2
4. 連結B/Sについて	P3～P4
5. 設備投資(キャッシュベース)	P5
6. 連結キャッシュフロー	P5
<b>■単体決算</b>	
7. 単体決算概要	P6
8. 既存店売上高・客数・客単価前年比の推移	P6
9. 地域別店舗数・売上高構成比	P6
10. 部門別売上高	P7
11. 部門別粗利益率	P8
12. 販売費及び一般管理費	P9
13. 特別損益の状況	P10
14. 坪当たり売上高(全店ベース)	P11
15. 従業員一人当たり売上高(全店ベース)	P11
16. 従業員の状況(期末人員)	P11
17. 商品回転率	P11
18. 単体B/Sについて	P12～P13
19. 設備投資(キャッシュベース)	P14
20. 減価償却費	P14
21. 有利子負債の状況	P14

# ■連結決算

## 1. 連結決算概要

(単位:百万円,%)

	平成18年度	平成19年度		平成20年度		平成21年度		平成22年度	
	金額	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比
売上高	79,624	80,956	101.7	82,456	101.9	81,524	98.9	81,163	99.6
営業利益	2,269	2,326	102.5	2,163	93.0	1,393	64.4	834	59.9
経常利益	2,362	2,496	105.7	2,388	95.7	1,617	67.7	1,067	66.0
当期純利益	1,746	1,997	114.4	2,042	102.3	2,285	111.9	767	33.6
総資産	30,257	30,369	100.4	30,806	101.4	32,996	107.1	32,510	98.5
純資産	18,516	19,830	107.1	21,002	105.9	22,695	108.1	22,517	99.2
有利子負債	3,705	2,103	56.8	1,151	54.7	585	50.8	340	58.1

## 2. グループ各社の営業収益の状況

(単位:百万円,%)

	平成18年度	平成19年度		平成20年度		平成21年度		平成22年度	
	金額	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比
東武ストア	77,792	78,886	101.4	80,182	101.6	79,315	98.9	78,867	99.4
東武警備サポート	2,406	2,548	105.9	2,726	107.0	2,711	99.5	2,822	104.1
東武フーズ	863	880	101.9	972	110.5	938	96.4	934	99.6

# ■連結決算

## 3. 売上高の状況

(単位:百万円,%)

	平成18年度		平成19年度				平成20年度			
	金額	構成比	金額	前年比	構成比	増減	金額	前年比	構成比	増減
加工食品	28,647	99.3	29,360	102.5	36.3	0.3	30,521	104.0	37.0	0.7
生鮮食品	27,726	107.6	28,402	102.4	35.1	0.3	29,367	103.4	35.6	0.5
畜産	6,445	123.3	6,599	102.4	8.2	0.1	6,966	105.6	8.5	0.3
農産	8,111	104.8	8,414	103.7	10.4	0.2	8,841	105.1	10.7	0.3
水産	7,389	99.5	7,296	98.7	9.0	▲0.3	7,181	98.4	8.7	▲0.3
惣菜	5,779	107.6	6,091	105.4	7.5	0.3	6,378	104.7	7.7	0.2
食料品合計	56,373	103.2	57,763	102.5	71.4	0.6	59,888	103.7	72.6	1.2
衣料品	4,559	91.7	4,191	91.9	5.2	▲0.5	3,671	87.6	4.5	▲0.7
生活用品	3,495	96.4	3,233	92.5	4.0	▲0.4	3,049	94.3	3.7	▲0.3
商事	616	100.2	620	100.6	0.7	▲0.1	588	94.9	0.7	0.0
専門店	12,054	100.1	12,357	102.5	15.3	0.2	12,244	99.1	14.8	▲0.5
管理収入等	2,525	107.8	2,791	110.5	3.4	0.2	3,013	108.0	3.7	0.3
合計	79,624	101.8	80,956	101.7	100.0	--	82,456	101.9	100.0	--

	平成21年度				平成22年度			
	金額	前年比	構成比	増減	金額	前年比	構成比	増減
加工食品	30,830	101.0	37.8	0.8	31,264	101.4	38.5	0.7
生鮮食品	29,140	99.2	35.8	0.2	29,354	100.7	36.2	0.4
畜産	6,770	97.2	8.3	▲0.2	6,642	98.1	8.2	▲0.1
農産	8,911	100.8	11.0	0.3	9,159	102.8	11.3	0.3
水産	7,016	97.7	8.6	▲0.1	6,875	98.0	8.5	▲0.1
惣菜	6,442	101.0	7.9	0.2	6,675	103.6	8.2	0.3
食料品合計	59,971	100.1	73.6	1.0	60,618	101.1	74.7	1.1
衣料品	3,276	89.2	4.0	▲0.5	3,182	97.1	3.9	▲0.1
生活用品	2,961	97.1	3.7	0.0	2,839	95.9	3.5	▲0.2
商事	509	86.6	0.6	▲0.1	453	88.8	0.6	0.0
専門店	11,837	96.7	14.5	▲0.3	10,961	92.6	13.5	▲1.0
管理収入等	2,967	98.5	3.6	▲0.1	3,107	104.7	3.8	0.2
合計	81,524	98.9	100.0	--	81,163	99.6	100.0	--

## 4. 連結B/Sについて

# ■連結決算

(単位:百万円,%)

【資産の部】	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度 A	平成22年度 B	増 減 B-A	
(資産の部)							
流動資産							
現金及び預金	3,168	1,686	1,708	1,739	1,328	▲411	※1
預け金	--	--	4,309	4,699	3,234	▲1,465	※1
売掛金	441	520	589	616	626	10	
有価証券	--	3,000	--	--	--	--	
たな卸資産	2,110	1,945	2,041	--	--	--	
商品	--	--	--	2,021	2,072	51	
繰延税金資産	2	2	3	297	282	▲15	
その他	1,569	1,626	1,420	1,143	1,275	132	
流動資産合計	7,292	8,782	10,073	10,517	8,820	▲1,697	
固定資産							
有形固定資産							
建物及び構築物	8,270	8,215	8,099	8,220	8,929	709	※1
機器装置及び運搬具	14	13	12	10	8	▲2	
器具備品	1,222	1,122	1,039	1,008	1,349	341	※1
土地	3,149	3,149	3,149	3,149	3,149	▲0	
リース資産	--	--	--	1,116	1,033	▲83	
建設仮勘定	--	--	15	17	13	▲4	
有形固定資産合計	12,657	12,500	12,316	13,524	14,484	960	
無形固定資産							
ソフトウェア	532	428	296	181	92	▲89	
その他	52	59	65	62	64	2	
無形固定資産合計	584	488	361	243	156	▲87	
投資その他の資産							
投資有価証券	1,590	924	551	459	192	▲267	※2
差入保証金	3,945	3,271	2,806	2,617	2,553	▲64	
差入敷金	3,447	3,491	3,507	3,665	3,690	25	
前払年金費用	673	799	847	800	782	▲18	
繰延税金資産	--	--	--	968	1,004	36	
その他	65	111	342	199	825	626	※3
投資その他の資産計	9,722	8,597	8,055	8,710	9,049	339	
固定資産合計	22,964	21,586	20,733	22,478	23,690	1,212	
資産合計	30,257	30,369	30,806	32,996	32,510	▲486	

主な増減の理由: ※1 設備投資増、※2 株式売却及び株式時価下落、※3 新店建設協力金他

# ■連結決算

(単位:百万円,%)

【負債及び純資産合計】	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度 A	平成22年度 B	増 減 B-A
(負債の部)						
流動負債						
買掛金	2,785	3,063	2,892	2,796	2,819	23
短期借入金	100	---	---	260	250	▲10
一年以内に返済する長期借入金	1,242	952	826	235	90	▲145
未払法人税等	146	152	154	161	155	▲6
未払消費税等	237	175	216	140	173	33
賞与引当金	174	179	176	187	243	56
店舗閉鎖損失引当金	---	---	11	---	---	---
ポイント引当金	---	---	115	124	127	3
リース債務	---	---	---	83	84	1
その他	1,476	1,854	2,014	1,984	1,749	▲235
流動負債合計	6,163	6,377	6,407	5,973	5,692	▲281
固定負債						
長期借入金	2,363	1,151	325	90	---	▲90
退職給付引当金	2,479	2,595	2,659	2,750	2,888	138
役員退職慰労引当金	---	148	148	128	115	▲13
繰延税金負債	488	4	1	---	---	---
リース債務	---	---	---	1,094	1,009	▲85
その他	247	260	261	263	286	23
固定負債合計	5,578	4,160	3,395	4,326	4,300	▲26
負債合計	11,741	10,538	9,803	10,300	9,992	▲308
(純資産の部)						
株主資本						
資本金	9,022	9,022	9,022	9,022	9,022	---
資本剰余金	8,060	8,061	8,061	8,061	7,847	▲214
利益剰余金	4,207	5,713	7,263	9,056	9,113	57
自己株式	▲34	▲43	▲52	▲61	▲67	▲6
株主資本 合計	21,255	22,752	24,294	26,078	25,915	▲163
評価・換算差額等						
その他有価証券評価差額金	711	529	159	68	46	▲22
土地再評価差額金	▲3,451	▲3,451	▲3,451	▲3,451	▲3,444	7
評価・換算差額等 合計	▲2,739	▲2,922	▲3,291	▲3,382	▲3,398	▲16
純資産合計	18,516	19,830	21,003	22,695	22,517	▲178
負債、少数株主持分及び純資産合計	30,257	30,369	30,806	32,996	32,510	▲486

主な増減の理由: ※4 借入金返済、※5 自己株式消却

## ■連結決算

### 5. 設備投資(キャッシュベース)

(単位:百万円)

		平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	
						金額	増減
内 訳	新店・計画店投資	309	522	734	1,481	1,865	384
	改装投資	589	430	294	182	885	703
	設備維持更新	441	193	227	200	741	541
	システム	149	37	50	32	38	6
	総投資計	1,490	1,183	1,306	1,894	3,530	1,636
新 店		草加手代町、業平	新船橋、下高井戸	蘇我、佐倉石川	我孫子、大宮堀の内、 船橋法典、ふじみ野ナーレ	朝霞、馬橋	

### 6. 連結キャッシュフロー

(単位:百万円)

	平成18年度	平成19年度		平成20年度		平成21年度		平成22年度	
	金額	金額	増減	金額	増減	金額	増減	金額	増減
営業活動によるキャッシュフロー	3,591	3,881	290	3,298	▲583	2,895	▲403	2,415	▲480
投資活動によるキャッシュフロー	▲542	▲263	279	▲513	▲250	▲1,348	▲835	▲3,044	▲1,696
財務活動によるキャッシュフロー	▲3,019	▲2,101	918	▲1,451	650	▲1,126	325	▲1,245	▲119
現金及び現金同等物の増減額	28	1,517	1,489	1,332	▲185	419	▲913	▲1,874	▲2,293
現金及び現金同等物期首残高	3,140	3,168	28	4,686	1,518	6,018	1,332	6,438	420
現金及び現金同等物年度末残高	3,168	4,686	1,518	6,018	1,332	6,438	420	4,563	▲1,875

# ■ 単体決算

## 7. 単体決算概要

(単位:百万円,%)

	平成18年度	平成19年度		平成20年度		平成21年度		平成22年度	
		金額	前年比	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比
営業収益	77,792	78,886	101.4	80,182	101.6	79,315	98.9	78,867	99.4
営業利益	2,277	2,309	101.4	2,185	94.6	1,426	65.3	838	58.8
経常利益	2,369	2,475	104.5	2,405	97.2	1,642	68.3	1,057	64.4
当期純利益	1,721	1,987	115.5	2,065	104.0	2,306	111.7	748	32.5
総資産	29,952	29,991	100.1	30,396	101.3	32,555	107.1	32,001	98.3
純資産	18,399	19,703	107.1	20,899	106.1	22,613	108.2	22,416	99.1
有利子負債	3,705	2,103	56.8	1,151	54.7	585	50.8	340	58.1

## 8. 既存店売上高・客数・客単価前年比の推移

(単位:%)

	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
売上高	98.7	100.8	97.8	94.5	96.1
客数	100.0	100.1	99.4	97.3	97.6
客単価	98.7	100.7	98.4	97.1	98.4

## 9. 地域別店舗数・売上高構成比

(単位:百万円,%)

地域	平成18年度		平成19年度		平成20年度		平成21年度		平成22年度	
	店舗数	売上高構成比	店舗数	売上高構成比	店舗数	売上高構成比	店舗数	売上高構成比	店舗数	売上高構成比
東京都	21	35.3	22	35.8	22	36.2	21	34.4	21	33.2
埼玉県	26	54.2	26	53.3	26	50.5	27	47.9	28	48.0
千葉県	5	10.5	6	10.9	8	13.3	10	17.7	11	18.8
合計	52	100.0	54	100.0	56	100.0	58	100.0	60	100.0



# ■ 単体決算

## 10. 部門別売上高

(単位: 百万円, %)

	平成18年度		平成19年度				平成20年度			
	金額	構成比	金額	前年比	構成比		金額	前年比	構成比	
					増減	増減			増減	
加工食品	28,647	99.3	29,360	102.5	37.8	0.5	30,521	104.0	38.6	0.8
生鮮食品	27,726	107.6	28,402	102.4	36.5	0.4	29,367	103.4	37.2	0.7
畜産	6,445	123.3	6,599	102.4	8.5	0.1	6,966	105.6	8.8	0.3
農産	8,111	104.8	8,414	103.7	10.8	0.2	8,841	105.1	11.2	0.4
水産	7,389	99.5	7,296	98.7	9.4	▲0.2	7,181	98.4	9.1	▲0.3
惣菜	5,779	107.6	6,091	105.4	7.8	0.3	6,378	104.7	8.1	0.3
食料品合計	56,373	103.2	57,763	102.5	74.3	0.9	59,888	103.7	75.8	1.5
衣料品	4,559	91.7	4,191	91.9	5.4	▲0.5	3,671	87.6	4.6	▲0.8
生活用品	3,495	96.4	3,233	92.5	4.1	▲0.5	3,049	94.3	3.9	▲0.2
商 事	592	100.0	597	101.0	0.8	0.0	567	95.0	0.7	▲0.1
専 門 店	11,708	100.2	11,957	102.1	15.4	0.1	11,827	98.9	15.0	▲0.4
合計	76,729	101.6	77,743	101.3	100.0	--	79,004	101.6	100.0	--

	平成21年度				平成22年度			
	金額	前年比	構成比		金額	前年比	構成比	
			増減	増減			増減	
加工食品	30,830	101.0	39.5	0.9	31,264	101.4	40.3	0.8
生鮮食品	29,140	99.2	37.3	0.1	29,354	100.7	37.8	0.5
畜産	6,770	97.2	8.7	▲0.1	6,642	98.1	8.5	▲0.2
農産	8,911	100.8	11.4	0.2	9,159	102.8	11.8	0.4
水産	7,016	97.7	9.0	▲0.1	6,875	98.0	8.9	▲0.1
惣菜	6,442	101.0	8.2	0.1	6,675	103.6	8.6	0.4
食料品合計	59,971	100.1	76.8	1.0	60,618	101.1	78.1	1.3
衣料品	3,276	89.2	4.2	▲0.4	3,182	97.1	4.1	▲0.1
生活用品	2,961	97.1	3.8	▲0.1	2,839	95.9	3.7	▲0.1
商 事	488	86.1	0.6	▲0.1	431	88.3	0.5	▲0.1
専 門 店	11,426	96.6	14.6	▲0.4	10,558	92.4	13.6	▲1.0
合計	78,124	98.9	100.0	--	77,630	99.4	100.0	--

# ■ 単体決算

## 11. 部門別粗利益率

(単位: %)

	平成18年度 粗利益率	平成19年度		平成20年度		平成21年度		平成22年度	
		粗利益率	増減	粗利益率	増減	粗利益率	増減	粗利益率	増減
加工食品	28.5	28.4	▲0.1	28.8	0.4	28.8	0.0	29.0	0.2
生鮮食品	29.2	29.2	0.0	29.2	0.0	29.4	0.2	29.7	0.3
畜産	29.5	29.9	0.4	30.3	0.4	30.9	0.6	31.2	0.3
農産	22.6	21.5	▲1.1	20.9	▲0.6	20.9	0.0	20.9	0.0
水産	23.9	24.2	0.3	24.3	0.1	25.0	0.7	26.5	1.5
惣菜	45.0	45.0	0.0	45.0	0.0	44.3	▲0.7	43.4	▲0.9
食料品合計	28.8	28.8	0.0	29.0	0.2	29.1	0.1	29.3	0.2
衣料品	35.7	36.6	0.9	36.9	0.3	36.5	▲0.4	36.9	0.4
生活用品	30.1	30.6	0.5	30.6	0.0	30.6	0.0	29.6	▲1.0
商　　事	8.9	8.5	▲0.4	8.2	▲0.3	7.9	▲0.3	7.3	▲0.6
専　門　店	9.7	9.3	▲0.4	9.3	0.0	9.5	0.2	9.7	0.2
合　　計	26.2	26.1	▲0.1	26.3	0.2	26.4	0.1	26.9	0.5

## ■ 単体決算

### 12. 販売費及び一般管理費

(単位:百万円,%)

	平成18年度		平成19年度			平成20年度		
	金額	売上比	金額	前期比	売上比	金額	前期比	売上比
人件費	7,933	10.3	8,195	103.3	10.5	8,517	103.9	10.8
不動産賃借料	4,266	5.6	4,224	99.0	5.4	4,313	102.1	5.5
減価償却費	1,157	1.5	1,106	95.6	1.4	1,224	110.6	1.5
その他	5,561	7.2	5,623	101.1	7.2	5,743	102.1	7.2
合計	18,918	24.6	19,149	101.2	24.6	19,798	103.4	25.0

	平成21年度			平成22年度		
	金額	前期比	売上比	金額	前期比	売上比
人件費	8,998	105.6	11.5	9,280	103.1	12.0
不動産賃借料	4,390	101.8	5.6	4,514	102.8	5.8
減価償却費	1,323	108.1	1.7	1,406	106.3	1.8
その他	5,711	99.4	7.3	6,043	105.8	7.8
合計	20,423	103.2	26.1	21,244	104.0	27.4

## ■ 単体決算

### 13. 特別損益の状況

(単位:百万円,%)

	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
特別利益					
投資有価証券売却益	101	--	--	--	5
計(A)	101	--	--	--	5
特別損失					
固定資産除却損	79	188	23	41	119
役員退職慰労引当金繰入額	--	115	--	--	--
減損損失	498	34	55	400	19
投資有価証券評価損	--	--	--	--	33
投資有価証券売却損	--	--	--	--	25
役員退職慰労金	6	--	--	--	--
店舗閉鎖損失	--	--	43	--	--
店舗閉鎖損失引当金繰入額	--	--	11	--	--
子会社株式評価損	14	--	--	--	--
ポイント引当金繰入額	--	--	100	--	--
その他	57	54	4	38	11
計(B)	657	391	240	479	209
差引(A)-(B)	▲556	▲391	▲240	▲479	▲204

## ■ 単体決算

### 14. 坪当たり売上高(全店ベース)

	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	増 減
売上高(単位:百万円)	76,729	77,743	79,004	78,124	77,630	▲494
年度平均売場面積(単位:坪)	31,661	30,940	31,287	32,152	32,866	713
1坪当たり売上高(単位:千円)	2,423	2,513	2,525	2,430	2,362	▲68

### 15. 従業員1人当たり売上高(全店ベース)

	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	増 減
売上高(単位:百万円)	76,729	77,743	79,004	78,124	77,630	▲494
年度平均従業員数(人)	2,413	2,445	2,545	2,681	2,770	89
一人当たり売上高(単位:千円)	31,798	31,797	31,043	29,140	28,025	▲1,115

### 16. 従業員の状況(期末人員)

(単位:人,%)	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	増 減
社員数	673	701	746	745	765	20
パートタイマー	1,604	1,753	1,750	1,763	1,874	111
社員+パートタイマー合計	2,277	2,454	2,496	2,508	2,639	131
パート比率(%)	70.4	71.4	70.1	70.3	71.0	0.7
労働分配率(%)	37.4	38.2	38.7	41.2	42.0	0.8

### 17. 商品回転率

(単位:百万円)	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	増 減
売上原価	56,597	57,427	58,199	57,465	56,783	▲682
商品棚卸高※	2,150	1,994	1,959	2,010	2,040	30
商品回転率(回)	26.3	28.8	29.7	28.6	27.8	▲0.7

※商品棚卸高は各年度の期首と期末の平均値を使用しております。

## 18. 単体B/Sについて

# ■ 単体決算

(単位:百万円,%)

【資産の部】	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度 A	平成22年度 B	増減 B-A	
(資産の部)							
流動資産							
現金及び預金	3,119	1,622	1,637	1,651	1,198	▲453	※1
預け金	---	---	4,309	4,699	3,234	▲1,465	※1
売掛金	247	281	333	361	367	6	
有価証券	---	3,000	---	---	---	---	
商品	2,075	1,913	2,005	2,015	2,065	50	
貯蔵品	24	21	26	23	25	2	
前払費用	221	251	255	247	273	26	
短期貸付金	---	7	7	7	12	5	
未収入金	537	513	545	513	600	87	
一年以内に償還される差入保証金	785	837	593	332	347	15	
繰延税金資産	---	---	---	294	277	▲17	
その他	6	6	7	7	9	2	
流動資産合計	7,018	8,454	9,720	10,152	8,411	▲1,741	
固定資産							
有形固定資産							
建物	7,853	7,823	7,742	7,862	8,592	730	※1
構築物	379	337	303	306	290	▲16	
機械装置及び運搬具	14	13	12	10	8	▲2	
器具備品	1,216	1,104	1,021	991	1,334	343	※1
土地	3,149	3,149	3,149	3,149	3,149	▲0	
リース資産	---	---	---	1,116	1,033	▲83	
建設仮勘定	---	---	15	17	13	▲4	
有形固定資産合計	12,614	12,428	12,244	13,455	14,422	967	
無形固定資産							
ソフトウェア	532	428	296	181	92	▲89	
電話加入権	49	49	49	47	47	---	
その他	---	7	13	12	13	1	
無形固定資産合計	581	485	359	241	153	▲88	
投資その他の資産							
投資有価証券	1,590	924	551	459	192	▲267	※2
関係会社株式	50	50	50	50	50	---	
長期貸付金	---	22	15	8	1	▲7	
差入保証金	3,922	3,246	2,778	2,590	2,523	▲67	
差入敷金	3,435	3,470	3,486	3,644	3,669	25	
前払年金費用	673	799	847	800	782	▲18	
繰延税金資産	---	---	---	953	968	15	
その他	65	110	341	198	825	627	※3
投資その他の資産計	9,737	8,623	8,071	8,706	9,013	307	
固定資産合計	22,933	21,537	20,675	22,403	23,590	1,187	
資産合計	29,952	29,991	30,396	32,555	32,001	▲554	

主な増減の理由: ※1 設備投資増、※2 株式売却及び株式時価下落、※3 新店建設協力金他

# ■ 単体決算

(単位:百万円,%)

【負債及び純資産合計】	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度 A	平成22年度 B	増減 B-A
(負債の部)						
流動負債						
買掛金	2,766	3,026	2,850	2,756	2,778	22
短期借入金	100	--	--	260	250	▲10
一年以内に返済する長期借入金	1,242	952	826	235	90	▲145
未払金	325	581	661	595	427	▲168
未払法人税等	144	146	149	157	146	▲11
未払事業所税	42	42	45	46	47	1
未払消費税	205	150	187	115	146	31
未払費用	742	789	865	876	807	▲69
預り金	178	157	140	141	137	▲4
前受収益	36	36	38	38	39	1
賞与引当金	165	171	168	178	235	57
役員賞与引当金	22	25	18	18	17	▲1
商品券等回収損失引当金	--	43	41	39	36	▲3
ポイント引当金	--	--	115	124	127	3
店舗閉鎖損失引当金	--	--	11	--	--	--
リース債務(流動)	--	--	--	83	84	1
その他	3	3	3	1	--	▲1
流動負債合計	5,975	6,127	6,123	5,668	5,372	▲296
固定負債						
長期借入金	2,363	1,151	325	90	--	▲90
長期預り保証金	87	91	90	92	87	▲5
長期預り敷金	153	164	169	170	169	▲1
退職給付引当金	2,479	2,595	2,637	2,697	2,801	104
役員退職慰労引当金	--	148	148	128	115	▲13
繰延税金負債	488	4	1	--	--	--
リース債務(固定)	--	--	--	1,094	1,009	▲85
その他	6	4	0	0	29	29
固定負債合計	5,578	4,160	3,373	4,273	4,212	▲61
負債合計	11,553	10,288	9,496	9,942	9,585	▲357
(純資産の部)						
株主資本						
資本金	9,022	9,022	9,022	9,022	9,022	--
資本剰余金	8,060	8,061	8,061	8,061	7,847	▲214
利益剰余金	4,091	5,586	7,159	8,974	9,012	38
自己株式	▲34	▲43	▲52	▲61	▲67	▲6
株主資本 合計	21,139	22,625	24,191	25,996	25,814	▲182
評価・換算差額等						
その他有価証券評価差額金	711	529	159	68	46	▲22
土地再評価差額金	▲3,451	▲3,451	▲3,451	▲3,451	▲3,444	7
評価・換算差額等 合計	▲2,739	▲2,922	▲3,291	▲3,382	▲3,398	▲16
純資産合計	18,399	19,703	20,899	22,613	22,416	▲197
負債及び純資産合計	29,952	29,991	30,396	32,555	32,001	▲554

主な増減の理由: ※4 借入金返済、※5 自己株式消却

## 19. 設備投資(キャッシュベース)

(単位:百万円)

## ■ 単体決算

		平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	
						金額	増減
内 訳	新店・計画店投資	309	522	731	1,481	1,862	381
	改装投資	589	387	293	182	885	703
	設備維持更新	434	188	219	197	737	540
	システム	149	37	50	32	38	6
	総投資計	1,483	1,134	1,296	1,892	3,523	1,631
新 店		草加手代町、業平	新船橋、下高井戸	蘇我、佐倉石川	我孫子、大宮堀の内、 船橋法典、ふじみ野ナーレ	朝霞、馬橋	

## 20. 減価償却費

(単位:百万円)

		平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	
						金額	増減
減価償却		1,157	1,106	1,224	1,323	1,406	83
内、有形固定資産		1,015	947	1,061	1,107	1,217	110
無形固定資産		142	158	162	154	105	▲49
リース資産		--	--	--	62	83	21

## 21. 有利子負債の状況

(単位:百万円)

		平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	
						金額	増減
短期借入金		100	--	--	260	250	▲10
一年以内に返済する長期借入金		1,242	952	826	235	90	▲145
長期借入金		2,363	1,151	325	90	--	▲90
合 計		3,705	2,103	1,151	585	340	▲245